

Be

SHAPING THE FUTURE

## Relazione Finanziaria Semestrale

*Al 30 Giugno 2020*



## **Relazione Intermedia sulla Gestione al *30 giugno 2020***

Sede: Roma - Viale dell'Esperanto, 71 - 00144 Roma.

Capitale Sociale: 27.109.164,85 interamente versato.

Registro delle imprese di Roma. Codice fiscale e partita I.V.A. n. 01483450209

## Indice dei contenuti

### Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 giugno 2020

Organi Sociali	3
Dati economico-finanziari di sintesi	4
Struttura del Gruppo e Azionariato	5
Modello di Business ed Aree di attività	7
Eventi che hanno interessato il Gruppo nel primo semestre 2020	10
Andamento economico del Gruppo	11
Analisi patrimoniale e finanziaria del Gruppo	14
Rapporti con Parti Correlate	17
Altre informazioni	17
Eventi successivi al 30 giugno 2020 ed evoluzione prevedibile della gestione	20

### Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2020

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata	22
Conto Economico Consolidato	23
Conto Economico Complessivo Consolidato	24
Rendiconto Finanziario Consolidato	25
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato	26
Informazioni societarie	27
Criteri di valutazione e principi contabili	27
Analisi della composizione delle principali voci della situazione Patrimoniale Finanziaria	39
Analisi della composizione delle principali voci del Conto Economico	58
Altre informazioni	63
Eventi successivi alla chiusura del bilancio al 30 giugno 2020 ed evoluzione prevedibile della gestione	73
Attestazione del Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni	74
<i>Relazione della Società di revisione</i>	

## 1. Organi Sociali

### Consiglio di Amministrazione

- Carlo Achermann	<i>Presidente</i>
- Stefano Achermann	<i>Amministratore Delegato</i>
- Claudio Berretti	<i>Consigliere</i>
- Cristina Spagna	<i>Consigliere Indipendente</i>
- Gianluca Antonio Ferrari	<i>Consigliere Indipendente</i>
- Claudio Roberto Calabi	<i>Consigliere Indipendente</i>
- Francesca Moretti	<i>Consigliere Indipendente</i>
- Lucrezia Reichlin	<i>Consigliere Indipendente</i>
- Anna Maria Tarantola	<i>Consigliere Indipendente</i>

*Il Consiglio di Amministrazione è stato eletto dall'Assemblea del 22 aprile 2020 per un periodo di 3 esercizi finanziari con scadenza all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.*

### Collegio Sindacale

- Giuseppe Leoni	<i>Presidente</i>
- Rosita Francesca Natta	<i>Sindaco Effettivo</i>
- Stefano De Angelis	<i>Sindaco Effettivo</i>
- Roberta Pirola	<i>Sindaco Supplente</i>
- Bionesi Ferrarini	<i>Sindaco Supplente</i>

*Il Collegio Sindacale è stato rinnovato dall'Assemblea del 26 aprile 2018 per un periodo di 3 esercizi finanziari con scadenza all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.*

### Comitato Controllo e Rischi

- Claudio Roberto Calabi	<i>Presidente Indipendente</i>
- Gianluca Antonio Ferrari	<i>Membro Indipendente</i>
- Francesca Moretti	<i>Membro Indipendente</i>

*Il Comitato Controllo e Rischi è stato nominato con delibera del CDA del 22 aprile 2020 per un periodo di 3 esercizi finanziari con scadenza all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.*

### Comitato per la Remunerazione e Nomine

- Cristina Spagna	<i>Presidente Indipendente</i>
- Claudio Berretti	<i>Membro</i>
- Anna Maria Tarantola	<i>Membro Indipendente</i>

*Il Comitato per la Remunerazione e Nomine è stato nominato rinnovato con delibera del CDA del 22 aprile 2020 per un periodo di 3 esercizi finanziari con scadenza all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.*

### Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

*Alla società di revisione è stato conferito l'incarico dall'Assemblea del 10 maggio 2012.*

## 2. Dati economico-finanziari di sintesi

### Principali indicatori economici

<i>(valori in milioni di euro)</i>	1H 2020	1H 2019
Valore della produzione	83,4	74,2
EBITDA	13,0	12,0
EBIT	8,2	8,0
Risultato ante imposte	7,5	7,3
Risultato netto	4,2	4,3

### Principali indicatori patrimoniali-finanziari

<i>(valori in milioni di euro)</i>	30.06.2020	31.12.2019
Patrimonio Netto di Gruppo	55,0	54,3
Capitale Investito Netto	83,1	67,5
Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO)	27,8	17,1
Posizione Finanziaria Netta	(25,9)	(11,4)

### Valore della produzione per area di attività

<i>(valori in milioni di euro)</i>	1H 2020	1H 2019
Business Consulting	58,0	55,3
ICT Solutions	22,3	17,1
Digital	3,1	1,8
TOTALE	83,4	74,2

### Valore della produzione per clientela

<i>(valori in milioni di euro)</i>	1H 2020	1H 2019
Banche	63,2	57,1
Assicurazioni	9,7	10,0
Industria	5,3	4,1
Pubblica Amministrazione	0,0	1,0
Altro	5,2	2,0
TOTALE	83,4	74,2

### Valore della produzione per area geografica

<i>(valori in milioni di euro)</i>	1H 2020	1H 2019
Italia	53,7	44,3
DACH Region (Germania, Austria, Svizzera)	19,9	19,5
U.K. e Spagna	6,1	7,4
Cee Region (Polonia, Ucraina, Romania)	3,7	2,9
TOTALE	83,4	74,2

### Organico del Gruppo

<i>(valori in unità)</i>	30.06.2020	31.12.2019
Dirigenti	136	132
Quadri	187	173
Impiegati	963	940
Apprendisti	98	75
TOTALE	1.384	1.320

### 3. Struttura del Gruppo e Azionariato

Il **Gruppo Be** (in breve Be) è tra i principali player italiani nel settore dell'IT Consulting. Il Gruppo fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology e Professional Services e Digital Business. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, avanzate tecnologie proprietarie ed esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative ed industriali italiane nel migliorarne la capacità competitiva ed il potenziale di creazione di valore. Con quasi 1.400 dipendenti e sedi in Italia, Germania, Regno Unito, Svizzera, Austria, Polonia, Ucraina, Spagna e Romania il Gruppo ha realizzato nel corso del primo semestre 2020 un valore della produzione di 83,4 milioni di Euro.

**Be Shaping the Future S.p.A.** (in breve **Be S.p.A.**), quotata nel Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) del Mercato Telematico Azionario (MTA), svolge attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile, nei confronti delle società del Gruppo attraverso attività di controllo e coordinamento nelle scelte gestionali, strategiche e finanziarie delle controllate nonché di gestione e controllo dei flussi informativi ai fini della redazione della documentazione contabile sia annuale che periodica.

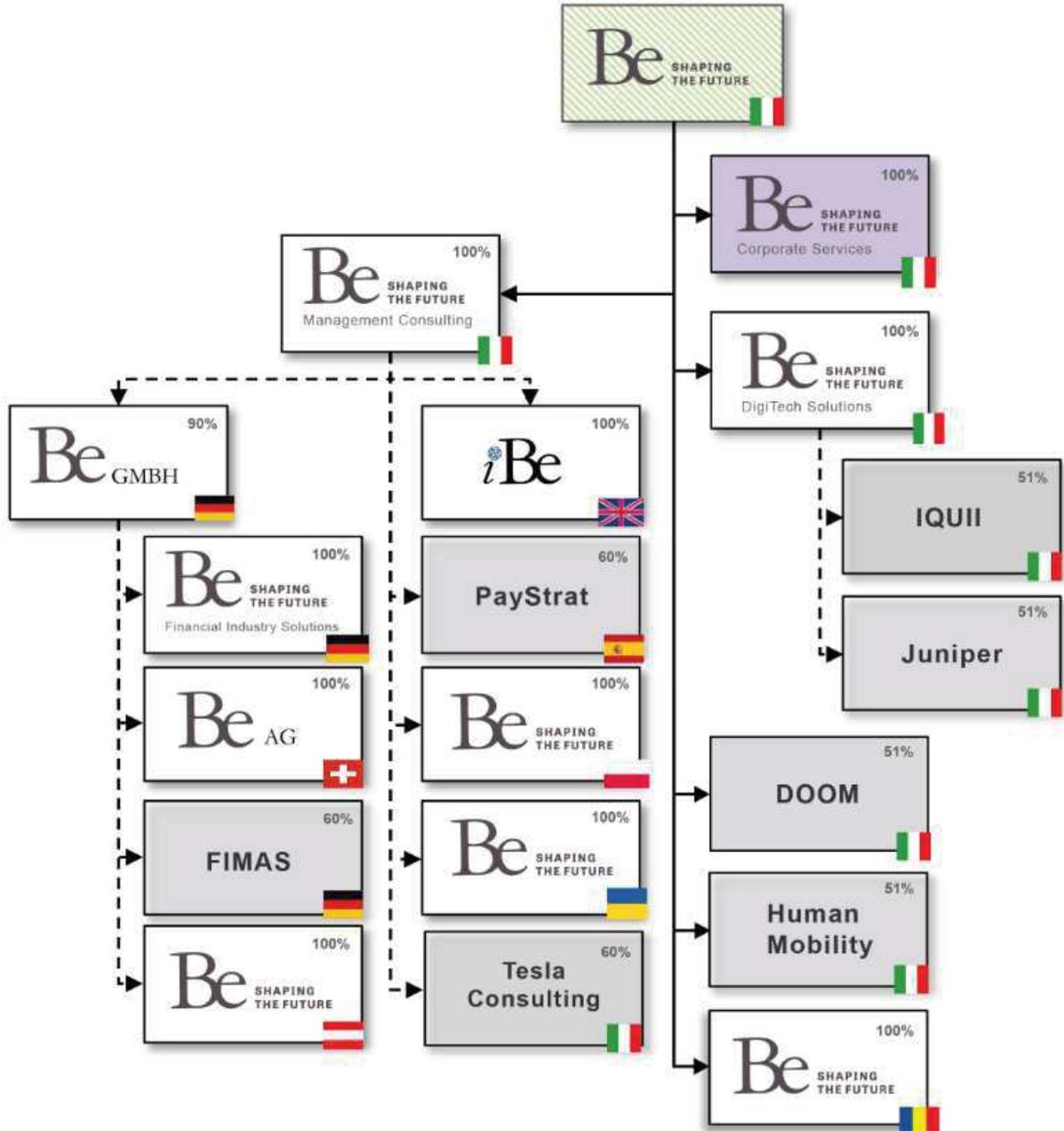
Si ricorda che con la delibera assunta all'unanimità dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Be Think, Solve, Execute S.p.A. in data 22 aprile 2020 ed avente ad oggetto le modifiche statutarie relative al cambiamento della denominazione sociale, ha assunto efficacia la nuova denominazione sociale in "Be Shaping The Future S.p.A."

Al 30 giugno 2020 le azioni in circolazione ammontano a n. 134.897.272, e la compagine sociale, secondo quanto risulta dalle comunicazioni effettuate ai sensi dell'art. 120 del "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione Finanziaria" (T.U.F.) nonché in relazione alle comunicazioni ricevute secondo il regolamento di internal dealing, risulta come segue:

#### Azionisti

	Nazionalità	N. Azioni	% Capitale ordinario
Tamburi Investment Partners S.p.A.	Italiana	31.582.225	23,41
iFuture Power in Action S.r.l.	Italiana	13.519.265	10,02
Axxion S.A	Lussemburghese	13.487.712	9,99
Stefano Achermann	Italiana	7.771.132	5,76
LOYS Investment S.A	Lussemburghese	6.475.069	4,80
Be Shaping the Future S.p.A	Italiana	4.796.335	3,56
Compass Asset Management S.A.	Lussemburghese	4.181.815	3,10
Flottante		53.083.719	39,36
<b>Totale</b>		<b>134.897.272</b>	<b>100,00</b>

Di seguito si riporta la struttura del **Gruppo Be** alla data del 30 giugno 2020<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Nella struttura del Gruppo Be soprariportata non sono inserite, in quanto non ritenute rilevanti, la società Paystrat Solutions SL (Pyngo) controllata al 65,26% dalla società Payments and Business Advisors S.L (Paystrat) e la società Confinity GmbH, controllata al 100% dalla società Fimas GmbH.

## 4. Modello di Business ed aree di attività

“Be” è un Gruppo specializzato nel segmento IT Consulting nel settore dei Financial Services. L’organizzazione è disegnata declinando la diversa specializzazione nel business consulting, nell’offerta di soluzioni e piattaforme e nei servizi professionali del segmento ICT Solutions e nella nuova business unit Digital.

### I. BUSINESS CONSULTING

Il segmento del Business Consulting è focalizzato sulla capacità di supportare l’industria dei servizi finanziari nella capacità di implementare strategie di business e/o realizzare rilevanti programmi di cambiamento. Competenze specialistiche sono in continuo sviluppo nelle aree dei sistemi di pagamento, delle metodologie di planning & control, nell’area della “*compliance*” normativa, nei sistemi di sintesi e governo d’azienda nei processi della finanza e dell’asset management;

<b>Dimensioni</b>	781 addetti al 30 giugno 2020.
<b>Settore di attività prevalente</b>	Banking, Insurance.
<b>Ricavi della linea al 30.06.2020</b>	58,0 milioni di euro.
<b>Sedi operative</b>	Roma, Milano, Londra, Kiev, Varsavia, Monaco, Vienna, Zurigo, Francoforte, Madrid.

Il Gruppo opera nel Settore Business Consulting attraverso le seguenti società controllate:

- **Be Management Consulting S.p.A. (già Be Consulting S.p.A.).** Fondata nel 2008, la società opera nel segmento della consulenza direzionale per le Istituzioni Finanziarie. L’obiettivo è affiancare le maggiori Istituzioni Finanziarie europee (c.d. Sistemically Important Financial Institutions – S.I.F.I.) nella loro creazione di valore con particolare attenzione ai cambiamenti che interessano il business, le piattaforme informatiche e i processi aziendali. Be S.p.A. possiede il 100% del capitale sociale della società. Nel corso del mese di aprile 2020, a seguito dell’implementazione del progetto di Rebranding&Positioning del Gruppo, la Società ha cambiato la propria ragione sociale da Be Consulting Think, Project & Plan S.p.A. a Be Shaping The Future, Management Consulting S.p.A. o, in forma abbreviata Be Management Consulting S.p.A.
- **iBe TSE Limited.** Con sede a Londra la società opera sul mercato inglese ed europeo, focalizzandosi sul segmento della consulenza per i servizi finanziari, con un portafoglio clienti di primario livello sia sul mercato inglese che internazionale. Presenta competenze specialistiche in ambito bancario e finanziario, con particolare riferimento al supporto al mondo dell’innovazione ed ai servizi di pagamento. Be Management Consulting S.p.A. detiene il 100% del capitale sociale della società.
- **Be Ukraine LLC.** Costituita a dicembre 2012 con sede a Kiev, svolge attività di consulenza e sviluppo in tema di sistemi di core banking e nelle aree della contabilità e delle segnalazioni bancarie e della “*compliance*”. Be Management Consulting S.p.A. detiene il 100% del capitale sociale della società.
- **Be Poland Think, Solve and Execute, sp zo.o.** Costituita a gennaio 2013 con sede a Varsavia, svolge attività di consulenza e “*system integration*” in ambito Retail banking, Capital Markets,

CRM (Salesforce) e Digital (Backbase). Be Management Consulting S.p.A. detiene il 100% del capitale sociale della società.

- **Be Think, Solve, Execute GmbH.** Società con sede a Monaco di Baviera specializzata nei servizi di consulenza ICT prevalentemente nel mercato tedesco, austriaco e svizzero, opera attraverso le due controllate al 100% Be Shaping the Future GmbH (ex Targit GmbH) con sede a Vienna e Be TSE Switzerland AG con sede a Zurigo. Be Management Consulting S.p.A. controlla il Gruppo con una percentuale pari al 90,00%.
- **BE AG.** Società con sede nei pressi di Monaco di Baviera, partecipata al 100,00% da Be Think, Solve Execute GmbH, è specializzata nella Consulenza e soluzioni IT nel settore pagamenti ed, in particolare, nell'ambito SWIFT. Nel corso del mese di settembre 2019 la Società ha cambiato la propria ragione sociale da R&L AG in Be Shaping the Future – Financial Industry Solutions AG (in breve Be AG).
- **FIMAS GmbH.** Società con sede a Francoforte, partecipata al 60% da Be Think, Solve Execute GmbH, è specializzata nei servizi di consulenza e IT per “*asset manager*”, Borse, “*CSD*”, “*clearing house*” e banche depositarie.
- **Confinity GmbH.** Originariamente costituita come joint venture da FIMAS e Q-Fin (ora Fimas GmbH), operativa nello specifico settore della fornitura ai medesimi clienti di FIMAS di personale in modalità di somministrazione (ANÜ – Arbeitnehmerüberlassung) per la quale dispone di apposita licenza. Fimas GmbH detiene una partecipazione in Confinity GmbH pari al 100%.
- **Payments and Business Advisors S.L.** (in breve **Paystrat**). Società con sede a Madrid, partecipata al 60% da Be Consulting S.p.A., è specializzata nei servizi di “*advisory*” per gli operatori dell'industria dei pagamenti, in ambiti quali “*digital wallet*”, “*loyalty*” e “*market intelligence*”. La società detiene una partecipazione in Paystrat Solutions S.L. pari al 65,26%.
- **Tesla Consulting S.r.l.** Società con sede a Bologna, operante nell'ambito "Cyber Security" e "Digital Forensics", è partecipata al 60% da Be Management Consulting S.p.A.

## II. ICT SOLUTIONS

Il segmento dell'ICT Solutions ha la capacità di unire la conoscenza del business a soluzioni tecnologiche, prodotti e piattaforme dando vita a linee di business tematiche anche intorno ad applicazioni leader di segmento ad elevata specializzazione;

<b>Dimensioni</b>	472 addetti al 30 giugno 2020.
<b>Settori di Attività prevalenti</b>	Banking, Insurance, Energy e Pubblica Amministrazione.
<b>Ricavi della Linea al 30.06.2020</b>	22,3 milioni di Euro.
<b>Sedi operative</b>	Roma, Milano, Torino, Bucarest.

Il Gruppo Be opera nel Settore ICT Solutions attraverso le seguenti società controllate:

- **Be DigiTech Solutions S.p.A. (già Be Solutions S.p.A.).** Ha l'obiettivo di offrire consulenza specialistica in ambito ICT e servizi di system integration su prodotti/piattaforme proprietarie o di soggetti terzi leader di mercato. Negli anni scorsi particolare attenzione è stata dedicata alle nuove architetture tecnologiche che hanno caratterizzato l'attuale processo di digitalizzazione delle principali Banche e Assicurazioni in Italia dove sono state maturate esperienze distintive nella realizzazione di sistemi di front end in ottica di multicanalità, sistemi di Back end di controllo e governo di impresa (specie nel settore assicurativo vita grazie ad un

sistema proprietario tra i leader di mercato) e piattaforme “*Data & Analytics*”. Il mercato di riferimento è quello delle Banche e Assicurazioni a cui sono affiancati in misura più marginale il settore delle *utilities* e l'industria delle piccole/medie aziende. Sono attive allo stato collaborazioni e partnership con alcuni dei principali “*player*” di riferimento dell'industria ICT e con alcune selezionate fintech e insurtech. Be Shaping the Future S.p.A., possiede il 100% del capitale sociale della società. Nel corso del mese di aprile 2020 a seguito dell'implementazione del progetto di Rebranding&Positioning del Gruppo, la Società ha cambiato la propria ragione sociale da Be Solutions Solve, Realize & Control S.p.A. a Be Shaping the Future, DigiTech Solutions S.p.A. o, in forma abbreviata Be Solutions S.p.A. o Be DigiTech Solutions S.p.A.

- **Be Think Solve Execute RO S.r.l.** Costituita a luglio 2014 con sede a Bucarest, sviluppa attività in “*near shoring*” del Gruppo nel settore della “*system integration*” su progetti ad elevata complessità, quali soluzioni per la multicanalità. Be Shaping the future S.p.A possiede il 100% del capitale sociale della società.

### III. DIGITAL

Il segmento del Digital business è volto ad assistere le società clienti, ed in particolare la Financial Industry europea, nell'implementazione della trasformazione digitale generata dai nuovi canali di business. In particolare l'offerta del Gruppo si focalizza sullo sviluppo di applicazioni web, mobile e social media, sulla produzione e distribuzione di contenuti digitali, su soluzioni verticali digitali ed a supporto della mobilità dell'uomo.

<b>Dimensioni</b>	68 addetti al 30 giugno 2020.
<b>Settori di Attività prevalenti</b>	Banking, Insurance, Energy e Pubblica Amministrazione.
<b>Ricavi della Linea al 30.06.2020</b>	3,1 milioni di Euro.
<b>Sedi operative</b>	Roma, Milano, Trento

Il Gruppo Be opera nel Settore Digital attraverso le seguenti società controllate:

- **Iquii S.r.l.** Costituita nel 2011, è specializzata nello sviluppo di soluzioni digital, web e mobile con particolare attenzione ai temi della system integration, della user e customer experience e dello sviluppo di nuovi modelli di revenue. Be DigiTech Solutions S.p.A. detiene il 51% della società.
- **Juniper Extensible Solutions S.r.l.** Costituita a maggio 2000 con sede in provincia di Trento, è una "digital company" italiana attiva nello sviluppo di soluzioni software per il web e multimediali, nei settori dello Sport, della Musica e degli Eventi. Be DigiTech Solutions S.p.A. detiene il 51% della società.
- **Dream of Ordinary Madness (Doom) Entertainment** Costituita ad Aprile 2020 da uno spinoff della società ZDF dell'artista Federico Lucia (in arte Fedez) con sede a Milano, opera nell'area di business dedicata al Digital Engagement. Doom è un'agenzia creativa che gestisce un portafoglio di talenti tra cui musicisti, sportivi ed influencer. Il modello di business prevede principalmente due modalità operative: la prima consiste nella gestione attiva del portafoglio dei talenti e nella ricerca di opportunità commerciali (es. sponsorizzazioni) tramite il loro utilizzo in campagne di comunicazione e marketing delle aziende clienti. La seconda è lo sviluppo completo di progetti di comunicazione per le aziende clienti. Be Shaping the Future S.p.A. detiene il 51% della società.
- **Human Mobility S.r.l.** Costituita a giugno 2020 con sede a Milano, opera nell'area di business dedicata al Digital Engagement. Il modello di business di HM è focalizzato sullo sviluppo di soluzioni tecnologiche volte a rendere più agevole e conveniente la mobilità

dell'uomo, sia come persona fisica che come dipendente di un'organizzazione, in tutti i suoi possibili aspetti. L'attività è stata avviata con lo sviluppo di soluzioni che permettano un rientro al lavoro in sicurezza dopo il periodo di fermo imposto dall'emergenza COVID. Be Shaping the Future S.p.A. detiene il 51% della società.

## 5. Eventi significativi che hanno interessato il Gruppo nel corso del primo semestre 2020

### Deliberazioni Assembleari rilevanti

In data 22 aprile 2020 l'Assemblea degli Azionisti si è riunita in prima convocazione sia in sede ordinaria che straordinaria; deliberando in merito a:

- modifica dell'Art. 1 dello statuto cambiando la denominazione sociale in "Be Shaping the Future S.p.A.";
- approvazione del Bilancio di Esercizio al 31.12.2019, destinazione dell'utile di esercizio 2019 e distribuzione del dividendo;
- approvazione della relazione sulla remunerazione ex Articolo 123-ter D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
- nomina del Consiglio di Amministrazione per il periodo 2020-2022;
- acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie concessa dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 18 aprile 2019.

Sempre in data 22 aprile 2020 il Consiglio di Amministrazione di Be si è riunito successivamente al suo rinnovo da parte dell'Assemblea; nel corso del Consiglio gli Amministratori hanno deliberato quanto segue:

- di nominare Carlo Achermann Presidente del Consiglio di Amministrazione e Stefano Achermann Amministratore Delegato;
- l'attribuzione a favore del Presidente Carlo Achermann e del Dott. Stefano Achermann di deleghe gestionali e/o di firma;
- di nominare gli Amministratori Cristina Spagna, Claudio Berretti e Anna Maria Tarantola componenti del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, la prima con il ruolo di Presidente;
- di nominare gli Amministratori Claudio Roberto Calabi e Gianluca Antonio Ferrari, Francesca Moretti componenti del Comitato Controllo e Rischi, il primo con il ruolo di Presidente.

### Eventi rilevanti per lo sviluppo del business

Nel corso del mese di marzo Be e ZDF di Federico Lucia, artista e produttore italiano in arte Fedez, hanno deciso di unire le forze per creare il soggetto leader di mercato nella produzione e distribuzione di contenuti digitali. "Dream of Ordinary Madness (Doom) Entertainment" è il nuovo veicolo originato dallo spin off delle attività di ZDF, società operativa delle attività di Fedez. L'operazione rientra nella strategia di sviluppo, da parte del Gruppo Be, di una significativa area di business dedicata al digital engagement, con focus importante sulla Financial Industry europea, che si occupi della ricerca e dello sviluppo del talento, della gestione dell'immagine e della presenza digitale, della produzione di contenuti, della creazione e del lancio di marchi, del personal coaching degli artisti.

Nel corso del mese di giugno Be ha creato un centro di eccellenza dedicato alle soluzioni a supporto della mobilità dell'uomo. Obiettivo è non solo quello di dare uno strumento ad alto impatto per il ritorno alla normalità ma il disegnare un intero ecosistema di servizi pensati facilitare la vita e gli spostamenti delle persone in azienda. Nata da un'idea di Stefano Quintarelli, Luca Mastrostefano e Marco Locatelli la società, "Human Mobility Srl", vede la partecipazione del Gruppo Be al 51% del capitale.

Anticipando quanto esposto nel paragrafo 9.1 Principali rischi ed incertezze cui il Gruppo Be è esposto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Covid19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, stanno avendo ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica mondiale creando un contesto di generale incertezza.

In relazione all'emergenza Covid-19, al fine di prevenire e contenere la diffusione della pandemia sul territorio nazionale, il Gruppo ha operato tempestivamente e conformemente con i propri protocolli e policy in materia di gestione delle emergenze e crisi aziendali, istituendo un Comitato di Crisi che ha messo in atto un piano di contingency per garantire la sicurezza e la salute dei propri dipendenti e collaboratori, disponendo ed estendendo ove possibile il ricorso alla modalità dello smart-working, preparandosi a garantire la continuità aziendale e l'operatività sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. Ad oggi si segnala non vi sono stati casi di contagio con riferimento al personale di Gruppo.

A livello operativo, in linea con quanto stabilito dal DPCM del 09.03/20 la maggior parte dell'azienda ha lavorato/lavora in modalità smart-working e sono state potenziate le dotazioni tecnologiche a supporto dell'operatività remota. La continuità è stata ovunque garantita. I siti di nearshoring sono stati attivati, per ogni eventuale necessità, sui centri di competenza in Polonia ed in Romania, ma al momento non vi è stato motivo alcuno per il trasferimento di attività.

Nello specifico, stante la particolare tipologia del mercato di riferimento del Gruppo Be – principalmente solo Istituzioni Finanziarie di rilevante dimensione – la pandemia Covid-19 ha avuto un impatto pressoché nullo relativamente al primo semestre 2020. Infatti, tutte le maggiori Istituzioni finanziarie hanno accelerato le proprie strategie di passaggio al digitale ed il Gruppo ha offerto pieno supporto a tutti i propri clienti. Inoltre bisogna considerare che le Istituzioni Finanziarie che rappresentano la quasi totalità dei clienti del Gruppo BE, svolgono servizi che sono stati ritenuti "essenziali" da Decreto Ministeriale e quindi hanno mantenuto la loro operativa anche durante il lock-down. Pertanto, già in sede di predisposizione del bilancio annuale, non si era ritenuto vi fossero razionali per non confermare le stime circa gli obiettivi del 2020 e, più in generale, quelle dell'intero Piano Industriale 2020-2022.

Alla luce di quanto esposto sopra e in virtù dei risultati conseguiti dal Gruppo nel primo semestre 2020, a cui si rimanda ai paragrafi successivi, si ritiene che non vi siano razionali per non confermare le assunzioni effettuate in sede di approvazione del bilancio 2019 con riferimento anche agli obiettivi previsti per il corrente ed i prossimi esercizi.

## 6. Andamento economico del Gruppo

La tabella esposta di seguito evidenzia i risultati economici del primo semestre 2020 del Gruppo Be confrontati con il periodo omogeneo dell'esercizio precedente, entrambi derivati dai bilanci consolidati semestrali abbreviati predisposti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Uno degli indicatori principali di valutazione delle performance economiche-finanziarie del Gruppo è il Margine Operativo Lordo (MOL) o Earning before Interests, Taxes, Depreciations & Amortization

(EBITDA) - Risultato operativo ante interessi, imposte, svalutazioni e accantonamenti, ammortamenti - indicatore non previsto dagli IFRS (Comunicazione CERS/05 -178b).

Si fa presente inoltre che il termine gestionale “Valore della produzione” utilizzato nella presente relazione è inteso come sinonimo della voce “Totale Ricavi”, utilizzato nel prospetto “Conto Economico Riclassificato Consolidato” del Bilancio consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2020.

### Conto Economico consolidato riclassificato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>1H 2020</b>	<b>1H 2019</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ (%)</b>
Ricavi Operativi	82.005	73.049	8.956	12,3%
Altri Ricavi e proventi	1.436	1.102	334	30,3%
<b>Valore della produzione</b>	<b>83.441</b>	<b>74.151</b>	<b>9.290</b>	<b>12,5%</b>
Costi per materie prime e materiali di consumo	(53)	(160)	107	(66,9%)
Spese per servizi e utilizzo beni di terzi	(33.565)	(27.217)	(6.348)	23,3%
Costi del personale	(39.564)	(36.182)	(3.382)	9,3%
Altri costi	(760)	(811)	51	(6,3%)
Capitalizzazioni interne	3.469	2.246	1.223	54,5%
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>12.968</b>	<b>12.027</b>	<b>941</b>	<b>7,8%</b>
Ammortamenti	(4.775)	(4.053)	(722)	17,8%
Svalutazioni e accantonamenti	(8)	0	(8)	n.a.
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>8.185</b>	<b>7.974</b>	<b>211</b>	<b>2,6%</b>
Proventi ed oneri finanziari netti	(691)	(664)	(27)	4,1%
<b>Risultato ante imposte da attività in funzionamento</b>	<b>7.494</b>	<b>7.310</b>	<b>184</b>	<b>2,5%</b>
Imposte	(2.894)	(2.694)	(200)	7,4%
<b>Risultato netto derivante da attività in funzionamento</b>	<b>4.600</b>	<b>4.616</b>	<b>(16)</b>	<b>(0,3%)</b>
Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione	0	0	0	n.a.
<b>Risultato netto consolidato inclusa la quota di terzi</b>	<b>4.600</b>	<b>4.616</b>	<b>(16)</b>	<b>(0,3%)</b>
Risultato netto di competenza di Terzi	416	356	60	16,9%
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>4.184</b>	<b>4.260</b>	<b>(76)</b>	<b>(1,8%)</b>

Il Valore della produzione si attesta a Euro 83,4 milioni rispetto a Euro 74,2 milioni nel primo semestre 2019, con un incremento pari a Euro 9,3 milioni (+12,5%).

Il valore della produzione realizzato dalle controllate estere (che rappresentano il 35,6% del valore della produzione di Gruppo) si attesta a Euro 29,7 milioni, contro Euro 29,8 milioni al 30 giugno 2019 pari al 40,2% del valore della produzione di Gruppo).

I costi operativi presentano un incremento di Euro 8,3 milioni circa rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente (+13,4%), ed in particolare:

- i costi per servizi risultano pari a circa Euro 33,6 milioni (+23,3%);
- il costo del personale si attesta a Euro 39,6 milioni (+9,3%);

- le capitalizzazioni di costi, prevalentemente di personale impegnato sui progetti di sviluppo delle piattaforme software di proprietà, ammontano a Euro 3,5 milioni.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) è pari a Euro 13,0 milioni, in crescita del 7,8% rispetto al primo semestre 2019 (Euro 12,0 milioni). L'EBITDA *margin*, risulta pari a 15,5% contro il 16,2% del primo semestre 2019.

Gli Ammortamenti sono risultati pari a Euro 4,8 milioni in aumento per Euro 0,7 milioni rispetto al primo semestre 2019 (Euro 4,1 milioni) mentre risultano pressoché invariati gli accantonamenti e svalutazioni rispetto al primo semestre 2019.

Il Risultato Operativo (EBIT) è pari a Euro 8,2 milioni, in crescita (+2,6%) rispetto al 30 giugno 2019 (Euro 8,0 milioni). L'EBIT *margin* si attesta al 9,8% contro il 10,8% del primo semestre 2019.

Il Risultato ante imposte da attività in funzionamento è pari a Euro 7,5 milioni, in crescita del 2,5% rispetto al 30 giugno 2019 (Euro 7,3 milioni).

Le imposte del primo semestre 2020 presentano un valore pari ad Euro 2,9 milioni, contro Euro 2,7 milioni relativi al primo semestre 2019.

L'Utile netto è pari a Euro 4,2 milioni, con un decremento del 1,8% rispetto a Euro 4,3 milioni al 30 giugno 2019.

Al 30 giugno 2020 non risulta alcun effetto economico derivante dalle “attività destinate alla dismissione”, quindi i costi ed i ricavi esposti nel conto economico consolidato riclassificato sono riferiti unicamente alle “attività in funzionamento”.

Di seguito si riporta la composizione del valore della produzione per area di attività:

#### Valore della Produzione per area di attività

<i>Valori in milioni di Euro</i>	<b>1H 2020</b>	<b>%</b>	<b>1H2019</b>	<b>%</b>	<b>Δ (%)</b>
Business Consulting	58,0	69,6%	55,3	74,5%	4,9%
ICT Solutions	22,3	26,7%	17,1	23,0%	30,4%
Digital	3,1	3,7%	1,8	2,5%	72,2%
<b>TOTALE</b>	<b>83,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>74,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,5%</b>

Dall'analisi della composizione del Valore della Produzione per area di attività emerge quanto segue:

- il business Consulting conferma un peso significativo ed un valore della produzione in crescita del 4,9% rispetto al valore registrato nel primo semestre 2019;
- il business ICT Solutions nel complesso registra una crescita importante del valore della produzione (pari al 30,4% rispetto al primo semestre 2019);
- il business Digital, che precedentemente era parzialmente incorporato nel settore ICT, anche grazie alle nuove operazioni societarie avvenute nel periodo di riferimento, acquista evidenza autonoma con un valore della produzione in forte crescita (+72,2%).

Di seguito si riporta la composizione del valore della produzione anche per tipologia di clientela.

#### Valore della Produzione per clientela

<i>Valori in milioni di Euro</i>	<b>1H 2020</b>	<b>%</b>	<b>1H 2019</b>	<b>%</b>	<b>Δ (%)</b>
Banche	63,2	75,8%	57,1	77,0%	10,7%
Assicurazioni	9,7	11,6%	10,0	13,5%	(3,0%)
Industria	5,3	6,4%	4,1	5,5%	29,3%
Pubblica Amministrazione	0,0	0,0%	1,0	1,3%	(100,0%)
Altro	5,2	6,2%	2,0	2,7%	n.a
<b>TOTALE</b>	<b>83,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>74,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,5%</b>

Di seguito si riporta la composizione del valore della produzione anche per area geografica:

#### Valore della Produzione per area geografica

<i>Valori in milioni di Euro</i>	<b>1H 2020</b>	<b>%</b>	<b>1H 2019</b>	<b>%</b>	<b>Δ (%)</b>
Italia	53,7	64,4%	44,4	59,8%	20,9%
DACH Region (Germania, Austria, Svizzera)	19,9	23,9%	19,5	26,3%	2,1%
U.K. e Spagna	6,1	7,3%	7,4	10,0%	(17,6%)
Cee Region (Polonia, Ucraina, Romania)	3,7	4,4%	2,9	3,9%	27,6%
<b>TOTALE</b>	<b>83,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>74,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,5%</b>

Si segnala infine che nel corso del primo semestre 2020 la produzione è originata per il 64,4% dal mercato domestico e per il residuo 35,6% dal mercato estero.

Conferma un peso significativo sul valore della produzione la DACH Region (DE, AUT e SUI) che ha contribuito alla generazione di ricavi per Euro 19,9 milioni, leggermente in crescita rispetto al primo semestre 2019.

La Cee Region (Polonia, Ucraina, Romania) registra un considerevole aumento (+27,6%) rispetto al periodo omogeneo dello scorso esercizio (Euro 3,7 milioni rispetto ad Euro 2,9 milioni al 30 giugno 2019), mentre risultano in calo i mercati UK e Spagna che hanno generato Euro 6,1 milioni nel primo semestre del 2020 rispetto a 7,4 milioni del primo semestre 2019 (-17,6%).

## 7. Analisi patrimoniale e finanziaria del Gruppo

Si riporta in forma sintetica la situazione patrimoniale consolidata al 30 giugno 2020, comparata con la medesima situazione alla data del 31 dicembre 2019.

**Stato Patrimoniale riclassificato**

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>30.06.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ (%)</b>
Attivo non corrente	105.500	101.816	3.684	3,6%
Attivo corrente	49.507	33.135	16.372	49,4%
Passività non correnti	(21.778)	(22.667)	889	(3,9%)
Passività correnti	(50.138)	(44.785)	(5.353)	12,0%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>83.091</b>	<b>67.499</b>	<b>15.592</b>	<b>23,1%</b>
Patrimonio Netto	57.191	56.072	1.119	2,0%
Indebitamento Finanziario Netto	25.900	11.427	14.473	n.a

L'attivo non corrente è costituito principalmente dagli avviamenti per Euro 70,3 milioni, rilevati in sede di aggregazioni aziendali, dalle immobilizzazioni immateriali per Euro 20,5 milioni, prevalentemente riconducibili a software, dai diritti d'uso per Euro 7,5 milioni, da immobilizzazioni materiali per Euro 2,2 milioni, dalle imposte anticipate per Euro 2,8 milioni, dalle partecipazioni in altre imprese per Euro 0,8 milioni e da crediti e altre attività non correnti per Euro 1,4 milioni.

L'attivo corrente registra un incremento pari ad Euro 16,4 milioni rispetto al 31 dicembre 2019 per effetto principalmente dell'aumento dei crediti commerciali.

Le passività non correnti sono riferite principalmente a debiti per TFR per Euro 6,8 milioni, imposte differite per Euro 7,7 milioni e fondi per rischi e oneri per Euro 0,1 milioni, oltre ad altre passività per Euro 7,2 milioni per lo più riferiti alle quote del residuo del prezzo attualizzato per l'acquisizione futura delle quote di pertinenza di terzi in virtù dei contratti di put&call.

Le passività correnti - composte principalmente da debiti commerciali per Euro 17,0 milioni, fondi rischi e oneri correnti per Euro 6,8 milioni e altre passività e debiti tributari per complessivi Euro 23,0 milioni - registrano un incremento complessivo pari a Euro 5,3 milioni.

Il Patrimonio netto consolidato risulta pari ad Euro 57,2 milioni, contro Euro 56,1 milioni al 31 dicembre 2019. Di seguito si riporta il dettaglio del Capitale circolante netto; per i dettagli ed i relativi commenti delle singole voci si rimanda a quanto meglio indicato nelle Note Esplicative.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>30.06.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ (%)</b>
Rimanenze	3	3	0	0,0%
Attività derivanti da Attività con la clientela	28.868	11.513	17.355	n.a.
Crediti commerciali	15.987	17.901	(1.914)	(10,7%)
Debiti commerciali	(17.048)	(12.366)	(4.682)	37,9%
<b>Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO)</b>	<b>27.810</b>	<b>17.051</b>	<b>10.759</b>	<b>63,1%</b>
Altri crediti a breve	4.649	3.718	931	25,0%
Altre passività a breve	(33.090)	(32.419)	(671)	2,1%
<b>Capitale Circolante Netto (CCN)</b>	<b>(631)</b>	<b>(11.650)</b>	<b>11.019</b>	<b>n.a</b>

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2020, comprendente anche i debiti finanziari da diritto d'uso, è negativo per Euro 25,9 milioni contro un indebitamento finanziario netto per Euro 11,4 milioni al 31 dicembre 2019. Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio:

**Indebitamento Finanziario netto Consolidato**

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>36.06.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ (%)</b>
Cassa e liquidità bancaria	26.021	34.185	(8.164)	(23,9%)
<b>A Liquidità</b>	<b>26.021</b>	<b>34.185</b>	<b>(8.164)</b>	<b>(23,9%)</b>
<b>B Crediti finanziari correnti</b>	<b>179</b>	<b>104</b>	<b>75</b>	<b>72,1%</b>
Debiti bancari correnti	(899)	(4.525)	3.626	(80,1%)
Quota corrente indebitamento a m/1 termine	(15.803)	(10.895)	(4.908)	45,0%
Debiti da diritto d'uso corrente	(3.293)	(3.004)	(289)	9,6%
Altri debiti finanziari correnti	(23)	(152)	129	(84,9%)
<b>C Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(20.018)</b>	<b>(18.576)</b>	<b>(1.442)</b>	<b>7,8%</b>
<b>D Posizione finanziaria netta corrente (A+B+C)</b>	<b>6.182</b>	<b>15.713</b>	<b>(9.531)</b>	<b>(60,7%)</b>
Debiti bancari non correnti	(26.937)	(20.926)	(6.011)	28,7%
Debiti da diritto d'uso non corrente	(5.145)	(6.214)	1.069	(17,2%)
Altri debiti finanziari non correnti	0	0	0	n.a.
<b>E Posizione finanziaria netta non corrente</b>	<b>(32.082)</b>	<b>(27.140)</b>	<b>(4.942)</b>	<b>18,2%</b>
<b>F Posizione finanziaria netta (D+E)</b>	<b>(25.900)</b>	<b>(11.427)</b>	<b>(14.473)</b>	<b>n.a.</b>

In relazione a quanto esposto nella tabella si evidenziano oltre alle disponibilità liquide per Euro 26,0 milioni (Euro 34,2 milioni al 31 dicembre 2019):

- crediti finanziari correnti per Euro 0,2 milioni (Euro 0,1 milioni al 31 dicembre 2019) derivanti da risconti attivi su interessi di factoring e da una cessione incassata nei primi giorni del mese di luglio;
- debiti correnti verso istituti di credito al 31 marzo 2020 pari a Euro 20,0 milioni (Euro 18,6 milioni al 31 dicembre 2019) relativi:
  - ai debiti “bancari correnti”, per Euro 0,9 milioni (Euro 4,5 milioni al 31 dicembre 2019) riferita principalmente a interessi maturati e non liquidati e al saldo negativo dei cc;
  - alla quota a breve termine dei finanziamenti a lungo termine per Euro 15,8 milioni (Euro 10,9 milioni al 31 dicembre 2019) ;
  - ai debiti per diritto d'uso correnti per Euro 3,3 milioni riferiti alle passività per leasing, (Euro 3,0 milioni al 31 dicembre 2019);
  - alla voce altri debiti finanziari correnti pari ad Euro 0,02 milioni (Euro 0,2 milioni al 31 dicembre 2019), riferita principalmente a debiti finanziari verso clienti per accrediti vendite biglietti conto terzi e al saldo delle carte di credito.
- debiti finanziari non correnti, pari ad Euro 32,1 milioni (Euro 27,1 milioni al 31 dicembre 2019) di cui:
  - Euro 26,9 milioni (Euro 21,0 milioni al 31 dicembre 2019) riferiti a debiti verso istituti di credito per finanziamenti chirografari a medio lungo termine per le quote in scadenza oltre 12 mesi;
  - Euro 5,1 milioni (Euro 6,2 milioni al 31 dicembre 2019) riferiti ai debiti per diritto d'uso non corrente relativi alle passività per leasing.

## 8. Rapporti con Parti Correlate

Per quanto concerne le operazioni con Parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono quantificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle Società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto dei beni e servizi prestati. La società nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato fornisce le informazioni richieste ai sensi dell'art.154-ter del TUF così come indicato dal regolamento Consob n.17221 del 12 marzo 2010.

## 9. Altre informazioni

### 9.1 Principali rischi ed incertezze cui il Gruppo Be è esposto

Nel seguito sono indicati i principali rischi ed incertezze che potrebbero influenzare l'attività, le condizioni finanziarie e le prospettive del Gruppo Be.

- **Rischi connessi ai "Risultati Economici"**

Ai fini di un ulteriore miglioramento dei propri risultati economici, il Gruppo Be ritiene importante il conseguimento degli obiettivi strategici del Piano Industriale 2020-2022. Tale Piano, è stato predisposto dagli Amministratori sulla base di previsioni e di assunzioni inerenti le future dinamiche gestionali e di mercato di riferimento. Le previsioni rappresentano la miglior stima di eventi futuri che ci si aspetta si verificheranno e di azioni che il management medesimo intende intraprendere; esse sono state stimate sulla base di dati consuntivi, ordini già in portafoglio o vendite da effettuare a clienti con cui esistono relazioni stabili ed in quanto tali presentano un minor grado di incertezza e pertanto hanno una maggiore probabilità di manifestarsi realmente. Le assunzioni, viceversa, sono relative ad eventi futuri ed azioni, in tutto o in parte indipendenti, dalle azioni di gestione. Conseguentemente, gli Amministratori riconoscono che gli obiettivi strategici identificati nel Piano 2020-2022, seppure ragionevoli, presentino profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche dei mercati di riferimento, sia per quanto concerne il concretizzarsi degli accadimenti rappresentati nel piano, sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della loro manifestazione.

- **Rischi connessi alla "Situazione Finanziaria"**

Il Gruppo Be è esposto a rischi finanziari connessi alla propria operatività, in particolare riferibili a rischi di tasso, liquidità, credito e variazione nei flussi finanziari. Inoltre il sostanziale mantenimento degli affidamenti bancari in essere risulta importante per il Gruppo Be per far fronte al proprio fabbisogno finanziario complessivo a breve nonché per raggiungere gli obiettivi del Piano 2020-2022.

- **Rischi connessi alla "Svalutazione degli Avviamenti"**

Il Gruppo Be potrebbe avere effetti negativi sul valore del proprio patrimonio netto nell'ipotesi di eventuali svalutazioni degli avviamenti iscritti nel bilancio al 30 giugno 2020 nel caso in cui non fosse in grado di sviluppare adeguati flussi di cassa rispetto a quelli attesi e previsti nel Piano 2020-2022.

- **Rischi connessi al "Contenzioso passivo"**

Il Gruppo Be è parte di procedimenti promossi davanti a diverse autorità giudiziarie distinguendo tra controversie passive - nelle quali la Società è stata convenuta da terzi - e controversie attive promosse dalla Società stessa nei confronti di terzi.

- **Rischi connessi all'attività di "Ristrutturazione"**

Il Gruppo Be ha avviato negli ultimi anni un processo di ristrutturazione del proprio perimetro aziendale con azioni necessarie di riduzione del personale anche attraverso strumenti di mobilità. Esistono rischi di ricorsi avversi e tali procedimenti potrebbero causare costi in eccesso rispetto agli accantonamenti in essere nel bilancio intermedio.

- **Rischi connessi alla "Competizione"**

Il mercato della consulenza ICT è altamente competitivo. Alcuni concorrenti potrebbero essere in grado di ampliare l'offerta a nostro svantaggio. Inoltre l'intensificarsi del livello di concorrenza potrebbe condizionare l'attività del Gruppo Be e la possibilità di consolidare o ampliare la propria posizione competitiva nei settori di riferimento con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

- **Rischi connessi al "Cambiamento di Tecnologia"**

Il Gruppo Be opera in un mercato caratterizzato da profondi e continui mutamenti tecnologici che richiedono allo stesso la capacità di adeguarsi tempestivamente e con successo a tali evoluzioni e alle mutate esigenze tecnologiche della propria clientela. L'eventuale incapacità del Gruppo Be di adeguarsi alle nuove tecnologie e quindi ai mutamenti nelle esigenze della clientela potrebbe incidere negativamente sui risultati operativi.

- **Rischi relativi alla dipendenza da personale chiave**

Il successo del Gruppo Be dipende in larga misura da alcune figure chiave che hanno contribuito in maniera determinante allo sviluppo dello stesso, quali, in particolare gli amministratori esecutivi della Capogruppo. Le Società del Gruppo Be sono inoltre dotate di un gruppo dirigente in possesso di una pluriennale esperienza del settore, aventi un ruolo determinante della gestione dell'attività del Gruppo Be. La perdita delle prestazioni di una delle suddette figure chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbero avere effetti negativi sulle prospettive, attività e risultati economici e finanziari del Gruppo Be. Il management ritiene, in ogni caso, che il Gruppo Be sia dotato di una struttura operativa e dirigenziale capace di assicurare continuità nella gestione degli affari sociali.

- **Rischi connessi alla internazionalizzazione**

Il Gruppo Be, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai mutamenti del quadro politico, macro economico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute.

- **Covid-19**

Con riferimento ai principali fattori di incertezza rilevabili alla data di presentazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, si segnalano quelli connessi agli eventi progressivamente intervenuti nel corso dell'ultimo semestre in relazione alla crescente e progressiva diffusione a livello internazionale e nazionale dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia COVID-19 (c.d. Coronavirus).

Nello specifico, come menzionato in precedenza, stante la particolare tipologia del mercato di riferimento del Gruppo Be – principalmente Istituzioni Finanziarie di rilevante dimensione – la pandemia Covid 19 ha avuto un impatto pressoché nullo relativamente al primo semestre 2020. Al momento non vi sono ragioni per non confermare le stime circa gli obiettivi del 2020 e, più in generale, quelle dell'intero Piano di Industria 2020-2022.

Pertanto, sullo sfondo della più grande crisi globale, con l'Italia in prima linea, i risultati del primo semestre 2020, come evidenziato sopra, confermano la solidità del modello di business del Gruppo Be. La crisi ha accelerato la necessità dell'industria finanziaria di adottare il digitale in tutte le sue forme comportando dei benefici considerevoli in termini di nuove opportunità per il Gruppo Be. Il Gruppo si aspetta che questa tendenza continui nei prossimi mesi ciò soprattutto alla luce della maggiore dipendenza degli Istituti di Credito da modelli di relazione a distanza. Pertanto, il Gruppo ha sostanzialmente confermato i target fissati e non da ultimo ha proceduto, come da piano, al pagamento dei dividendi nel mese di aprile 2020.

In sede di predisposizione del Resoconto intermedio di Gestione al 30 giugno 2020, nell'ambito dei principali processi valutativi e di stima, occorre rilevare che, considerati i risultati in linea con il Piano utilizzato per l'impairment test al 31 dicembre 2019, nonché le coperture risultanti dai test di impairment dei valori patrimoniali iscritti (come risultanti dalle analisi di sensitivity condotte al 31 dicembre 2019), la Società non ritiene vi siano elementi di incertezza circa la recuperabilità degli stessi. Inoltre con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, la Direzione Aziendale ritiene di poter confermare le stime dei piani utilizzati per l'impairment test anche grazie alla tipologia di contratti in essere e alle controparti che consentono di avere una buona visibilità sui risultati del prevedibile futuro. L'acquisizione effettuata nel periodo è stata finalizzata in periodo di Covid-19 e pertanto le valutazioni circa il prezzo pagato tenevano conto di tale evento ed inoltre nel periodo successivo all'acquisizione non si sono verificati eventi tali da poter impattare sul prezzo pagato ed essere considerati un impairment indicator. Pertanto si è ritenuto ragionevole non procedere all'effettuazione di un nuovo test di impairment, non considerando il Covid-19 come un trigger event per il Gruppo Be.

Si provvederà comunque ad un costante monitoraggio nel proseguo dell'esercizio.

## 9.2 Investimenti in attività di sviluppo

Da sempre, l'attività di sviluppo del Gruppo Be è stata mirata a consolidare i rapporti con i propri clienti, sviluppare per gli stessi nuove forme di business e acquisire nuova clientela. Le principali attività di sviluppo consistono nello sviluppo delle piattaforme tecnologiche di proprietà del Gruppo Be; in particolare nel corso del primo semestre 2020 sono stati effettuati investimenti principalmente riferiti allo sviluppo ed upgrade delle piattaforme tecnologiche "Universo Sirius" - relativa alla gestione dei portafogli assicurativi Vita e Danni -, ed allo sviluppo del sistema informativo interno aziendale, da parte di Be Solutions, allo sviluppo delle applicazioni digitali da parte di Iquii, Juniper e la neocostituita Human Mobility, nonché allo sviluppo delle piattaforme informatiche di proprietà di, Fimas GmbH e Be Think, Solve Execute GmbH e Be Shaping the future GmbH specializzate in diverse aree del settore bancario. Il Gruppo Be proseguirà ad investire in sviluppo pianificando anche altre opportunità progettuali. Tali nuove iniziative saranno finalizzate ad ampliare la propria offerta realizzando piattaforme tecnologiche per l'erogazione dei propri servizi alla propria clientela di appartenenza.

## 10. Eventi successivi al 30 giugno 2020 ed evoluzione prevedibile della gestione

Nel mese di luglio 2020, Be ha partecipato ad un aumento di capitale dedicato di YOLO, la piattaforma assicurativa on demand di instant insurance fondata da Simone Ranucci Brandimarte e Gianluca de Cobelli. L'investimento di Be in YOLO si affianca a quelli di Intesa San Paolo Vita, Banca di Piacenza e CRIF. La partecipazione di Be sarà pari al 2,5% del capitale di YOLO. Be aderisce inoltre ad un nuovo Patto Parasociale che lega i soci fondatori e i nuovi investitori.

Con riferimento alla pandemia Covid-19, si segnala che il Gruppo monitora costantemente l'evolversi degli eventi al fine di contenere e cercare di rendere praticamente nulli gli effetti sia in termini di salute e sicurezza sul lavoro sia in termini economici, patrimoniali e finanziari mediante la definizione e l'implementazione di piani di azione flessibili e tempestivi.

Il Gruppo ritiene di disporre di leve gestionali adeguate per contrastare gli effetti dell'emergenza sanitaria nel corso di tutto il 2020 operando come dimostrato dai risultati, in un business resiliente e confermare quindi le prospettive di medio-lungo periodo riportate nel Piano 2020-2022.

Prendendo quindi in considerazione le azioni già implementate nonché quelle previste per i prossimi mesi, in assenza di eventi al momento non prevedibili, tra i quali un eventuale nuovo lock-down, il Gruppo ritiene di poter confidare nel conseguimento degli obiettivi annuali e più in generale del Piano aziendale 2020-2022.

Il calendario finanziario 2020, così come comunicato, è attualmente confermato.

**Milano, 31 luglio 2020.**

*/s/ Stefano Achermann*  
Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato



**Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato**  
*Al 30 giugno 2020*

## A. Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	<b>30.06.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobili, impianti e macchinari	1	2.228	2.161
Diritti d'uso	2	7.527	8.679
Avviamento	3	70.298	65.060
Immobilizzazioni Immateriali	4	20.458	19.632
Partecipazioni in altre imprese	5	829	829
Crediti ed altre attività non correnti	6	1.378	2.152
Imposte anticipate	7	2.782	3.303
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>105.500</b>	<b>101.816</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	8	3	3
Attività derivanti da contratti con la clientela	9	28.868	11.513
Crediti commerciali	10	15.987	17.901
Altre attività e crediti diversi	11	3.896	2.828
Crediti tributari per imposte dirette	12	753	890
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	13	179	104
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	26.021	34.185
<b>Totale attività correnti</b>		<b>75.707</b>	<b>67.424</b>
<b>Totale attività destinate alla dismissione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>181.207</b>	<b>169.240</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale		27.109	27.109
Riserve		23.745	21.144
Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante		4.184	6.087
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>		<b>55.038</b>	<b>54.340</b>
<b>Di spettanza di Terzi:</b>			
Capitale e riserve		1.737	1.262
Risultato netto di competenza di Terzi		416	470
<b>Patrimonio netto di Terzi</b>		<b>2.153</b>	<b>1.732</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	15	<b>57.191</b>	<b>56.072</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti	16	26.937	20.926
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	18	5.145	6.214
Fondi rischi non correnti	22	116	1.649
Benefici verso dipendenti (IFR)	19	6.756	6.953
Imposte differite	20	7.705	7.348
Altre passività non correnti	21	7.201	6.717
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>53.860</b>	<b>49.807</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti	17	16.725	15.572
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	18	3.293	3.004
Debiti commerciali	23	17.048	12.366
Fondi rischi correnti	22	6.762	7.075
Debiti tributari	24	3.102	1.585
Altre passività e debiti diversi	25	23.226	23.759
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>70.156</b>	<b>63.361</b>
<b>Totale Passività destinate alla dismissione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>124.016</b>	<b>113.168</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO E PASSIVITA'</b>		<b>181.207</b>	<b>169.240</b>

*Gli effetti delle operazioni con le parti correlate e delle operazioni non ricorrenti sulla situazione economica consolidata ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 sono evidenziati nell'apposito schema sulla situazione patrimoniale-finanziaria riportato nel paragrafo 5.3.*

## B. Conto Economico Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	<b>1H 2020</b>	<b>1H 2019</b>
Ricavi operativi	26	82.005	73.049
Altri ricavi e proventi	27	1.436	1.102
<b>Totale Ricavi</b>		<b>83.441</b>	<b>74.151</b>
Costo delle materie prime e materiali di consumo	28	(53)	(160)
Costi per servizi e prestazioni	29	(33.565)	(27.217)
Costi del personale	30	(39.564)	(36.182)
Altri costi operativi	31	(760)	(811)
Costi capitalizzati per lavori interni	32	3.469	2.246
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>			
Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	33	(346)	(397)
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	33	(2.830)	(2.319)
Ammortamenti Diritti d'uso	33	(1.599)	(1.337)
Accantonamenti a fondi	34	(8)	0
<b>Totale Costi Operativi</b>		<b>(75.256)</b>	<b>(66.177)</b>
<b>Risultato Operativo</b>		<b>8.185</b>	<b>7.974</b>
Proventi finanziari	35	28	44
Oneri finanziari	35	(719)	(708)
<b>Totale Oneri /Proventi finanziari</b>	<b>35</b>	<b>(691)</b>	<b>(664)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>7.494</b>	<b>7.310</b>
Imposte sul reddito correnti	36	(2.040)	(1.386)
Imposte anticipate e differite	36	(854)	(1.308)
<b>Totale Imposte sul reddito</b>		<b>(2.894)</b>	<b>(2.694)</b>
<b>Risultato netto derivante da attività in funzionamento</b>		<b>4.600</b>	<b>4.616</b>
<b>Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato netto</b>		<b>4.600</b>	<b>4.616</b>
<b>Risultato netto di competenza di Terzi</b>	15	<b>416</b>	<b>356</b>
<b>Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante</b>		<b>4.184</b>	<b>4.260</b>
<b>Utile (perdita) per azione:</b>			
Risultato base per azione (Euro per azione)	37	<b>0,03</b>	<b>0,03</b>
Risultato diluito per azione (Euro per azione)	37	<b>0,03</b>	<b>0,03</b>

*Gli effetti delle operazioni con le parti correlate e delle operazioni non ricorrenti sulla situazione economica consolidata ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 sono evidenziati nell'apposito schema sulla situazione patrimoniale-finanziaria riportato nel paragrafo 5.3*

## C. Conto Economico Complessivo Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	1H 2020	1H 2019
<b>Risultato netto</b>	<b>4.600</b>	<b>4.616</b>
<i>Voci che non saranno successivamente riclassificate in conto economico:</i>		
Utili (perdite) attuariali su benefici per i dipendenti	41	(500)
Effetto fiscale relativo agli Utili (perdite) attuariali	(10)	120
<i>Voci che saranno successivamente riclassificate in conto economico quando siano soddisfatte determinate condizioni:</i>		
Utili (perdite) derivanti da strumenti di copertura	(37)	(145)
Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(479)	43
<b>Altre componenti di conto economico complessivo</b>	<b>(485)</b>	<b>(482)</b>
<b>Risultato netto complessivo</b>	<b>4.115</b>	<b>4.134</b>
<i>Attribuibile a:</i>		
Azionisti della Controllante	3.699	3.777
Terzi	416	357

## D. Rendiconto Finanziario Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	<b>1H 2020</b>	<b>1H 2019</b>
Risultato netto		4.600	4.616
Ammortamenti e svalutazioni	33-34	4.775	4.053
Variazioni non monetarie TFR		484	605
Oneri finanziari netti a conto economico	35	746	715
Imposte del periodo	36	2.040	1.386
Imposte differite e anticipate	36	854	1.308
Perdite attività correnti e accantonamenti	34	8	0
Rilascio fondi rischi e svalutazione		(455)	0
Incrementi di Immobilizzazioni per lavori interni	32	(3.469)	(2.246)
Altre variazioni non monetarie		(37)	(144)
Differenze cambi da conversione		39	36
<b>Flusso monetario della gestione economica</b>		<b>9.585</b>	<b>10.329</b>
Variazioni rimanenze	8	0	4
Variazione Attività derivanti da Contratti con la clientela	9	(17.355)	(13.378)
Variazioni crediti commerciali	10	1.914	(2.553)
Variazione debiti commerciali	23	4.682	(1.018)
Utilizzi fondi rischi e svalutazione	22	(1.399)	(858)
Altre variazioni delle attività e passività correnti		(2.042)	(1.675)
TFR liquidato	19	(701)	(517)
Altre Variazioni delle attività e passività non correnti		(2.532)	(1.594)
<b>Variazione del circolante</b>		<b>(17.433)</b>	<b>(21.589)</b>
<b>Flusso monetario da (per) attività operative</b>		<b>(7.848)</b>	<b>(11.260)</b>
(Acquisto) di immobilizzazioni materiali al netto delle cessioni	1	(411)	(529)
(Acquisto) di immobilizzazioni immateriali al netto delle cessioni	4	(312)	(1.500)
Flusso di cassa per aggregazioni aziendali al netto della cassa acquisita	2.10	(1.751)	225
(Acquisto)/cessione di partecipazioni e titoli	5	0	(500)
<b>Flusso monetario da (per) attività d'investimento</b>		<b>2.474</b>	<b>(2.304)</b>
Variazione attività finanziarie correnti	13	(75)	467
Variazione passività finanziarie correnti	17	1.133	711
Pagamento per oneri finanziari		(671)	(699)
Variazione passività finanziarie non correnti	16	6.011	(379)
Rimborsi delle passività per leasing		(1.244)	(1.138)
Cassa pagata per acquisto quota pertinenza di terzi		0	(283)
Cassa pagata per acquisto azioni proprie		(9)	(503)
Distribuzione dividendi ad azionisti del Gruppo		(2.992)	(2.896)
Apporto di capitale da Terzi Azionisti		5	0
<b>Flusso monetario da (per) attività di finanziamento</b>		<b>2.158</b>	<b>(4.720)</b>
<b>Flusso monetario da (per) attività di dismissione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flussi di disponibilità liquide</b>		<b>(8.164)</b>	<b>(18.284)</b>
Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	14	34.185	36.010
Disponibilità liquide nette alla fine del periodo	14	26.021	17.726
<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide nette</b>		<b>(8.164)</b>	<b>(18.284)</b>

## E. Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Capitale Sociale	Riserve e utili a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Patrimonio netto di Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Totale
<b>PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2018</b>	<b>27.109</b>	<b>20.463</b>	<b>5.481</b>	<b>53.053</b>	<b>1.723</b>	<b>54.776</b>
Risultato netto			4.260	4.260	356	4.616
Altre componenti di conto economico complessivo		(483)		(483)	1	(482)
<b>Risultato netto complessivo</b>		<b>(483)</b>	<b>4.260</b>	<b>3.777</b>	<b>357</b>	<b>4.134</b>
Destinazione risultato es precedente		5.481	(5.481)	0		0
Acquisto azioni proprie		(503)		(503)		(503)
Distribuzione dividendi		(2.896)		(2.896)		(2.896)
(Acquisto)/Cessione di quote di patrimonio di terzi		681		681	(681)	0
<b>PATRIMONIO NETTO AL 30.06.2019</b>	<b>27.109</b>	<b>22.743</b>	<b>4.260</b>	<b>54.112</b>	<b>1.399</b>	<b>55.511</b>

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Capitale Sociale	Riserve e utili a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Patrimonio netto di Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Totale
<b>PATRIMONIO NETTO AL 31.12.2019</b>	<b>27.109</b>	<b>21.144</b>	<b>6.087</b>	<b>54.340</b>	<b>1.732</b>	<b>56.072</b>
Risultato netto			4.184	4.184	416	4.600
Altre componenti di conto economico complessivo		(485)		(485)	0	(485)
<b>Risultato netto complessivo</b>		<b>(485)</b>	<b>4.184</b>	<b>3.699</b>	<b>416</b>	<b>4.115</b>
Destinazione risultato es precedente		6.087	(6.087)	0	0	0
Acquisto azioni proprie		(9)		(9)		(9)
Distribuzione dividendi		(2.992)		(2.992)	0	(2.992)
(Acquisto)/Cessione di quote di patrimonio di terzi		0		0	5	5
<b>PATRIMONIO NETTO AL 30.06.2020</b>	<b>27.109</b>	<b>23.745</b>	<b>4.184</b>	<b>55.038</b>	<b>2.153</b>	<b>57.191</b>

## Note esplicative al bilancio consolidato

### 1. Informazioni societarie

**Il Gruppo Be** è tra i principali player italiani nel settore dell'IT Consulting. Il Gruppo fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology, Professional Services e Digital Business (CGU creata a partire dal presente semestre). Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, avanzate tecnologie proprietarie ed esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative ed industriali italiane nel migliorarne la capacità competitiva ed il potenziale di creazione di valore. Con circa 1.400 dipendenti e sedi in Italia, Germania, Regno Unito, Svizzera, Austria, Polonia, Ucraina, Spagna e Romania il Gruppo ha realizzato nel corso del primo semestre 2020 un valore totale dei ricavi pari a Euro 83,4 milioni.

**Be Shaping The Future S.p.A.** (in breve **Be S.p.A.**), quotata nel Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) del Mercato Telematico Azionario (MTA), svolge attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile, nei confronti delle società del Gruppo attraverso attività di controllo e coordinamento nelle scelte gestionali, strategiche e finanziarie delle controllate nonché di gestione e controllo dei flussi informativi ai fini della redazione della documentazione contabile sia annuale che periodica.

Il Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato chiuso al 30 giugno 2020 è stato autorizzato per la pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo il 31 luglio 2020.

Si ricorda che con la delibera assunta all'unanimità dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Be Think, Solve, Execute S.p.A. in data 22 aprile 2020 ed avente ad oggetto le modifiche statutarie relative al cambiamento della denominazione sociale, ha assunto efficacia la nuova denominazione sociale in "Be Shaping The Future S.p.A."

### 2. Criteri di valutazione e principi contabili

#### 2.1. Criteri di redazione

Il Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato del Gruppo Be al 30 giugno 2020 (di seguito anche "Bilancio Consolidato Semestrale"), è stato predisposto in applicazione dell'art. 154-ter del TUF ed in accordo con le disposizioni dello IAS 34 – Bilanci intermedi, pertanto non comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

Il Bilancio Consolidato Semestrale si compone della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, del conto economico consolidato, del conto economico complessivo consolidato, del rendiconto finanziario consolidato, del prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato e delle relative note esplicative.

Il Gruppo Be presenta il conto economico consolidato utilizzando una classificazione dei singoli componenti basata sulla loro natura. Tale forma è conforme alle modalità di reporting gestionale adottato all'interno del Gruppo ed è pertanto ritenuta più rappresentativa rispetto alla presentazione per destinazione, ponendo indicazioni più attendibili e più rilevanti per il settore di appartenenza.

Con riferimento alla situazione patrimoniale-finanziaria è stata adottata una forma di presentazione con la distinzione delle attività e passività in correnti e non correnti, secondo quanto previsto dallo IAS 1.

Il rendiconto finanziario consolidato presenta i flussi finanziari avvenuti nel periodo classificati tra attività operativa, di investimento e finanziaria; i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa sono rappresentati utilizzando il metodo indiretto.

Il prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato è stato definito in conformità allo IAS 1.

Per quanto riguarda l'informativa di settore, disciplinata dall' IFRS 8, si precisa che, in considerazione dell'operatività del Gruppo lo schema di riferimento è quello per settori operativi; al riguardo si rinvia al paragrafo 2.12 "Informativa di settore".

Il Bilancio e le note di commento sono presentati in migliaia di Euro, salvo quando diversamente indicato; le somme presenti nelle tabelle di seguito esposte, essendo arrotondate, possono evidenziare differenze nell'ordine dell'unità.

Nella predisposizione del presente bilancio, gli Amministratori hanno assunto il soddisfacimento del presupposto della continuità aziendale e pertanto hanno redatto il bilancio utilizzando i principi e criteri applicabili alle aziende in funzionamento. Per maggiore informazioni si rinvia al paragrafo 2.6 "Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale".

## 2.2. Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRs applicati dal 1 gennaio 2020

I principi contabili adottati sono omogenei con quelli dell'esercizio precedente ad eccezione di quelli entrati in vigore dal 1 gennaio 2020, applicati per la prima volta dal Gruppo, che sono di seguito rappresentati.

- In data 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento **“Definition of Material (Amendments to IAS 1 and IAS 8)”**. Il documento ha introdotto una modifica nella definizione di “rilevante” contenuta nei principi IAS 1 – Presentation of Financial Statements e IAS 8 – Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors. Tale emendamento ha l'obiettivo di rendere più specifica la definizione di “rilevante” e introdotto il concetto di “obscured information” accanto ai concetti di informazione omessa o errata già presenti nei due principi oggetto di modifica. L'emendamento chiarisce che un'informazione è “obscured” qualora sia stata descritta in modo tale da produrre per i primari lettori di un bilancio un effetto simile a quello che si sarebbe prodotto qualora tale informazione fosse stata omessa o errata.

**L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul Bilancio Consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.**

- In data 29 marzo 2018, lo IASB ha pubblicato un emendamento al **“References to the Conceptual Framework in IFRS Standards”**. L'emendamento è efficace per i periodi che iniziano il 1° gennaio 2020 o successivamente, ma è consentita un'applicazione anticipata. Il Conceptual Framework definisce i concetti fondamentali per l'informativa finanziaria e guida il Consiglio nello sviluppo degli standard IFRS. Il documento aiuta a garantire che gli Standard siano concettualmente coerenti e che transazioni simili siano trattate allo stesso modo, in modo da fornire informazioni utili a investitori, finanziatori e altri creditori. Il Conceptual Framework supporta le aziende nello sviluppo di principi contabili quando nessuno standard IFRS è applicabile ad una particolare transazione e, più in generale, aiuta le parti interessate a comprendere ed interpretare gli Standard.

**L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul Bilancio Consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.**

- Lo IASB, in data 26 settembre 2019, ha pubblicato l'emendamento denominato “**Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform**”. Lo stesso modifica l'IFRS 9 - Financial Instruments e lo IAS 39 - Financial Instruments: Recognition and Measurement oltre che l'IFRS 7 - Financial Instruments: Disclosures. In particolare, l'emendamento modifica alcuni dei requisiti richiesti per l'applicazione dell'hedge accounting, prevedendo deroghe temporanee agli stessi, al fine di mitigare l'impatto derivante dall'incertezza della riforma dell'IBOR (tuttora in corso) sui flussi di cassa futuri nel periodo precedente il suo completamento. L'emendamento impone inoltre alle società di fornire in bilancio ulteriori informazioni in merito alle loro relazioni di copertura che sono direttamente interessate dalle incertezze generate dalla riforma e a cui applicano le suddette deroghe.

**L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul Bilancio Consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.**

- In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento “**Definition of a Business (Amendments to IFRS 3)**”. Il documento fornisce alcuni chiarimenti in merito alla definizione di business ai fini della corretta applicazione del principio IFRS 3. In particolare, l'emendamento chiarisce che mentre un business solitamente produce un output, la presenza di un output non è strettamente necessaria per individuare in business in presenza di un insieme integrato di attività/processi e beni. Tuttavia, per soddisfare la definizione di business, un insieme integrato di attività/processi e beni deve includere, come minimo, un input e un processo sostanziale che assieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un output. A tal fine, lo IASB ha sostituito il termine "capacità di creare output" con "capacità di contribuire alla creazione di output" per chiarire che un business può esistere anche senza la presenza di tutti gli input e processi necessari per creare un output.

L'emendamento ha inoltre introdotto un test (“concentration test”), opzionale, che permette di escludere la presenza di un business se il prezzo corrisposto è sostanzialmente riferibile ad una singola attività o gruppo di attività. Le modifiche si applicano a tutte le business combination e acquisizioni di attività successive al 1° gennaio 2020, ma è consentita un'applicazione anticipata.

**L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul Bilancio Consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.**

### **2.3. Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 30 giugno 2020**

Al 30 giugno 2020 non stati emessi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea ma non ancora obbligatoriamente applicabili al 30 giugno 2020.

## 2.4. Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'Unione Europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 17 – Insurance Contracts** che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – Insurance Contracts. L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico principle-based per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene. Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore. Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un General Model o una versione semplificata di questo, chiamato Premium Allocation Approach (“PAA”).

Le principali caratteristiche del General Model sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del General Model. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i claims in essere, che sono misurati con il General Model. Tuttavia, non è necessario attualizzare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il claim.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una discretionary participation feature (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – Financial Instruments e l'IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers.

**Gli amministratori non si attendono alcun effetto nel Bilancio Consolidato del Gruppo dall'adozione di questo principio.**

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **“Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current”**. Il documento ha l’obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2022 ma lo IASB ha emesso un exposure draft per rinviarne l’entrata in vigore al 1° gennaio 2023; è comunque consentita un’applicazione anticipata.

**Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell’introduzione di questo emendamento sul Bilancio Consolidato del Gruppo.**

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
  - Amendments to IFRS 3 Business Combinations: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell’IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio IFRS 3.
  - Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: le modifiche hanno lo scopo di non consentire di dedurre dal costo delle attività materiali l’importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell’attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
  - Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: l’emendamento chiarisce che nella stima sull’eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull’eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l’impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come ad esempio, la quota del costo del personale e dell’ammortamento dei macchinari impiegati per l’adempimento del contratto).
  - Annual Improvements 2018-2020: le modifiche sono state apportate all’IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, all’IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell’IFRS 16 Leases.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2022.

**Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell’introduzione di questi emendamenti sul Bilancio Consolidato del Gruppo.**

- In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **“Covid-19 Related Rent Concessions (Amendment to IFRS 16)”**. Il documento prevede per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l’analisi dei contratti, se è rispettata la definizione di lease modification dell’IFRS 16. Pertanto i locatari che applicano tale facoltà potranno contabilizzare gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione. Tale modifica, pur essendo applicabile ai bilanci aventi inizio al 1° giugno 2020 salvo la possibilità da parte di una società di applicazione anticipata ai bilanci aventi inizio al 1° gennaio 2020, non è stata ancora omologata dall’Unione Europea, e pertanto non è stata applicata dal Gruppo al 30 giugno 2020.

**Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell’introduzione di questo emendamento sul Bilancio Consolidato del Gruppo.**

- In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **“Extension of the Temporary Exemption from Applying IFRS 9 (Amendments to IFRS 4)”**. Le modifiche permettono di estendere l’esenzione temporanea dall’applicazione IFRS 9 fino al 1° gennaio 2023. Tali modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2021.

**Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo emendamento sul Bilancio Consolidato del Gruppo.**

- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts** che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“Rate Regulation Activities”) secondo i precedenti principi contabili adottati.

**Non essendo la Società/il Gruppo un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.**

## 2.5. Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

La redazione del Bilancio Consolidato Semestrale e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione, l'effettuazione di valutazioni discrezionali e stime contabili che hanno effetto sui valori delle attività, delle passività, sui ricavi e costi di bilancio e sull'informativa di bilancio. I risultati consuntivi potrebbero differire da tali stime.

Le stime sono utilizzate per la valutazione degli avviamenti, per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per la valutazione di immobilizzazioni materiali e immateriali, per la determinazione degli ammortamenti, per il calcolo delle imposte ed accantonamenti per rischi ed oneri.

Si segnala inoltre che gli Amministratori hanno esercitato tale discrezionalità ai fini della valutazione circa la sussistenza dei presupposti di continuità aziendale. Le stime e le ipotesi sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflesse immediatamente a conto economico.

Per maggiori informazioni circa le principali stime contabili si rimanda al Bilancio Consolidato chiuso al 31 dicembre 2019.

## 2.6. Informativa sulla valutazione in ordine al presupposto della continuità aziendale

Il Piano 2020-2022 è stato predisposto sulla base di previsioni e di assunzioni inerenti le future dinamiche gestionali e dei mercati di riferimento, che, seppure ragionevoli, presentano profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche dei mercati in cui il Gruppo opera.

In relazione all'emergenza Covid-19, al fine di prevenire e contenere la diffusione della pandemia sul territorio nazionale, come già riportato in Relazione sulla Gestione, il Gruppo ha operato tempestivamente e conformemente con i propri protocolli e policy in materia di gestione delle emergenze e crisi aziendali, istituendo un Comitato di Crisi che ha messo in atto un piano di contingency per garantire la sicurezza e la salute dei propri dipendenti e collaboratori, disponendo ed estendendo ove possibile il ricorso alla modalità dello smart-working, preparandosi a garantire la continuità aziendale e l'operatività sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. Ad oggi si segnala che non vi sono stati casi di contagio con riferimento al personale di Gruppo.

A livello operativo, in linea con quanto stabilito dal DPCM del 09.03/20 la maggior parte dell'azienda ha lavorato/lavora in modalità smart-working e sono state potenziate le dotazioni tecnologiche a supporto dell'operatività remota. La continuità è stata ovunque garantita. I siti di

nearshoring sono stati attivati, per ogni eventuale necessità, sui centri di competenza in Polonia ed in Romania, ma al momento non vi è stato motivo alcuno per il trasferimento di attività.

Nello specifico, stante la particolare tipologia del mercato di riferimento del Gruppo Be – principalmente solo Istituzioni Finanziarie di rilevante dimensione – la pandemia Covid-19 ha avuto un impatto pressoché nullo relativamente al primo semestre 2020. Infatti, tutte le maggiori Istituzioni finanziarie hanno accelerato le proprie strategie di passaggio al digitale ed il Gruppo ha offerto pieno supporto a tutti i propri clienti. Inoltre bisogna considerare che le Istituzioni Finanziarie che rappresentano la quasi totalità dei clienti del Gruppo BE, svolgono servizi che sono stati ritenuti “essenziali” da Decreto Ministeriale e quindi hanno mantenuto la loro operativa anche durante il lock-down. Pertanto, già in sede di predisposizione del bilancio annuale, non si era ritenuto vi fossero razionali per non confermare le stime circa gli obiettivi del 2020 e, più in generale, quelle dell’intero Piano Industriale 2020-2022.

Anche i risultati del primo semestre confermano la solidità del Gruppo che ha raggiunto i principali obiettivi di Piano e pertanto consentono di confermare le assunzioni effettuate in sede di approvazione del bilancio 2019 con riferimento anche agli obiettivi previsti per il corrente ed i prossimi esercizi.

Inoltre, non da ultimo, sono da segnalare alcune operazioni (si veda per maggiori dettagli il paragrafo 5 “Eventi significativi che hanno interessato il Gruppo nel corso del primo semestre 2020” della Relazione Intermedia sulla Gestione) che avvalorano la capacità del Gruppo di far fronte alla strategia di crescita interna ed esterna.

In considerazione di quanto sopra gli Amministratori hanno considerato appropriato il presupposto della continuità aziendale nella preparazione del Bilancio Consolidato Semestrale in quanto non sono emerse incertezze legate ad eventi o circostanze che, considerati singolarmente o nel loro insieme, possano far sorgere dubbi riguardo alla continuità aziendale.

## 2.7. Area di consolidamento

L’area di consolidamento comprende la Capogruppo Be S.p.A. e le imprese da questa direttamente o indirettamente controllate.

Tenuto conto di quanto esposto in precedenza, di seguito si espone l’elenco delle partecipazioni nelle società incluse nell’area di consolidamento, così come richiesto dalla Comunicazione Consob n.6064293 del 28 luglio 2006:

Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Valuta	Controllante	Quota di possesso	Quota Terzi
Be Shaping the Future S.p.A.	Roma	27.109.165	EUR			
Be Shaping the future Corporate Services S.p.A.	Roma	450.000	EUR	Be Shaping the Future S.p.A.	100%	0%
Dream of Ordinary Madness Entertainment S.r.l.	Milano	10.000	EUR	Be Shaping the Future S.p.A.	51%	49%
Human Mobility S.r.l.	Milano	10.000	EUR	Be Shaping the Future S.p.A.	51%	49%
Be Management Consulting S.p.A.	Roma	120.000	EUR	Be Shaping the Future S.p.A.	100%	0%
Be DigiTech Solutions S.p.A.	Roma	7.548.441	EUR	Be Shaping the Future S.p.A.	100%	0%
Be Think Solve Execute RO S.r.l.	Bucharest	22.000	RON	Be Shaping the Future S.p.A.	100%	0%
Iquii Srl	Roma	10.000	EUR	Be DigiTech Solutions S.p.A.	51%	49%
Juniper Extensible Solutions S.r.l.	Trento	10.000	EUR	Be DigiTech Solutions S.p.A.	51%	49%
Be Poland Think, Solve and Execute sp z.o.o	Varsavia	1.000.000	PLN	Be Management Consulting S.p.A.	100%	0%
Tesla Consulting S.r.l.	Bologna	10.000	EUR	Be Management Consulting S.p.A.	60%	40%
Be Ukraine LLC	Kiev	20.116	UAH	Be Management Consulting S.p.A.	100%	0%
iBe Think Solve Execute Ltd	Londra	91.898	GBP	Be Management Consulting S.p.A.	100%	0%
Payments and Business Advisors S.l.	Madrid	3.000	EUR	Be Management Consulting S.p.A.	60%	40%
Paystrat Solutions SL (Pyngo)	Madrid	10.265	EUR	Payments and Business Advisors S.l.	65%	35%
Be TSE GmbH	Monaco	92.033	EUR	Be Management Consulting S.p.A.	90%	10%
Be Shaping The Future AG	Monaco	1.882.000	EUR	Be TSE GmbH	100%	0%
Be Shaping The Future GmbH	Vienna	35.000	EUR	Be TSE GmbH	100%	0%
Be TSE Switzerland AG	Zurigo	100.000	CHF	Be TSE GmbH	100%	0%
FIMAS GmbH	Francoforte	25.000	EUR	Be TSE GmbH	60%	40%
Confinity GmbH	Magdeburgo	50.000	EUR	FIMAS GmbH	100%	0%

Rispetto al 31 dicembre 2019 l'area di consolidamento risulta variata a seguito dei seguenti eventi:

- nel corso del mese di aprile 2020, Be ha acquisito il 51% del capitale della società Dream of Ordinary Madness Entertainment S.r.l., operante nell'area di business dedicata al digital engagement, con focus importante sulla Financial Industry europea. Le parti hanno inoltre concordato una struttura di "Put & Call" per l'acquisto del residuo capitale in due tranches successive entro il 2027.
- nel corso del mese di giugno 2020, Be ha creato un centro di eccellenza dedicato alle soluzioni a supporto della mobilità dell'uomo. Obiettivo è non solo quello di dare uno strumento ad alto impatto per il ritorno alla normalità, ma il disegnare un intero ecosistema di servizi pensati per facilitare la vita e gli spostamenti delle persone in azienda. Nata da un'idea di Stefano Quintarelli, Luca Mastrostefano e Marco Locatelli (soci di minoranza), la società, "Human Mobility Srl", vede la partecipazione del Gruppo Be al 51% del capitale. I soci di minoranza verranno remunerati per complessivi Euro 1,99 milioni in due tranches successive entro il 2026. Tale valore è stato determinato sulla base della migliore stima ad oggi disponibile. L'operazione comporterà il successivo acquisto del residuo capitale della società entro, appunto, il 2026.

Si ricorda che nel corso del mese di aprile 2020, a seguito dell'implementazione del progetto di Rebranding&Positioning del Gruppo, le società Be Consulting Think, Project & Plan S.p.A., Be Solutions Solve, Realize & Control S.p.A. e Targit GmbH hanno cambiato la propria ragione sociale in Be Shaping The Future, Management Consulting S.p.A. (in forma abbreviata Be Management Consulting S.p.A.), Be Shaping The Future, DigiTech Solutions S.p.A. (in forma abbreviata Be Solutions S.p.A. o Be DigiTech Solutions S.p.A.) e Be Shaping the Future GmbH rispettivamente.

## 2.8. Principi di consolidamento

Il consolidamento delle società controllate avviene sulla base delle rispettive situazioni contabili opportunamente rettificata per renderle omogenee con i principi contabili adottati dalla Capogruppo. La chiusura d'esercizio delle società controllate incluse nell'area di consolidamento coincide con quella di Be S.p.A.

Le società controllate sono consolidate integralmente a partire dalla data di acquisizione, ovvero dalla data in cui il Gruppo acquisisce il controllo e cessano di essere consolidate alla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo. Nella preparazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato vengono assunte linea per linea le attività, le passività, nonché i costi e i ricavi delle imprese consolidate nel loro ammontare complessivo, attribuendo ai soci di minoranza, in apposite voci della situazione patrimoniale-finanziaria e del conto economico, la quota del patrimonio netto e del risultato del periodo di loro spettanza. Il valore contabile della partecipazione in ciascuna delle controllate è eliminato a fronte della corrispondente quota di patrimonio netto di ciascuna delle controllate, comprensiva degli eventuali adeguamenti al *fair value*, alla data di acquisizione, delle relative attività e passività; l'eventuale differenza residuale emergente, se positiva, è allocata alla voce avviamento, se negativa è imputata a conto economico. Tutti i saldi e le transazioni infragruppo, inclusi eventuali utili non realizzati derivanti da rapporti intrattenuti tra società del Gruppo, sono completamente eliminati. Gli utili e le perdite realizzate con società collegate sono eliminati per la parte di pertinenza del Gruppo. Le perdite infragruppo sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse siano rappresentative di perdite durevoli.

## 2.9. Conversione dei bilanci in moneta diversa dall'Euro

Le attività e le passività delle controllate estere sono convertite in Euro ai cambi correnti alla data di bilancio. I proventi e gli oneri sono convertiti ai cambi medi del periodo. Le differenze cambio emergenti sono riflesse nella voce di Patrimonio Netto "Riserva di traduzione". Tale riserva è rilevata nel Conto Economico come provento o come onere nel periodo in cui la relativa impresa controllata è ceduta.

## 2.10. Operazioni e saldi in valuta estera

Le operazioni in valuta estera sono registrate al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera alla data di riferimento del bilancio sono convertite al tasso di cambio in essere a quella data.

Sono rilevate a conto economico le differenze cambio generate dall'estinzione di poste monetarie o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano state convertite al momento della rilevazione iniziale.

Di seguito i tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci 2020 – 2019 delle società in valuta estera:

### Tassi di cambio

Valuta	Medi 1H 2020	30.06.2020	Medi 1H 2019	30.06.2019
Sterlina Inglese (GBP)	0,8745	0,9124	0,8736	0,8966
Zloty Polacco (PNL)	4,4142	4,4560	4,2917	4,2496
Grivna Ucraina (UAH)	28,6275	29,8985	30,4131	29,7654
Leu Romeno (RON)	4,8175	4,8397	4,7419	4,7343
Franco Svizzero (CHF)	1,0639	1,0651	1,1294	1,1105

## 2.11. Aggregazioni aziendali avvenute nel periodo di riferimento

Come già descritto in precedenza, il Gruppo Be nel corso del primo semestre 2020 ha acquisito il 51% della società Dream of Ordinary Madness Entertainment S.r.l, in forma abbreviata D.O.O.M. S.r.l., tramite la Capogruppo Be Shaping the Future S.p.A., confermando la strategia di consolidamento sul mercato italiano.

Con riferimento all'acquisto del 51% della società la Capogruppo ha versato Euro 1.869 mila al momento del closing.

Di seguito si espongono i valori di riferimento dell'operazione.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Valori di carico dell'impresa acquisita	Rettifiche di Fair Value	Fair Value
Immobili, Impianti e macchinari	9	0	9
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	118	0	118
Benefici verso dipendenti (TFR)	(61)	0	(61)
Altre passività e debiti diversi	(55)	0	(57)
<b>ATTIVITA' NETTE ACQUISITE</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>
<b>AVVIAMENTO</b>			<b>5.607</b>
<b>PREZZO DI ACQUISIZIONE</b>			<b>5.618</b>
così composto, (valori comprensivi dell'effetto attualizzativo alla data di acquisizione):			
Corrispettivo pagato al 30 giugno 2020			(1.869)
Fair value delle quote delle interessenze delle minoranze			(3.749)
<b>FLUSSI DI CASSA A FRONTE DELL'ACQUISIZIONE</b>			
Pagamento già effettuato			(1.869)
Cassa e banche Acquisiti			118
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO</b>			<b>(1.751)</b>

Il prezzo di acquisto del 100% del capitale sociale è stato stabilito in Euro 5.619 mila, da pagarsi per Euro 1.869 mila al momento del closing (pari al 51% del capitale sociale).

L'accordo prevede l'opzione di acquisire la quota residua del 49% in due fasi successive attraverso un'opzione put&call: 24,5% entro luglio 2025 e l'ulteriore 24,5% entro luglio 2027.

In particolare, la put&call option prevede:

- un corrispettivo per il primo 24,5% sulla base di determinati risultati eventualmente conseguiti dalla controllata negli esercizi 2023 e 2024. Il suddetto corrispettivo è stato determinato sulla base delle stime ad oggi disponibili in Euro 2.276 mila (corrispondente ad un valore attualizzato alla data di acquisizione pari a Euro 1.930 mila);
- un corrispettivo per il secondo 24,5% sulla base di determinati risultati eventualmente conseguiti dalla controllata negli esercizi 2026 e 2027. Il suddetto corrispettivo è stato determinato sulla base delle stime ad oggi disponibili in Euro 2.276 mila (corrispondente ad un valore attualizzato alla data di acquisizione pari a Euro 1.819 mila).

La transazione è stata contabilizzata secondo il “metodo dell’acquisizione” a partire dalla data di acquisizione del controllo; il plusvalore generato dall’acquisizione per Euro 5.607 mila è stato provvisoriamente allocato ad avviamento ai sensi dell’IFRS 3.45 e 3.46, in attesa di valutare in maniera più approfondita gli asset acquisiti.

Nel periodo intercorrente tra la data di acquisizione del controllo da parte del Gruppo Be e la data di chiusura del Bilancio Consolidato al 30 giugno 2020, la Società ha conseguito complessivamente ricavi per Euro 1.038 mila ed un utile netto pari a Euro 20 mila.

## 2.12. Informativa di settore

L’informativa richiesta dall’IFRS 8 è fornita tenendo conto dell’assetto organizzativo del Gruppo, nel quale sono identificate le seguenti aree di attività:

- **Business Consulting:**

*Business Unit* attiva nel settore della consulenza direzionale. La business unit opera attraverso le società Be Management Consulting S.p.A., iBe Solve Execute Ltd, Be Ukraine Think, Solve, Execute S.A., Be Poland Think, Solve, Execute Sp.zo.o., Be Think, Solve Execute GmbH, Be Shaping the Future GmbH, Be TSE Switzerland AG, Be Shaping the Future AG, Fimas GmbH, Confinity GmbH, Payments and Business Advisors S.L., Paystrat Solutions SL (Pyngo) e Tesla Consulting S.r.l.

- **ICT Solutions:**

*Business Unit* attiva nella fornitura di soluzioni e sistemi integrati per i settori dei servizi finanziari, delle assicurazioni e delle utilities. La business unit abbraccia le attività svolte dalle società Be DigiTech Solutions S.p.A., Be Think Solve Execute RO S.r.l.

- **Digital:**

*Business Unit* attiva nell’assistere le società clienti, ed in particolare la Financial Industry europea, nell’implementazione della trasformazione digitale generata dai nuovi canali di business. La nuova business unit costituita nel corso del primo semestre 2020, abbraccia le attività svolte dalle società Iquii S.r.l. e Juniper Extensible Solutions S.r.l, al 31 dicembre 2019 incluse nella Business Unit ICT Solutions, Dream of Ordinary Madness Entertainment S.r.l. e Human Mobility S.r.l.

Tale articolazione informativa corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente analizzata dal management e dal Consiglio di Amministrazione per gestire il business ed è

oggetto di reporting direzionale periodico e di pianificazione. Le attività della Capogruppo e di business residuali vengono indicate separatamente.

Di seguito si rappresentano le situazioni economiche del Gruppo relative al primo semestre 2020 comparato con primo semestre 2019, distinte in attività in funzionamento e attività in dismissione.

I valori esposti per settori operativi sono al lordo delle transazioni *intercompany* avvenute con le altre società del Gruppo appartenenti a settori operativi diversi, mentre il valore della produzione per area di attività e clientela riportato in Relazione sulla Gestione è esposto al netto di tutte le transazioni *intercompany* avvenute tra le società del Gruppo.

Al momento il Gruppo non ritiene rilevante ai fini della propria reportistica l'analisi settoriale per area geografica, benché nel primo semestre 2020 il valore della produzione è stato generato per il 35,6% dal mercato estero, con un peso significativo della DACH Region (DE, AUT e SUI) che ha contribuito alla generazione di ricavi per Euro 19,9 milioni; il mercato UK e Spagna, così come la Cee Region (Polonia, Ucraina, Romania), hanno generato rispettivamente ricavi per Euro 6,1 milioni ed Euro 3,7 milioni.

#### Segmentazione in base ai settori operativi 1 gennaio 2020 – 30 giugno 2020

	Consulting	ICT Solutions	Digital	Corporate e altre	Rettif. di cons. infra-settoriale	Risultato di terzi	Totale
Ricavi operativi	58.308	23.991	3.220	2.544	(6.059)	0	82.005
Altri ricavi	1.547	620	3	340	(1.073)	0	1.436
Valore della Produzione	59.855	24.611	3.223	2.884	(7.132)	0	83.441
Risultato Operativo	7.240	2.614	468	(2.141)	4	0	8.185
Oneri finanziari netti	(512)	(151)	(16)	9.944	(9.956)	0	-691
Risultato netto	4.326	1.740	316	8.171	(9.953)	(416)	4.184

#### Segmentazione in base ai settori operativi 1 gennaio 2019 – 30 giugno 2019

	Consulting	ICT Solutions	Digital	Corporate e altre	Rettif. di cons. infra-settoriale	Risultato di terzi	Totale
Ricavi operativi	55.777	19.082	1.827	2.017	(5.653)	0	73.049
Altri ricavi	1.431	457	22	449	(1.257)	0	1.102
Valore della Produzione	57.208	19.539	1.849	2.466	(6.910)	0	74.152
Risultato Operativo	7.850	1.954	162	(2.028)	35	0	7.974
Oneri finanziari netti	80	(189)	(35)	10.216	(10.738)	0	(664)
Risultato netto	5.747	1.125	84	8.363	(10.703)	(356)	4.260

### 3. Analisi della composizione delle principali voci della situazione Patrimoniale Finanziaria

#### Nota 1.

#### Immobili, impianti e macchinari

Al 30 giugno 2020 le immobilizzazioni materiali, al netto dei fondi di ammortamento, presentano un saldo pari ad Euro 2.228 mila, contro un importo al 31 dicembre 2019 pari ad Euro 2.161 mila.

#### Movimentazione costo storico

	Costo storico 2019	Aggregazioni Aziendali	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Effetto Cambio	Costo storico 30.06.20
Impianti e macchinari	573	0	1	0	0	0	574
Attrezzature ind.li e comm.li	191	0	0	0	0	0	191
Altri beni	20.423	12	282	(45)	0	(61)	20.611
Immobilizzazioni in corso ed acconti	3	0	168	0	0	0	171
<b>TOTALE</b>	<b>21.190</b>	<b>12</b>	<b>451</b>	<b>(45)</b>	<b>0</b>	<b>(61)</b>	<b>21.547</b>

#### Movimentazione fondo ammortamento

	Fondo ammor.to 2019	Aggregazioni Aziendali	Ammortamenti	Decrementi	Riclassifiche	Effetto Cambio	Fondo ammort. 30.06.20
Impianti e macchinari	479	0	16	0	0	0	495
Attrezzature ind.li e comm.li	112	0	0	0	0	0	112
Altri beni	18.438	3	330	(5)	0	(54)	18.712
<b>TOTALE</b>	<b>19.029</b>	<b>3</b>	<b>346</b>	<b>(5)</b>	<b>0</b>	<b>(54)</b>	<b>19.319</b>

	Valore netto 31.12.2019	Valore netto 30.06.2020
Impianti e macchinari	94	79
Attrezzature industriali e commerciali	79	79
Altri beni	1.985	1.899
Immobilizzazioni in corso ed acconti	3	171
<b>TOTALE</b>	<b>2.161</b>	<b>2.228</b>

Il valore delle attrezzature industriali e commerciali è costituito da tutti quei beni strumentali, di proprietà del Gruppo, utilizzati per la produzione dei servizi di elaborazione dati. Nel valore degli altri beni sono comprese le seguenti categorie:

- autovetture;
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio;

- macchine elettroniche d'ufficio;
- migliorie su beni di terzi.

L'incremento del periodo della voce altri beni si riferisce principalmente all'acquisto di macchine elettroniche da parte di Be DigiTech Solutions e delle società facenti parte dell'area DACH.

I decrementi si riferiscono alla dismissione di cespiti obsoleti avvenuta nel corso del semestre.

## Nota 2.

### Diritti d'uso

Al 30 giugno 2020 i diritti d'uso ammontano a complessivi Euro 7.527 e riguardano principalmente contratti pluriennali di affitto di immobili e contratti di noleggio delle auto aziendali in dotazione al personale aziendale. Di seguito si espone la movimentazione del periodo:

#### Movimentazione costo storico

	Costo storico 31.12.2019	Aggregazioni Aziendali	Incrementi	Decrementi	Effetto Cambio	Costo storico 30.06.2020
Autoveicoli	2.014	0	222	(104)	(3)	2.129
Immobili	9.339	0	286	0	(28)	9.597
Altri beni	186	0	0	0	0	186
<b>TOTALE</b>	<b>11.539</b>	<b>0</b>	<b>508</b>	<b>(104)</b>	<b>(31)</b>	<b>11.912</b>

#### Movimentazione fondo ammortamento

	Fondo ammor.to 31.12.2019	Aggregazioni Aziendali	Ammortamenti	Decrementi	Effetto Cambio	Fondo ammort. 30.06.2020
Autoveicoli	525	0	368	(61)	(1)	831
Immobili	2.273	0	1201	0	(12)	3.462
Altri beni	62	0	30	0	0	92
<b>TOTALE</b>	<b>2.860</b>	<b>0</b>	<b>1.599</b>	<b>(61)</b>	<b>(13)</b>	<b>4.385</b>

#### Costo storico

	Valore netto 31.12.2019	Valore netto 30.06.2020
Autoveicoli	1.489	1.298
Immobili	7.066	6.135
Altri beni	124	94
<b>TOTALE</b>	<b>8.679</b>	<b>7.527</b>

**Nota 3.****Avviamento**

L'avviamento al 30 giugno 2020 è pari a Euro 70.298 mila contro un importo pari ad Euro 65.060 mila al 31 dicembre 2019. Le *cash generating unit* (CGU) sono state identificate ai fini del test di *impairment* in base alla riorganizzazione del Gruppo, definita nel corso del primo semestre 2020 con la acquisizione della società Dream of Ordinary Madness Entertainment S.r.l e costituzione della Human Mobility S.r.l. e coerentemente alla struttura di reporting ex IFRS 8 descritta nel paragrafo 2.12 "Informativa di settore".

Di seguito il dettaglio:

**Avviamento**

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Riclassifiche	Effetto cambi valutari	Saldo al 30.06.2020
<b>CGU Unita generatrice di flussi finanziari</b>					
Business Consulting	35.643	0	0	(369)	35.274
ICT Solutions	29.417	0	(2.247)	0	27.170
Digital (nuova CGU)	0	5.607	2.247	0	7.854
<b>Totale</b>	<b>65.060</b>	<b>5.607</b>	<b>0</b>	<b>(369)</b>	<b>70.298</b>

L'incremento dell'avviamento per Euro 5.607 mila si riferisce all'acquisizione avvenuta nel corso del 2020 della società Dream of Ordinary Madness Entertainment S.r.l tramite la Capogruppo.

In sede di elaborazione della presente Relazione finanziaria semestrale, la Direzione Aziendale ha verificato l'attualità delle previsioni in ordine ai ricavi, agli investimenti ed ai costi operativi contenuti nel Piano 2020-2022 utilizzati per la stima del value in use al 31 dicembre 2019, ai fini della determinazione del valore recuperabile degli avviamenti, delle Cash Generating Unit di appartenenza; gli Amministratori hanno quindi confermato la sostenibilità del valore contabile degli avviamenti iscritti al 30 giugno 2020. L'analisi condotta, che ha tenuto conto del contesto di mercato, condizionato dall'emergenza sanitaria per la pandemia di Covid-19, come esplicitato nella Relazione sulla gestione, non ha evidenziato indicatori di impairment e consente di confermare le assunzioni adottate nella formulazioni dei piani. In particolare, occorre rilevare che, considerati i risultati in linea con il Piano utilizzato per l'impairment test al 31 dicembre 2019, nonché le coperture risultanti dai test di impairment dei valori patrimoniali iscritti (come risultanti dalle analisi di sensitivity condotte al 31 dicembre 2019), la Società non ritiene vi siano elementi di incertezza circa la recuperabilità degli stessi. Inoltre con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione come già indicato nella Relazione sulla Gestione, la Direzione Aziendale ritiene di poter confermare le stime dei piani utilizzati per l'impairment test anche grazie alla tipologia di contratti in essere e alle controparti che consentono di avere una buona visibilità sui risultati del prevedibile futuro. L'acquisizione effettuata nel periodo è stata finalizzata in periodo di Covid-19 e pertanto le valutazioni circa il prezzo pagato tenevano conto di tale evento ed inoltre nel periodo successivo all'acquisizione non si sono verificati eventi tali da poter impattare sul prezzo pagato ed essere considerati un impairment indicator. Pertanto si è ritenuto ragionevole non procedere all'effettuazione di un nuovo test di impairment, non considerando il Covid-19 come un trigger events per il Gruppo Be.

Si provvederà comunque ad un costante monitoraggio nel proseguo dell'esercizio.

Per maggiori informazioni e per la descrizione del processo di impairment test si rimanda alle Note Esplicative della "Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2019".

**Nota 4.****Immobilizzazioni Immateriali**

Al 30 giugno 2020 le immobilizzazioni immateriali, al netto dei fondi di ammortamento, presentano un saldo pari ad Euro 20.458 mila, contro un importo al 31 dicembre 2019 pari ad Euro 19.632 mila.

Di seguito la movimentazione avvenuta nel periodo in commento, la movimentazione del fondo ammortamento e del costo storico, i valori sono espressi in migliaia di Euro.

**Movimentazione costo storico**

	Costo storico al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Aggreg. Aziendali	Effetto Cambio	Costo storico al 30.06.2020
Costi di ricerca e sviluppo	678	0	0	(1)	0	0	677
Concessioni, licenze e marchi	1.764	104	0	60	0	0	1.928
Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.652	2.794	0	(2.281)	0	0	6.165
Altre (inclusi SW proprietà)	49.034	884	0	2.222	0	(263)	51.877
<b>TOTALE</b>	<b>57.128</b>	<b>3.782</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(263)</b>	<b>60.647</b>

**Movimentazione Fondo Ammortamento**

	Fondo Ammort.to al 31.12.2019	Ammorta.ti	Decrementi	Riclassifiche	Aggreg. Aziendali	Effetto Cambio	Fondo Ammort.to al 30.06.2020
Costi di ricerca e sviluppo	676	0	0	1	0	0	677
Concessioni, licenze e marchi	1.648	34	0	0	0	0	1.682
Altre (inclusi SW proprietà)	35.172	2.796	0	0	0	(138)	37.830
<b>TOTALE</b>	<b>37.496</b>	<b>2.830</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>(138)</b>	<b>40.189</b>

**Valore contabile netto**

	Valore netto 31.12.2019	Valore netto 30.06.2020
Costi di ricerca e sviluppo	2	0
Concessioni, licenze e marchi	116	246
Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.652	6.165
Altre (inclusi SW proprietà)	13.862	14.047
<b>TOTALE</b>	<b>19.632</b>	<b>20.458</b>

Al 30 giugno 2020 gli incrementi delle immobilizzazioni in corso si riferiscono essenzialmente allo sviluppo delle seguenti piattaforme informatiche: “Universo Sirius”, relativa alla gestione dei portafogli assicurativi Vita e Danni e allo sviluppo del sistema informativo interno aziendale realizzate da parte di Be DigiTech Solutions per complessivi Euro 1.025 mila. Tale incremento si

riferisce inoltre alle applicazioni digitali da parte di Juniper, Iquii e Human Mobility rispettivamente per Euro 384 mila, Euro 171 mila e Euro 388 mila, nonché alle piattaforme di proprietà di Be Think, Solve Execute GmbH, Be Shaping the future AG e Fimas GmbH specializzate in diverse aree del settore bancario, per complessivi Euro 987 mila.

I valori residui delle singole attività immateriali appaiono giustificati sulla base delle aspettative di utilizzo e della redditività attesa dagli stessi.

## **Nota 5.**

### **Partecipazioni in altre imprese**

Le partecipazioni in altre imprese si riferiscono principalmente:

- alla partecipazione, pari ad Euro 799 mila, detenuta tramite la Società Be DigiTech Solutions nella società Talent Garden S.p.A, startup italiana operante nel settore del coworking e spazi di innovazione; la partecipazione è pari al 1,22% del capitale sociale contro un patrimonio netto pro quota al 31 dicembre 2019 pari a Euro 258 mila.
- alla partecipazione, pari ad Euro 27 mila circa, detenuta tramite la Società Juniper Extensible Solutions S.r.l nella società Engagigo S.r.l, società italiana operante nel settore dei social media e market place digitale nell'ambito dello sport, dell'outdoor e del fitness; la partecipazione è pari al 6% del capitale sociale.

### **Partecipazioni in altre imprese**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Partecipazioni in altre imprese	829	829
<b>TOTALE</b>	<b>829</b>	<b>829</b>

## **Nota 6.**

### **Crediti ed altre attività non correnti**

I crediti e le altre attività non correnti riguardano i crediti per cauzioni versate per Euro 293 mila e gli anticipi corrisposti ai dipendenti in esercizi precedenti che verranno recuperati al momento della loro dimissione per Euro 12 mila.

La voce altri crediti non correnti, pari a Euro 893 mila, si riferisce principalmente:

- per Euro 480 mila alla quota del prezzo residuo attualizzato esigibile oltre l'anno maturato a fronte della cessione dei rami di Be DigiTech Solutions ceduti alla Società "CNI S.p.A.";
- per Euro 172 mila ad un credito della società Be DigiTech Solutions vantato nei confronti del comune di Lercara Friddi, per il quale è stato stabilito un piano di rientro a dieci anni;
- per Euro 191 mila ad un credito della società Be Tse GmbH nei confronti della società Blu IT per l'indennità di licenziamento da corrispondere ai dipendenti da questa ceduti.

**Altre attività e crediti diversi**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Depositi cauzionali	293	464
Crediti Vs Dipendenti oltre 12 mesi	12	42
Crediti Vs istituti di previdenza e ass. sociale	151	151
Altri crediti non correnti	893	1.474
Risconti attivi non correnti	29	21
<b>TOTALE</b>	<b>1.378</b>	<b>2.152</b>

**Nota 7.****Imposte anticipate**

Le imposte anticipate in bilancio si riferiscono principalmente alla Capogruppo ed alla controllata Be DigiTech Solutions S.p.A. e sono iscritte in base al presupposto di ragionevole recuperabilità delle stesse, secondo quanto risulta dalle previsioni di imponibile fiscale desunte dal piano triennale. Esse sono determinate sulla base delle perdite pregresse ritenute recuperabili e sulle differenze temporanee d'imposizione relative principalmente a fondi rischi tassati ed alle differenze tra valore di carico e valore fiscale riconosciuto di avviamenti iscritti.

Le imposte anticipate sono state calcolate utilizzando le aliquote in vigore a decorrere dal 1° gennaio 2017 (IRES 24 % ed IRAP 3,9%-4,26%).

**Imposte anticipate**

	Saldo al 31.12.2019	Accantonamento	Utilizzo	Altri movimenti	Saldo al 30.06.2020
Imposte anticipate	3.303	55	(551)	(25)	2.782
<b>TOTALE</b>	<b>3.303</b>	<b>55</b>	<b>(551)</b>	<b>(25)</b>	<b>2.782</b>

**Nota 8.****Rimanenze**

La voce rimanenze fa riferimento principalmente ai valori di magazzino materie di consumo riferiti alla società Be Shaping the Future AG per Euro 3 mila.

**Rimanenze**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Rimanenze	3	3
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**Nota 9.****Attività derivanti da Contratti con la clientela**

Al 30 giugno 2020 le attività derivanti da Contratti con la clientela presentano un saldo pari ad Euro 28.868 mila, contro un importo al 31 dicembre 2019 pari ad Euro 11.513 mila. Per una migliore esposizione si è provveduto a riclassificare il saldo iscritto delle fatture da emettere e precedentemente incluso nella voce “Crediti commerciali” al 31 dicembre 2019, nella suddetta voce. L’attività derivante da contratto rappresenta il diritto della società di ottenere il corrispettivo per beni o servizi da essa trasferiti al cliente ed includono la parte di servizio già eseguita dal Gruppo ma non ancora fatturata al cliente.

**Attività derivanti da Contratti con la clientela**

	<b>Saldo al 30.06.2020</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Attività derivanti da Contratti con la clientela	28.868	11.513
<b>TOTALE</b>	<b>28.868</b>	<b>11.513</b>

**Nota 10.****Crediti Commerciali**

I crediti commerciali derivano da beni e servizi prodotti ed erogati dal Gruppo e non ancora incassati alla data del 30 giugno 2020.

Si rimanda alla Nota 9 per la riclassifica effettuata tra il saldo della voce “Crediti Commerciali” e la voce “Attività derivanti da Contratto”.

**Crediti Commerciali**

	<b>Saldo al 30.06.2020</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Crediti verso clienti	17.128	19.224
Fondo Svalutazione crediti verso clienti	(1.141)	(1.323)
<b>TOTALE</b>	<b>15.987</b>	<b>17.901</b>

Il fondo che ammonta a Euro 1.141, comprende per Euro 99 mila (91 mila al 31 dicembre 2019) gli effetti dell’applicazione dell’IFRS 9 (metodo *expected credit loss*).

Il fondo stanziato a bilancio è ritenuto congruo per la copertura del rischio di credito; l’utilizzo del fondo svalutazione crediti per Euro 190 mila si riferisce alla chiusura delle vertenze con Bassilichi.

**Fondo Svalutazione Crediti**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Saldo iniziale	1.323	1.083
Accantonamenti	8	402
Utilizzi	(190)	(162)
<b>TOTALE</b>	<b>1.141</b>	<b>1.323</b>

Si riporta di seguito la composizione dei crediti per data scadenza e al lordo del fondo svalutazione crediti per Euro 1.141 mila. Lo scaduto oltre i 180 giorni è relativo prevalentemente a crediti verso la Pubblica Amministrazione italiana per i quali sono state intraprese opportune azioni di recupero.

	A scadere	0-30 gg	31-60 gg	61-90 gg	91-180 gg	Oltre 180 gg	Totale
Crediti verso clienti	11.876	1.881	427	613	446	1.884	17.128
Fondo svalutazione crediti						(1.141)	(1.141)
<b>TOTALE</b>	<b>11.876</b>	<b>1.881</b>	<b>427</b>	<b>613</b>	<b>446</b>	<b>743</b>	<b>15.987</b>

**Nota 11.****Altre attività e crediti diversi**

Le altre attività e crediti diversi ammontano al 30 giugno 2020 ad Euro 3.896 mila come di seguito dettagliato:

**Altre attività e crediti diversi**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Anticipi a fornitori per servizi	61	63
Crediti verso istituti previdenziali	119	106
Crediti verso dipendenti	141	109
Credito Iva ed altre imposte indirette	176	627
Ratei e Risconti attivi	1.734	974
Altri crediti diversi	1.665	949
<b>TOTALE</b>	<b>3.896</b>	<b>2.828</b>

Gli anticipi a fornitori sono relativi ad acconti versati a fornitori prevalentemente per servizi forniti alle società del Gruppo.

I crediti verso istituti previdenziali, pari ad Euro 119 mila, si riferiscono principalmente al credito vantato dalla società Be DigiTech Solutions in riferimento al recupero di costi per ammortizzatori sociali in precedenza in capo alla ex Be Eps S.p.A..

I ratei e risconti attivi ammontano ad Euro 1.734 mila e comprendono le quote di costi sostenuti nel corso dell'esercizio, ma di competenza dell'esercizio successivo, relativamente a canoni di assistenza e manutenzioni, premi assicurativi, canoni di affitto e canoni di noleggio non rientranti nell'IFRS 16.

## **Nota 12.**

### **Crediti tributari per imposte dirette**

Nella voce crediti tributari per imposte dirette sono principalmente ricompresi crediti vantati verso l'Erario Italiano per Irap e Ires, oltre ad altri crediti fiscali vantati principalmente dalle società dell'Area DACH.

#### **Crediti tributari per imposte dirette**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Crediti verso Erario	162	186
Altri crediti di imposta	591	704
<b>TOTALE</b>	<b>753</b>	<b>890</b>

## **Nota 13.**

### **Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti**

I crediti finanziari, pari ad Euro 179 mila, si riferiscono principalmente a crediti verso le società di factoring per cessioni effettuate entro il 30 giugno 2020, la cui regolazione è successiva a detta data.

#### **Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	179	104
<b>TOTALE</b>	<b>179</b>	<b>104</b>

## **Nota 14.**

### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide esistenti sui conti correnti bancari e postali e in misura residuale i valori in cassa alla data del 30 giugno 2020.

Si segnala che il Gruppo Be ha in essere un sistema di cash-pooling bancario automatico giornaliero, finalizzato ad ottimizzare le risorse finanziarie a livello di Gruppo.

**Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

	Saldo al 30.06.2020	Di cui aggregazioni aziendali	Saldo al 31.12.2019
Depositi bancari e postali	25.753	118	34.176
Denaro e valori in cassa	268	0	9
<b>TOTALE</b>	<b>26.021</b>	<b>118</b>	<b>34.185</b>

**Nota 15.****Patrimonio Netto**

Alla data del 30 giugno 2020 il Capitale sociale della Capogruppo interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 27.109 mila suddiviso in n. 134.897.272 azioni ordinarie.

In data 22 aprile 2020 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Bilancio di Esercizio di Be S.p.A. al 31 dicembre 2019, deliberando di destinare l'utile d'esercizio, pari di Euro 5.204.303,77 a Riserva legale per Euro 260.215,19 e la parte residua ad Utili a Nuovo, per Euro 4.944.088,58 e di distribuire un dividendo pari ad Euro 0,023 per azione, attingendo agli utili a nuovo e a parte della riserva straordinaria per la componente residua.

Il dividendo è stato posto in pagamento in data 20 maggio 2020 - data stacco cedola n. 10 il 18 maggio 2020 e record date il 19 maggio 2020.

Le riserve di patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2020 ammontano ad Euro 23.745 mila e sono costituite:

- dalla Riserva Sovrapprezzo Azioni della Capogruppo pari ad Euro 15.168 mila;
- dalla Riserva Legale della Capogruppo per Euro 801 mila;
- dalla Riserva Azioni Proprie della Capogruppo negativa per Euro 4.665 mila
- da Altre Riserve della Capogruppo per Euro 1.613 mila;
- da Riserve IAS (FTA e IAS 19R) negative per Euro 344 mila;
- da altre Riserve di Consolidamento per Euro 11.172 mila.

**Piani di stock-option**

La società non ha in essere piani di stock-option.

**Azioni proprie**

Si ricorda che in data 26 aprile 2018 si era riunita, in seconda convocazione, l'assemblea degli Azionisti di Be, in sede ordinaria e straordinaria deliberando, tra l'altro, di approvare su proposta del Consiglio di Amministrazione, il piano di acquisto e alienazione, in una o più volte, su base rotativa, di azioni ordinarie della Società sino a concorrenza del numero massimo consentito dalla legge (ad oggi rappresentato da un numero di azioni non superiore al 20% del capitale sociale), da determinarsi anche in funzione delle disposizioni di legge e regolamentari di tempo in tempo vigenti e del capitale sociale esistente al momento di ogni acquisto.

Nel corso dell'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2019 l'Assemblea ha approvato un nuovo piano di acquisto di azioni proprie, previa revoca della delibera di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, assunta dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 26 aprile 2018.

Nel corso del mese di settembre 2019 Be Think Solve, Execute S.p.A. ha comunicato l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie, in esecuzione dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2019, nel quale è stato definito il numero massimo pari a 2.250.000 azioni ordinarie dell'Emittente. Il programma di acquisto ha avuto inizio il 17 settembre 2019 ed è terminato il 31 dicembre 2019; nel periodo tra il 17 settembre ed il 31 dicembre 2019 la Società ha acquistato n. 1.525.368 azioni ordinarie della Società per un controvalore complessivo di Euro 1.787.175.

Nel corso dell'Assemblea degli Azionisti del 22 aprile 2020 in sede ordinaria l'Assemblea ha deliberato su proposta del Consiglio di Amministrazione, il piano di acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria del 18 aprile 2019.

Complessivamente la società detiene 4.796.335 azioni proprie pari al 3,56% del capitale.

### Patrimonio Netto di pertinenza di terzi

Il patrimonio netto di terzi è pari a 1.737 Euro mila, rispetto ad Euro 1.732 mila al 31 dicembre 2019.

### Informativa circa gli Azionisti di minoranza del Gruppo (Non-Controlling Interest)

Di seguito si riportano le informazioni finanziarie in merito alle società non interamente controllate dal Gruppo così come richiesto dal nuovo principio IFRS 12.

I valori di seguito riportati sono esposti prima delle rettifiche di consolidamento (valori in Euro/migliaia):

Società	% di possesso degli azionisti di minoranza	Divisa locale	Totale attivo	Totale Patrimonio netto	Ricavi Netti	Risultato netto del periodo	Dividendi complessivi distribuiti
Be TSE GmbH	10,00%	EUR	12.731	4.358	10.959	(234)	0
Fimas GmbH	40,00%	EUR	3.900	2.579	4.650	521	0
Payments and Business Advisors S.l. (Paystrat)	40,00%	EUR	303	(202)	203	(157)	0
Paystrat Solutions SL (Pyngo)	34,74%	EUR	17	17	0	(1)	0
Juniper S.r.l	49,00%	EUR	1.543	580	489	81	0
Iquii Srl	49,00%	EUR	3.633	1.249	1.922	225	0
Tesla Consulting S.r.l	40,00%	EUR	2.010	1.136	1.701	393	0
Dream of Ordinary Madness Entertainment S.r.l	49,00%	EUR	1.461	31	1.038	20	0
Human Mobility S.r.l	49,00%	EUR	669	249	0	(10)	0

### Indebitamento Finanziario netto

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2020, comprendente anche i debiti finanziari da diritto d'uso, è negativo per Euro 25,9 milioni, contro un indebitamento finanziario netto per Euro 11,4 milioni al 31 dicembre 2019. Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio:

**Indebitamento Finanziario netto**

	30.06.2020	31.12.2019	Δ	Δ%
Cassa e liquidità bancaria	26.021	34.185	(8.164)	(23,9%)
<b>A. Liquidità</b>	<b>26.021</b>	<b>34.185</b>	<b>(8.164)</b>	<b>(23,9%)</b>
<b>B. Crediti finanziari correnti</b>	<b>179</b>	<b>104</b>	<b>75</b>	<b>72,1%</b>
Debiti bancari correnti	(899)	(4.525)	3.626	(80,1%)
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(15.803)	(10.895)	(4.908)	45,0%
Debiti da diritto d'uso corrente	(3.293)	(3.004)	(289)	9,6%
Altri debiti finanziari correnti	(23)	(152)	129	(84,9%)
<b>C. Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(20.018)</b>	<b>(18.576)</b>	<b>(1.442)</b>	<b>7,8%</b>
<b>D. Posizione finanziaria netta corrente (A+B+C)</b>	<b>6.182</b>	<b>15.713</b>	<b>(9.531)</b>	<b>(60,7%)</b>
Debiti bancari non correnti	(26.937)	(20.926)	(6.011)	28,7%
Debiti da diritto d'uso non corrente	(5.145)	(6.214)	1.069	(17,2%)
Altri debiti finanziari non correnti	0	0	0	n.a.
<b>E. Posizione finanziaria netta non corrente</b>	<b>(32.082)</b>	<b>(27.140)</b>	<b>(4.942)</b>	<b>18,2%</b>
<b>F. Posizione finanziaria netta (D+E)</b>	<b>(25.900)</b>	<b>(11.427)</b>	<b>(14.473)</b>	<b>n.a.</b>

Per i commenti alle singole voci si rimanda a quanto esposto in precedenza alle note 12 e 13 e di seguito alle note 15, 16 e 17.

Si riporta di seguito il prospetto di dettaglio della composizione dell'indebitamento finanziario netto, determinato secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità con le raccomandazioni ESMA/2013/319 per il primo semestre 2020 e per l'anno 2019.

	30.06.2020	31.12.2019	Δ	Δ%
A. Cassa	268	59	209	n.a.
B. Saldo banche positivo	25.753	34.126	(8.373)	(24,5%)
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>26.021</b>	<b>34.185</b>	<b>(8.164)</b>	<b>(23,9%)</b>
<b>D. Crediti finanziari correnti</b>	<b>179</b>	<b>104</b>	<b>75</b>	<b>72,1%</b>
E. Debiti bancari correnti	(899)	(4.525)	3.626	(80,1%)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(15.803)	(10.895)	(4.908)	45,0%
G. Altri debiti finanziari correnti	(3.316)	(3.156)	(160)	5,1%
<b>H. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)</b>	<b>(20.018)</b>	<b>(18.576)</b>	<b>(1.442)</b>	<b>(7,8%)</b>
<b>I. Indebitamento finanziario corrente netto (H)+(D)+(C)</b>	<b>6.182</b>	<b>15.713</b>	<b>(9.531)</b>	<b>(60,7%)</b>
J. Debiti bancari non correnti	(26.937)	(20.926)	(6.011)	28,7%
K. Obbligazioni emesse	0	0	0	n.a.
L. Altri debiti non correnti	(5.145)	(6.214)	(1.069)	17,2%
<b>M. Indebitamento finanziario netto non corrente (J)+(K)+(L)</b>	<b>(32.082)</b>	<b>(27.140)</b>	<b>(4.942)</b>	<b>18,2%</b>
<b>N. Indebitamento finanziario netto (I)+(M)</b>	<b>(25.900)</b>	<b>(11.427)</b>	<b>(14.473)</b>	<b>n.a.</b>

Di seguito si evidenziano gli effetti delle modifiche al principio contabile internazionale IAS 7 apportate dalla pubblicazione del documento “*Disclosure Initiative (Amendments to IAS 7)*”.

(Valori in migliaia di Euro)	31.12.2019	Flussi non monetari					30.06.2020
		Flusso Monetario <sup>1</sup>	Variazione Area Consolidamento <sup>2</sup>	Differenze cambio	Variation IFRS 16	Altre Variazioni	
Indebitamento finanziario non corrente	(27.140)	(6.011)	0	0	1.069		(32.082)
Indebitamento finanziario corrente	(18.576)	(1.133)	0	0	(289)	(20)	(20.018)
Crediti finanziari correnti	104	75	0	0			179
<b>Passività nette derivanti da attività finanziamento</b>	<b>(45.612)</b>	<b>(7.069)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>780</b>	<b>(20)</b>	<b>(51.921)</b>
Liquidità	34.185	(8.282)	118	0	0	0	26.021
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(11.427)</b>	<b>(15.351)</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>780</b>	<b>(20)</b>	<b>(25.900)</b>

## Nota 16.

### Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti, pari ad Euro 26.937 mila, si riferiscono principalmente a debiti verso istituti di credito per finanziamenti chirografari a medio lungo termine per le quote con scadenze oltre 12 mesi.

### Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Debiti finanziari non correnti	26.937	20.926
<b>TOTALE</b>	<b>26.937</b>	<b>20.926</b>

I finanziamenti a medio e lungo termine in corso al 30 giugno 2020 e le relative scadenze risultano i seguenti:

Finanziamenti M/L Termine	Saldo al 30.06.2020	< 1 Anno	>1<2 Anni	>2<3 Anni	>3<4 Anni	>4 Anni
Finanziamenti con scadenza 2020	0	0	0	0	0	0
Finanziamenti con scadenza 2021	5.260	4.224	1.036	0	0	0
Finanziamenti con scadenza 2022	7.804	3.322	3.356	1.126	0	0
Finanziamenti con scadenza 2023	25.745	7.508	8.529	8.217	1.491	0
Finanziamenti con scadenza 2025	3.815	749	756	763	770	777
<b>TOTALE FINANZIAMENTI</b>	<b>42.624</b>	<b>15.803</b>	<b>13.677</b>	<b>10.106</b>	<b>2.261</b>	<b>777</b>

<sup>1</sup> Flussi esposti nel Rendiconto Finanziario.

<sup>2</sup> Per le operazioni di acquisizioni/dismissioni si rimanda al paragrafo 2.13 "Aggregazioni Aziendali avvenute nel periodo di riferimento".

Nel corso del 2020 la Be S.p.A. ha stipulato nuovi finanziamenti a medio lungo termine per un totale di Euro 17.500 mila, mentre nel periodo i rimborsi effettuati ammontano ad Euro 6.608 mila.

Tra i debiti finanziari a lungo si segnala l'effetto negativo derivante dall'applicazione congiunta dell'amortizing cost e del fair value dei contratti IRS a copertura del rischio incremento del tasso su un finanziamento a tasso variabile acceso nel 2018 e un secondo finanziamento a tasso variabile acceso nel corso dell'anno, per totali circa Euro 116 mila.

Si segnala che il valore equo dei suddetti finanziamenti è sostanzialmente allineato al valore contabile degli stessi.

Le condizioni di finanziamento sono rappresentative di negoziazioni avvenute in differenti periodi di tempo; esse rispecchiano la durata del finanziamento, eventuali garanzie prestate, le condizioni di mercato, nonché il merito creditizio del Gruppo alla data di sottoscrizione.

In merito agli effetti del Covid-19 è da rilevare che il Gruppo non presenta difficoltà in termini di accesso alle fonti di finanziamento e non ci si attende che i covenants non vengano rispettati anche per il 2020.

## **Nota 17.**

### **Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti**

I debiti correnti verso istituti di credito al 30 giugno 2020 sono pari a circa Euro 16.725 mila e si riferiscono principalmente:

- per Euro 899 mila a debiti bancari correnti;
- per Euro 15.803 mila alla quota a breve termine dei finanziamenti a medio lungo termine ottenuti, come da tabella precedente.
- per Euro 23 mila ad altri debiti finanziari a breve.

### **Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Debiti finanziari correnti	16.725	15.572
<b>TOTALE</b>	<b>16.725</b>	<b>15.572</b>

## **Nota 18.**

### **Passività finanziarie da diritti d'uso correnti e non correnti**

Le passività finanziarie da diritti d'uso correnti e non correnti al 30 giugno 2020 sono pari ad Euro 8.438 mila.

A seguito dell'entrata in vigore a partire dal 1° gennaio 2019 del principio *IFRS 16 – Leases*, il Gruppo ha contabilizzato una passività finanziaria, pari al valore attuale dei pagamenti futuri residui alla data di transizione, attualizzati utilizzando per ciascun contratto l'incremental borrowing rate applicabile alla data di transizione.

L'applicazione del principio ha riguardato principalmente contratti pluriennali di affitto di immobili e contratti di noleggio delle auto aziendali in dotazione al personale aziendale.

**Passività finanziarie da diritti d'uso correnti e non correnti**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	3.293	3.004
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	5.145	6.214
<b>TOTALE</b>	<b>8.438</b>	<b>9.218</b>

**Nota 19.****Benefici verso dipendenti (TFR)**

Il Trattamento di fine rapporto è stato contabilizzato ai sensi dello IAS 19 come “Piano a prestazioni definite” ed è stato determinato in base ad un calcolo attuariale predisposto da un esperto in materia in linea con le disposizioni dei principi contabili internazionali.

Le variazioni del Fondo TFR sono relative agli accantonamenti effettuati nel periodo dalle società del Gruppo, alle quote di TFR liquidate a seguito di dimissioni da parte del personale nonché ad anticipazioni oltre all'adeguamento del fondo secondo i principi IAS/IFRS.

**Benefici verso dipendenti (TFR)**

	Saldo al 31.12.2019	Di cui aggregazioni aziendali	Incrementi - Accantonamento	Decrementi - Utilizzi	Altri movimenti	Saldo al 30.06.2020
Fondo TFR	6.953	61	692	(924)	(26)	6.756
<b>TOTALE</b>	<b>6.953</b>	<b>61</b>	<b>692</b>	<b>(924)</b>	<b>(26)</b>	<b>6.756</b>

Le assunzioni attuariali utilizzate ai fini dell'adeguamento del Fondo Tfr secondo i principi IAS/IfRS sono esposte di seguito.

**Principali Ipotesi Attuariali**

Tasso annuo attualizzazione	0,74%
Tasso annuo inflazione	1,20%
Tasso annuo incremento TFR	2,40%
Incremento annuo retribuzioni	1,00%
Frequenza di anticipazione del TFR/anni anzianità	2,00%
Anni anzianità/tasso annuo di turn-over: fino a 10 anni	4,00%
Anni anzianità/tasso annuo di turn-over: da 10 anni a 30 anni	4,00%
Anni anzianità/tasso annuo di turn-over oltre 30 anni	6,00%

Di seguito si riportano le informazioni aggiuntive richieste dallo IAS19 emendato\*:

- analisi di sensitività:

Società	TFR	freq. turnover		Tasso inflazione		tasso attualizzazione	
		1%	-1%	0,25%	-0,25%	0,25%	-0,25%
Be S.p.A.	157	155	159	160	154	153	162
Be Management Consulting S.p.A.	2.999	2.933	3.077	3.087	2.914	2.893	3.111
IQUII S.r.l.	212	208	217	218	206	205	220
Be DigiTech Solutions S.p.A.	1.509	1.501	1.518	1.526	1.492	1.482	1.537
Juniper Extensible Solutions S.r.l.	127	125	129	130	124	123	131
Tesla S.r.l.	24	23	24	24	23	23	24
Be Corporate S.p.A.	182	181	183	183	180	179	184

\* l'analisi di sensitività si riferisce unicamente alle Società di diritto italiano del Gruppo non essendo rilevante o applicabile per le Società estere.

- indicazione del contributo per l'esercizio successivo\* e della durata media finanziaria dell'obbligazione per i piani a beneficio definito:

Società	Service Cost	Duration del piano
Be S.p.A.	0	12,0
Be Management Consulting S.p.A.	947	22,2
IQUII S.r.l.	94	22,7
Be DigiTech Solutions S.p.A.	0	7,9
Juniper Extensible Solutions S.r.l.	20	16,5
Tesla S.r.l.	10	23,6
Be Corporate S.p.A.	0	6,8

\* Il service cost risulta nullo in applicazione della metodologia adottata per le Società con in media almeno 50 dipendenti nel corso del 2006.

## Nota 20.

### Imposte differite

Le imposte differite e le relative movimentazioni del periodo sono da ascrivere principalmente alle differenze temporanee tra il valore di iscrizione in bilancio e quello fiscalmente riconosciuto agli avviamenti ed al trattamento di fine rapporto.

Nello specifico, per quanto concerne gli avviamenti, la differenza si genera in quanto, in applicazione dei principi contabili IAS/IFRS, tali attività non vengono ammortizzate mentre fiscalmente sono deducibili nella misura di 1/18 su base annua.

Le imposte differite passive sono state determinate utilizzando le aliquote in vigore al 1° gennaio 2019 (IRES 24% ed IRAP 3,9% - 4,82%).

### Imposte differite

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Effetto cambio	Saldo al 30.06.2020
Imposte differite	7.348	457	(99)	14	(15)	7.705
<b>TOTALE</b>	<b>7.348</b>	<b>457</b>	<b>(99)</b>	<b>14</b>	<b>(15)</b>	<b>7.705</b>

**Nota 21.****Altre passività non correnti**

Al 30 giugno 2020 le altre passività non correnti risultano essere pari ad Euro 7.201 mila.

**Altre passività non correnti**

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Altre passività non correnti	7.201	6.717
<b>TOTALE</b>	<b>7.201</b>	<b>6.717</b>

La voce fa riferimento principalmente a:

- Euro 666 mila relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato da corrispondere agli ex azionisti della società Iquii S.r.l.;
- Euro 146 mila relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato da corrispondere agli ex azionisti della società Payments and Business Advisors S.l.;
- Euro 542 mila relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato da corrispondere agli ex azionisti della società Fimas;
- Euro 222 mila relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato da corrispondere agli ex azionisti della società Q-fin;
- Euro 210 mila relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato da corrispondere agli ex azionisti della società Juniper S.r.l.;
- Euro 1.600 mila relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato da corrispondere agli ex azionisti della società Tesla Consulting S.r.l.;
- Euro 3.804 mila relativi alla quota del residuo del prezzo attualizzato da corrispondere agli ex azionisti della società D.O.O.M. S.r.l..

**Nota 22.****Fondi rischi correnti e non correnti**

Al 30 giugno 2020 i fondi rischi ed oneri in essere fanno principalmente riferimento a:

- fondi relativi a contenziosi in corso con dipendenti per Euro 116 mila, di cui Euro 36 mila riferiti alla Capogruppo ed Euro 80 mila riferiti alla Be DigiTech Solutions in relazione agli oneri residui stimati per la chiusura del sito di Pomezia; la diminuzione è connessa ai pagamenti effettuati nell'esercizio con riferimento ai contenziosi transati.
- altri fondi rischi e oneri, per un totale di Euro 6.731 mila, fanno riferimento ad accantonamenti di premi/incentivi da erogare al personale, compresi gli accantonamenti di emolumenti variabili degli amministratori esecutivi e key partners al raggiungimento degli obiettivi triennali previsti. I decrementi relativi a tale voce sono collegati agli utilizzi effettuati in riferimento alla chiusura del sito di Pomezia e ai premi/incentivi che verranno erogati al personale nel mese di luglio 2020 in misura inferiore rispetto a quanto stanziato al 31 dicembre 2019.

Di seguito si riporta la relativa movimentazione avvenuta nel corso del periodo in commento:

### Fondi rischi correnti e non correnti

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Effetto cambi	Saldo al 30.06.2020
Fondi rischi su penali	31	0	0	0	31
Fondi rischi su personale	1.649	0	(1.533)	0	116
Altri fondi rischi e oneri	7.043	0	(312)	0	6.731
<b>TOTALE</b>	<b>8.723</b>	<b>0</b>	<b>(1.845)</b>	<b>0</b>	<b>6.878</b>

### Nota 23.

#### Debiti Commerciali

I debiti commerciali sono sorti in seguito ad acquisto di beni o servizi ed hanno scadenza entro 12 mesi.

Tali importi si riferiscono sostanzialmente a forniture di servizi ed attrezzature, nonché di canoni di noleggio.

#### Debiti Commerciali

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Debiti verso fornitori	17.048	12.366
<b>TOTALE</b>	<b>17.048</b>	<b>12.366</b>

### Nota 24.

#### Debiti Tributarî

Il saldo al 30 giugno 2020 è relativo ai debiti tributari residui e all'accantonamento della quota di competenza del primo semestre 2020 per l'IRES e l'IRAP, oltre che alle imposte sui redditi delle società estere, classificate nella voce altri debiti tributari.

#### Debiti tributari

	Saldo al 30.06.2020	Saldo al 31.12.2019
Debiti per IRES	12	0
Debiti per IRAP	701	209
Altri debiti tributari	2.389	1.376
<b>TOTALE</b>	<b>3.102</b>	<b>1.585</b>

**Nota 25.****Altre passività e debiti diversi**

Le altre passività e debiti diversi ammontano al 30 giugno 2020 ad Euro 23.226 mila come di seguito dettagliato:

**Altre passività e debiti diversi**

	Saldo al 30.06.2020	Di cui aggregazioni aziendali	Saldo al 31.12.2019
Debiti verso Istituti previdenziali e di sicurezza sociale	1.938	1	2.953
Debiti verso dipendenti	6.387	54	3.576
Debiti per Iva e ritenute	3.555		7.963
Ratei e risconti passivi	2.053		2.115
Altri Debiti	9.293		7.152
<b>TOTALE</b>	<b>23.226</b>	<b>55</b>	<b>23.759</b>

I debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale, pari ad Euro 1.938 mila, sono relativi ai contributi a carico azienda. I debiti verso dipendenti ricomprendono i ratei per mensilità aggiuntive maturati al 30 giugno 2020 nonché la parte maturata di ferie e permessi non goduti alla data del presente bilancio.

La voce ratei e risconti passivi, per un importo pari ad Euro 2.053 mila, è relativa principalmente a ricavi differiti dovuti a fatture emesse la cui competenza è successiva al 30 giugno 2020.

La voce altri debiti, per complessivi Euro 9.293 mila, si riferisce per Euro 5.000 mila alla caparra confirmatoria ricevuta in relazione alla sottoscrizione di un contratto quadro con un cliente rappresentato da un primario istituto bancario, oltre agli acconti da clienti relativi ad anticipazione su contratti pluriennali ed al debito verso gli amministratori, sia per competenze che per premi annuali.

La voce ricomprende inoltre Euro 791 mila riferiti alla quota a breve del residuo del prezzo relativo all'acquisizione delle quote di pertinenza di terzi della Be TSE GmbH, Euro 117 mila riferiti alla quota a breve del residuo del prezzo relativo all'acquisizione delle quote di pertinenza di terzi della Q-fin GmbH (oggetto di fusione in Fimas GmbH), Euro 15 mila riferiti alla quota a breve del residuo del prezzo relativo all'acquisizione delle quote di pertinenza di terzi della Payments and Business Advisors S.l., Euro 1.096 mila riferiti alla quota a breve del residuo del prezzo relativo all'acquisizione delle quote di pertinenza di terzi della Fimas GmbH, Euro 657 mila riferiti alla quota a breve del residuo del prezzo relativo all'acquisizione delle quote di pertinenza di terzi della IQUII S.r.l. ed Euro 175 mila riferiti alla quota a breve del residuo del prezzo relativo all'acquisizione delle quote di pertinenza di terzi della Juniper S.r.l.

## 4. Analisi della composizione delle principali voci del Conto Economico

### Nota 26.

#### Ricavi operativi

I ricavi maturati nel periodo derivano dalle attività, dai progetti e dalle prestazioni di servizio svolti a favore dei clienti del Gruppo e risultano pari a Euro 82.005 mila rispetto a Euro 73.049 mila relativi allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il semestre appena concluso, se confrontato con lo stesso semestre dell'anno precedente, ha registrato un aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni pari ad Euro 8.956 mila; i ricavi di competenza delle società estere si attestano ad Euro 29.166 mila.

Per maggiori dettagli sull'andamento del business si rimanda a quanto riportato nella "Relazione sulla gestione".

#### Ricavi operativi

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Ricavi operativi	82.005	73.049
<b>TOTALE</b>	<b>82.005</b>	<b>73.049</b>

### Nota 27.

#### Altri ricavi e proventi

La voce Altri ricavi e proventi per il Gruppo ammonta al 30 giugno 2020 ad Euro 1.436 mila, contro un importo pari ad Euro 1.102 mila al 30 giugno 2019. Tale voce include sopravvenienze attive di natura ordinaria, recupero di spese anticipate a clienti, rimborsi assicurativi, fatturazione a dipendenti per l'utilizzo dell'auto aziendale e ad altri proventi di natura residuale.

#### Altri Ricavi e proventi

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Altri ricavi e proventi	1.436	1.102
<b>TOTALE</b>	<b>1.436</b>	<b>1.102</b>

### Nota 28.

#### Costo delle materie prime e materiali di consumo

La voce contiene i costi sostenuti e le relative variazioni per l'acquisto di materiali di consumo, quali cancelleria, carta, toner etc. nonché beni acquistati per essere ceduti nell'ambito dei servizi e prestazioni erogati nei confronti dei clienti.

**Costo delle materie prime e materiali di consumo**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Variazione delle rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	0	4
Acquisto materie prime, sussidiarie e di consumo	53	156
<b>TOTALE</b>	<b>53</b>	<b>160</b>

**Nota 29.****Costi per servizi e prestazioni**

La voce Costi per servizi e prestazioni comprende tutti quei costi sostenuti a fronte di servizi ricevuti da parte di professionisti e imprese oltre i compensi degli amministratori.

**Costo per servizi e prestazioni**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Costi per servizi e prestazioni	33.565	27.217
<b>TOTALE</b>	<b>33.565</b>	<b>27.217</b>

I costi per servizi sono di seguito dettagliati.

**Costi per servizi e prestazioni**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Trasporti	4	6
Prestazioni di terzi, consulenze	26.318	18.899
Compensi amministratori e sindaci	1.166	1.190
Costi commerciali	1.273	2.294
Spese pulizia, vigilanza e altri servizi generali	452	461
Servizi di manutenzioni, assistenza	106	111
Utenze e telefonia	461	490
Consulenza - servizi amministrativi	1.616	1.386
Altri servizi (riaddebiti, commissioni, ecc.)	980	1.175
Commissioni bancarie e di factoring	282	257
Assicurazioni	158	143
Noleggi e affitti	749	805
<b>TOTALE</b>	<b>33.565</b>	<b>27.217</b>

Si rileva che nella voce Prestazioni di terzi, consulenze viene riportato il costo dei servizi ricevuti dai professionisti tecnico-informatici di cui il Gruppo si avvale per l'erogazione dei propri servizi forniti ai clienti.

La voce Noleggi ed affitti è relativa ai costi sostenuti dal Gruppo per l'utilizzo di beni mobili registrati ed immobili non di proprietà, sulla base di contratti di locazione o noleggi stipulati, aventi durata

inferiore ai dodici mesi e/o di modesto valore, tali per cui fossero applicabili alcune semplificazioni (cd. practical expedient) previste dall'IFRS 16.

Per tali contratti l'introduzione dell'IFRS 16 non ha comportato la rilevazione della passività finanziaria del lease e del relativo diritto d'uso, ma i canoni di locazione sono stati rilevati a conto economico su base lineare per la durata dei rispettivi contratti.

### **Nota 30.**

#### **Costi del personale**

Il dato indicato rappresenta il costo complessivo sostenuto dal Gruppo per il personale dipendente nel corso del primo semestre del 2020.

La voce Salari e stipendi è comprensiva dei ratei di mensilità aggiuntive, delle ferie e dei riposi compensativi maturati e non goduti, nonché dei premi e dei bonus maturati nel corso del periodo.

Gli Oneri sociali ricomprendono tutti i contributi previdenziali di legge sulle retribuzioni; il Trattamento di fine rapporto è relativo all'accantonamento del TFR maturato nel periodo (a riguardo si veda anche la nota 19 "Benefici verso dipendenti (TFR)") mentre gli Altri costi del personale fanno riferimento ai costi associati al personale quali le quote associative versate a favore dei dipendenti, indennizzi e risarcimenti, fringe benefits erogati dall'impresa in varie forme a favore di alcune categorie di dipendenti e i buoni pasto (*tickets restaurant*).

#### **Costi del personale**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Salari e stipendi	29.883	27.027
Oneri sociali	7.260	6.837
Trattamento di fine rapporto	1.812	1.523
Altri costi del personale	609	795
<b>TOTALE</b>	<b>39.564</b>	<b>36.182</b>

Il numero dei dipendenti al 30 giugno 2020, per categoria è evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	N. periodo corrente
Dirigenti	136
Quadri	187
Impiegati	963
Operai	0
Apprendisti	98
<b>Totale</b>	<b>1.384</b>

**Nota 31.****Altri costi operativi**

La voce include tutti i costi che hanno natura residuale rispetto a quelli rilevati nelle voci in precedenza commentate.

In particolare nella voce sono ricomprese sopravvenienze passive per Euro 292 mila riferite principalmente a insussistenze dell'attivo determinatesi nel periodo in corso, altri oneri diversi di gestione per Euro 169 mila relativi a quote associative, multe, penalità derivanti dai servizi resi e imposte e tasse indirette per Euro 241 mila.

**Altri costi operativi**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Oneri diversi di gestione	760	811
<b>TOTALE</b>	<b>760</b>	<b>811</b>

**Nota 32.****Costi capitalizzati per lavori interni**

La voce costi capitalizzati si riferisce alla sospensione dei costi principalmente relativi al personale impegnato nello sviluppo delle piattaforme software di proprietà, meglio descritte alla nota 4.

**Costi capitalizzati per lavori interni**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Costi capitalizzati per lavori interni	3.469	2.246
<b>TOTALE</b>	<b>3.469</b>	<b>2.246</b>

**Nota 33.****Ammortamenti e svalutazioni**

Gli ammortamenti sono stati calcolati in base al deperimento subito dai beni ed imputati contabilmente in specifico fondo a diminuzione del valore dei singoli beni.

**Ammortamenti e svalutazioni**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	346	397
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	2.830	2.319
Ammortamento diritti d'uso	1.599	1.337
<b>TOTALE</b>	<b>4.775</b>	<b>4.053</b>

**Nota 34.****Accantonamenti a fondi**

Nel corso del periodo in commento sono stati effettuati accantonamenti a fondo svalutazione crediti per Euro 8 mila a seguito dell'applicazione dell'IFRS 9 (metodo *expected loss*). Si rimanda a quanto meglio specificato nel commento alla Nota 10.

**Accantonamenti a fondi**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Accantonamento Fondo Svalutazione crediti	8	0
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>0</b>

**Nota 35.****Proventi e Oneri finanziari**

I Proventi finanziari sono rappresentati da interessi attivi bancari principalmente maturati sulle società estere. Gli oneri finanziari includono gli interessi passivi verso banche per conti anticipi fatture e scoperti di conto corrente, per operazioni di factoring.

Essi comprendono inoltre gli interessi passivi maturati a fronte dei finanziamenti in essere e la componente finanziaria relativa al TFR, valutato secondo i principi IAS/IFRS.

**Proventi e Oneri della Gestione finanziaria**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Proventi finanziari	28	44
Oneri finanziari	(640)	(657)
Utili (Perdite) transazioni in valuta estera	(79)	(51)
<b>TOTALE</b>	<b>(691)</b>	<b>(664)</b>

**Dettaglio interessi e oneri finanziari**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Interessi passivi c/c bancari	8	6
Interessi passivi factoring e anticipi fatture	172	179
Interessi passivi su finanziamenti	208	172
Altri oneri finanziari	252	300
<b>TOTALE</b>	<b>640</b>	<b>657</b>

**Nota 36.****Imposte sul reddito correnti, anticipate e differite**

Le imposte correnti di competenza del periodo si riferiscono all'imposta Irap per Euro 518 mila e all'imposta Ires e le imposte sui redditi delle consociate estere per complessivi Euro 1.521 mila. Si segnala che la Capogruppo e le controllate di diritto italiano hanno esercitato congiuntamente l'opzione relativa al regime di tassazione del consolidato nazionale ai sensi degli articoli 117 e seguenti del TUIR.

**Imposte sul reddito correnti, anticipate e differite**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Imposte correnti	2.040	1.386
Imposte anticipate e differite	854	1.308
<b>TOTALE</b>	<b>2.894</b>	<b>2.694</b>

**Nota 37.****Risultato per azione**

Il Risultato base per azione è calcolato dividendo l'utile/perdita di competenza attribuibile agli azionisti della Capogruppo per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo. Di seguito sono esposti il risultato e le informazioni sulle azioni utilizzati ai fini del calcolo della perdita per azione base.

**Utile per Azione**

	1° semestre 2020	1° semestre 2019
Utile (Perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della Società derivante dalla gestione delle attività in funzionamento.	4.182	4.260
Utile (Perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della Società derivante dalla gestione delle attività destinate alla dismissione.	0	0
Utile (Perdita) attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo	4.182	4.260
N. azioni totale	134.897.272	134.897.272
N. azioni proprie detenute	4.796.335	3.260.888
N. azioni ordinarie in circolazione	130.101.016	131.636.384
Utile (Perdita) per azione base attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo	Euro 0,03	Euro 0,03
Utile/ Perdita diluito	Euro 0,03	Euro 0,03

**5. Altre informazioni****5.1. Passività potenziali e contenziosi in corso**

Il Gruppo ha in essere procedimenti giudiziari promossi davanti a diverse autorità giudiziarie.

In particolare, con riferimento a controversie di natura giuslavoristica, il Gruppo, anche sulla base dei pareri ricevuti dai propri legali, ha in essere appositi fondi rischi per un totale di Euro 116 mila, ritenuti congrui a coprire passività che possano derivare da tali contenziosi, di cui Euro 80 mila riferiti alla Be Dig iTech Solutions in relazione agli oneri stimati per la chiusura del sito di Pomezia. Si segnala che nel corso dell'esercizio 2019 è stato aperto un contenzioso con INPS per il quale la società aveva stanziato Euro 326 mila relativamente a differenze contributive a debito in capo all'azienda. Avverso il provvedimento è stato presentato ricorso.

## 5.2. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nel periodo in commento il Gruppo Be non ha contabilizzato proventi e/o oneri non ricorrenti, ai sensi della delibera Consob 15519 del 27.7.2006.

## 5.3. Rapporti con parti correlate

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato, in data 1 marzo 2014, il "Regolamento con Parti Correlate", che ha sostituito quello precedentemente in vigore approvato in data 12 marzo 2010. Si rinvia per maggiori dettagli a detto documento pubblicato sul sito della Società ([www.be-tse.it](http://www.be-tse.it)).

Si segnala che il Consiglio di Be ha approvato una nuova versione della procedura per le operazioni con parti correlate della Società. La Procedura è stata modificata allo scopo di riflettere alcune modifiche apportate da Consob al Regolamento Operazioni Parti Correlate (con delibera del 22 marzo u.s.) allo scopo di allineare la normativa nazionale a quella prevista da "Market Abuse Regulation".

Per quanto concerne le operazioni con Parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono quantificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle Società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto dei beni e servizi prestati.

La parte correlata del Gruppo Be con la quale si sono rilevate transazioni economiche - patrimoniali al 30 giugno 2020 risulta essere TIP Tamburi Investment Partners S.p.A., relativamente alla Ir Top Consulting S.r.l. Si segnala che il suo Amministratore delegato, la Dott.ssa Anna Lambiase, dal 22 aprile 2020 non è più membro del Consiglio di Amministrazione della Be S.p.A., essendo terminato il suo mandato.

Per quanto concerne i Signori Stefano Achermann e Carlo Achermann e le società da essi controllate - Carma Consulting S.r.l., iFuture S.r.l. e Innishboffin S.r.l. - le transazioni economiche intercorse nel periodo fanno sostanzialmente riferimento ai rapporti di remunerazione per le cariche di Dirigenti ed Amministratori delle società del Gruppo e non sono indicate nel prospetto sotto riportato così come le remunerazioni degli altri membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

Non si segnalano operazioni rilevanti avvenute nel corso dell'anno 2020.

Nelle tabelle seguenti vengono indicati i costi e ricavi, i debiti e crediti che il Gruppo vanta nei confronti delle parti correlate:

**Crediti e debiti al 30 giugno 2020 con parti correlate**

	<u>Crediti</u>			<u>Debiti</u>		
	Crediti comm.li e altri	Altri Crediti	Crediti Finanziari	Debiti comm.li e altri	Altri debiti	Debiti finanziari
<b>Correlate</b>						
T.I.P. S.p.A.	0	0	0	18	0	0
IR Top	0	0	0	0	0	0
<b>Totale Correlate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Crediti e debiti al 31 dicembre 2019 con parti correlate**

	<u>Crediti</u>			<u>Debiti</u>		
	Crediti comm.li e altri	Altri Crediti	Crediti Finanziari	Debiti comm.li e altri	Altri debiti	Debiti finanziari
<b>Correlate</b>						
T.I.P. S.p.A.	0	0	0	33	0	0
IR Top	0	0	0	6	0	0
<b>Totale Correlate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Ricavi e costi del primo semestre 2020 con parti correlate**

	<u>Ricavi</u>			Servizi	<u>Costi</u>	
	Ricavi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari		Altri costi	Oneri finanziari
<b>Correlate</b>						
T.I.P. S.p.A.	0	0	0	30	0	0
IR Top	0	0	0	5	0	0
C. Achermann	0	0	0	20	0	0
<b>Totale Correlate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Ricavi e costi del primo semestre 2019 con parti correlate**

	<u>Ricavi</u>			Servizi	<u>Costi</u>	
	Ricavi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari		Altri costi	Oneri finanziari
<b>Correlate</b>						
T.I.P. S.p.A.	0	0	0	30	0	0
IR Top	0	0	0	15	0	0
C. Achermann	0	0	0	20	0	0
IR Top	0	0	0	15	0	0
<b>Totale Correlate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 viene rappresentata in forma tabellare l'incidenza delle operazioni con parti correlate:

**Incidenza delle operazioni con parti correlate**

<i>STATO PATRIMONIALE</i>	<b>30.06.2020</b>	<b>Valore assoluto</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Valore assoluto</b>	<b>%</b>
Crediti commerciali e Attività derivanti da Contratti con la clientela	44.855	0	0%	29.414	0	0%
Altre attività e crediti diversi	3.896	0	0%	2.828	0	0%
Disponibilità liquide	26.021	0	0%	34.185	0	0%
Debiti finanziari ed altre passività	82.527	0	0%	76.191	0	0%
Debiti commerciali	17.048	18	0%	12.366	39	0%
<i>CONTO ECONOMICO</i>	<b>1H 2020</b>	<b>Valore assoluto</b>	<b>%</b>	<b>1H 2019</b>	<b>Valore assoluto</b>	<b>%</b>
Ricavi operativi	82.005	0	0%	73.049	0	0%
Costi per servizi ed altri costi	34.325	55	0%	28.028	65	0%
Oneri finanziari netti	691	0	0%	664	0	0%

**Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata** (ai sensi della delibera Consob n.155199 - 27.07.2006)

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>30.06.20</b>	<b>Di cui parti correlate</b>	<b>31.12.19</b>	<b>Di cui parti correlate</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>				
Immobili, impianti e macchinari	2.228	0	2.161	0
Diritti d'uso	7.527	0	8.679	0
Avviamento	70.298	0	65.060	0
Immobilizzazioni immateriali	20.458	0	19.632	0
Partecipazioni in altre imprese	829	0	829	0
Crediti ed altre attività non correnti	1.378	0	2.152	0
Imposte anticipate	2.782	0	3.303	0
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>105.500</b>	<b>0</b>	<b>101.816</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>				
Rimanenze	3	0	3	0
Attività derivanti da contratti con la clientela	28.868	0	11.513	0
Crediti commerciali	15.987	0	17.901	0
Altre attività e crediti diversi	3.896	0	2.828	0
Crediti tributari per imposte dirette	753	0	890	0
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	179	0	104	0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	26.021	0	34.185	0
<b>Totale attività correnti</b>	<b>75.707</b>	<b>0</b>	<b>67.424</b>	<b>0</b>
<b>Totale attività destinate alla dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>181.207</b>	<b>0</b>	<b>169.240</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale Sociale	27.109	0	27.109	0
Riserve	23.745	0	21.144	0
Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante	4.184	0	6.087	0
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>55.038</b>	<b>0</b>	<b>54.340</b>	<b>0</b>
<b>Di spettanza di Terzi:</b>				
Capitale e riserve	1.737	0	1.262	0
Risultato netto di competenza di Terzi	416	0	470	0
<b>Patrimonio netto di Terzi</b>	<b>2.153</b>	<b>0</b>	<b>1.732</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>57.191</b>	<b>0</b>	<b>56.072</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>				
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti	26.937	0	20.926	0
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	5.145	0	6.214	0
Fondo rischi	116	0	1.649	0
Benefici verso dipendenti (TFR)	6.756	0	6.953	0
Imposte differite	7.705	0	7.348	0
Altre passività non correnti	7.201	0	6.717	0
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>53.860</b>	<b>0</b>	<b>49.807</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>				
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie correnti	16.725	0	15.572	0
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	3.293	0	3.004	0
Debiti commerciali	17.048	18	12.366	39
Fondi rischi correnti	6.762	0	7.075	0
Debiti tributari	3.102	0	1.585	0
Altre passività e debiti diversi	23.226	0	23.759	0
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>70.156</b>	<b>18</b>	<b>63.361</b>	<b>39</b>
<b>Totale Passività destinate alla dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>124.016</b>	<b>18</b>	<b>113.168</b>	<b>39</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO E PASSIVITA'</b>	<b>181.207</b>	<b>18</b>	<b>169.240</b>	<b>39</b>

**Conto Economico Consolidato** (ai sensi della delibera Consob n.155199 del 27.07.2006)

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	1H 2020	Di cui parti correlate	Di cui (oneri) proventi non ricorrenti	1H 2019	Di cui parti correlate	Di cui (oneri) proventi non ricorrenti
Ricavi operativi	82.005	0	0	73.049	0	0
Altri ricavi e proventi	1.436	0	0	1.102	0	0
<b>Totale Ricavi</b>	<b>83.441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74.151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materie prime e materiali di consumo	(53)	0	0	(160)	0	0
Costi per servizi e prestazioni	(33.565)	(55)	0	(27.217)	(65)	0
Costi del personale	(39.564)	0	0	(36.182)	0	0
Altri costi operativi	(760)	0	0	(811)	0	0
Costi capitalizzati per lavori interni	3.469	0	0	2.246	0	0
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>						
Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	(346)	0	0	(397)	0	0
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	(2.830)	0	0	(2.319)	0	0
Ammortamenti Diritti d'uso	(1.599)	0	0	(1.337)	0	0
Accantonamenti a fondi	(8)	0	0	0	0	0
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>(75.256)</b>	<b>(55)</b>	<b>0</b>	<b>(66.177)</b>	<b>(65)</b>	<b>0</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>8.185</b>	<b>(55)</b>	<b>0</b>	<b>7.974</b>	<b>(65)</b>	<b>0</b>
Proventi finanziari	28	0	0	44	0	0
Oneri finanziari	(719)	0	0	(708)	0	0
<b>Totale Oneri / Proventi finanziari</b>	<b>(691)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(664)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>7.494</b>	<b>(55)</b>	<b>0</b>	<b>7.310</b>	<b>(65)</b>	<b>0</b>
Imposte sul reddito correnti	(2.040)	0	0	(1.386)	0	0
Imposte anticipate e differite	(854)	0	0	(1.308)	0	0
<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>(2.894)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2.694)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato netto derivante da attività in funzionamento</b>	<b>4.600</b>	<b>(55)</b>	<b>0</b>	<b>4.616</b>	<b>(65)</b>	<b>0</b>
<b>Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>4.600</b>	<b>(55)</b>	<b>0</b>	<b>4.616</b>	<b>(65)</b>	<b>0</b>
<b>Risultato netto di competenza di Terzi</b>	<b>416</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato netto di competenza degli Azionisti della Controllante</b>	<b>4.184</b>	<b>(55)</b>	<b>0</b>	<b>4.260</b>	<b>(65)</b>	<b>0</b>

## 5.4. Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri

I principali strumenti finanziari della Società, diversi dai derivati, comprendono i finanziamenti bancari, leasing finanziari e contratti di noleggio con opzione di acquisto, depositi bancari a vista e a breve termine. L'obiettivo principale di tali strumenti è di finanziare le attività operative della Società e del Gruppo. La Società ed il Gruppo hanno diversi altri strumenti finanziari, come debiti e crediti commerciali, derivanti dall'attività operativa.

La Società ed il Gruppo non hanno effettuato operazioni in derivati, se non finalizzate alla copertura del rischio tassi di interessi.

- **Rischi di cambio**

La Società ed il Gruppo sono soggetti al rischio di fluttuazioni dei tassi di cambio Euro/GBP, Euro/UAH, Euro/PLN, Euro/RON, Euro/CHF, relativamente al consolidamento dei valori economici e patrimoniali di iBe Solve Execute Ltd, Be Ukraine Think, Solve, Execute S.A., Be Poland Think, Solve, Execute Sp.zo.o., Be Think Solve Execute RO, Be TSE Switzerland AG. Alla luce degli eventi connessi al processo di uscita della Gran Bretagna dall'Unione Europea (c.d. Brexit), il Gruppo potrebbe essere esposto a potenziali rischi, ad oggi non quantificabili o prevedibili, legati tra l'altro ad una svalutazione delle proprie attività denominate in GBP. Il management ha posto in essere delle opportune attività di monitoraggio al fine di reagire prontamente ad eventuali effetti negativi.

- **Rischio variazione prezzo delle materie prime**

Il Gruppo non è soggetto al rischio di fluttuazioni dei prezzi delle materie prime.

- **Rischio di credito**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie. Tenuto conto della natura dei propri clienti (prevalentemente istituti finanziari e pubbliche amministrazioni), il rischio di credito è principalmente riferibile ai ritardi nei tempi di incasso relativi ai crediti verso clienti della Pubblica Amministrazione ed a eventuali contenziosi (si veda nota 9 e paragrafo 5.1). A tal proposito la Società ed il Gruppo considerano attentamente l'utilizzo di tutti gli strumenti, incluse eventuali azioni legali, a sostegno di migliori tempistiche di incasso con i clienti della Pubblica Amministrazione.

Il Gruppo ha in corso operazioni di smobilizzo di crediti commerciali "pro-soluto".

- **Rischio di tasso di interesse**

La Società, che ha contratto i finanziamenti in Euro a tasso variabile, ritiene di essere esposta al rischio che un eventuale rialzo dei tassi possa aumentare gli oneri finanziari futuri. Risultano essere stipulati quattro contratti di swap a copertura del rischio di tasso di interesse su tre finanziamenti chirografari ottenuti. Le tabelle riportate nelle sezioni relative ai debiti finanziari correnti e non correnti mostrano il valore contabile, per scadenza, degli strumenti finanziari del Gruppo che sono esposti al rischio di tasso di interesse.

- **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità è definito come la possibilità che il Gruppo non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi, ovvero di essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte ai propri impegni. L'esposizione a tale rischio per il Gruppo Be è rappresentata soprattutto dalle operazioni di finanziamento poste in essere. Attualmente sono presenti finanziamenti a breve e a medio/lungo termine con controparti finanziarie bancarie. Inoltre, in caso di necessità, il Gruppo può disporre di ulteriori affidamenti bancari a breve termine. I due principali fattori che determinano la situazione di liquidità del

Gruppo sono da una parte le risorse generate o assorbite dalle attività operative e di investimento, dall'altra le caratteristiche di scadenza e di rinnovo del debito o di liquidità degli impieghi finanziari e le condizioni di mercato. Dal punto di vista operativo, il Gruppo gestisce il rischio di liquidità attraverso il monitoraggio dei flussi di cassa, l'ottenimento di linee di credito adeguate ed il mantenimento di un adeguato livello di risorse disponibili. La gestione dei flussi di cassa operativi, delle principali operazioni di finanziamento e della liquidità delle società è centralizzata sulle società di tesoreria del Gruppo, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Le caratteristiche di scadenza con riferimento ai debiti finanziari sono riportate alle Note 16 e 17, mentre con riferimento ai debiti commerciali l'importo dovuto entro l'esercizio successivo è desumibile dagli schemi di bilancio. Il management ritiene che i fondi attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento ivi incluse le disponibilità attualmente in essere con riferimento alle linee di credito, consentiranno al Gruppo di soddisfare i propri fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza e assicureranno un livello appropriato di flessibilità operativa e strategica.

- **Informazioni integrative sugli strumenti finanziari e politiche di gestione dei rischi**

Nei prospetti seguenti sono fornite, separatamente per i due esercizi a confronto, le informazioni integrative richieste dall'IFRS 7 al fine di valutare la rilevanza degli strumenti finanziari con riferimento alla situazione patrimoniale, finanziaria ed al risultato economico del Gruppo.

**Categorie di attività e passività finanziarie**

Di seguito si riporta la ripartizione del valore contabile di attività e passività finanziarie nelle categorie previste dal principio contabile IFRS 9.

**Attività finanziarie al 30.06.2020**

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Attività finanziarie per strumenti derivati	Attività finanziarie al costo ammortizzato	Attività finanziarie FVOCI	Valore di bilancio	Note esplicative
<b>ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Altri crediti e attività finanziarie	0	0	0	0	
Crediti finanziari (quota oltre 12 mesi)	0	0	0	0	
<b>CREDITI COMMERCIALI</b>	<b>0</b>	<b>44.855</b>	<b>0</b>	<b>44.855</b>	
Crediti verso clienti	0	15.987	0	15.987	10
Attività derivanti da contratto con la clientela	0	28.868	0	28.868	9
<b>ALTRI CREDITI /ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>179</b>	<b>0</b>	<b>179</b>	
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	0	179	0	179	13
Titoli e attività finanziarie	0	0	0	0	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>	<b>0</b>	<b>26.021</b>	<b>0</b>	<b>26.021</b>	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0	26.021	0	26.021	14
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>71.055</b>	<b>0</b>	<b>71.055</b>	

**Passività finanziarie al 30.06.2020**

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Passività finanziarie per strumenti derivati	Passività finanziarie al costo ammortizzato	Valore di bilancio	Note esplicative
<b>DEBITI E PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI</b>	<b>(208)</b>	<b>(31.874)</b>	<b>(32.082)</b>	
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti	0	(26.729)	(26.729)	16
Derivati di copertura	(208)	0	(208)	16
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	0	(5.145)	(5.145)	18
Altre passività finanziarie	0	0	0	
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>(37.066)</b>	<b>(37.066)</b>	
Debiti finanziari ed altra passività finanziarie correnti	0	(16.725)	(16.725)	17
Derivati di copertura	0	0	0	17
Debiti commerciali	0	(17.030)	17.030	23
Debiti verso parti correlate	0	(18)	(18)	23
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	0	(3.293)	(3.293)	18
<b>ALTRE PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Altre passività finanziarie	0	0	0	
Debiti finanziari verso parti correlate	0	0	0	
<b>TOTALE PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(208)</b>	<b>(68.940)</b>	<b>(69.148)</b>	

**Attività finanziarie al 31.12.2019**

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Attività finanziarie per strumenti derivati	Attività finanziarie al costo ammortizzato	Attività finanziarie FVOCI	Valore di bilancio	Note esplicative
<b>ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Altri crediti e attività finanziarie	0	0	0	0	
Crediti finanziari (quota oltre 12 mesi)	0	0	0	0	
<b>CREDITI COMMERCIALI</b>	<b>0</b>	<b>29.414</b>	<b>0</b>	<b>29.414</b>	
Crediti verso clienti	0	17.901	0	17.901	10
Attività derivanti da contratti con la clientela	0	11.513		11.513	
<b>ALTRI CREDITI /ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI</b>	<b>0</b>	<b>104</b>	<b>0</b>	<b>104</b>	
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	0	104	0	104	13
Titoli e attività finanziarie	0	0	0	0	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>	<b>0</b>	<b>34.185</b>	<b>0</b>	<b>34.185</b>	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0	34.185	0	34.185	14
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>63.703</b>	<b>0</b>	<b>63.703</b>	

**Passività finanziarie al 31.12.2019**

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Passività finanziarie per strumenti derivati	Passività finanziarie al costo ammortizzato	Valore di bilancio	Note esplicative
<b>DEBITI E PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI</b>	<b>(168)</b>	<b>(26.972)</b>	<b>(27.140)</b>	
Debiti finanziari ed altre passività finanziarie non correnti		(20.758)	(20.758)	16
Derivati di copertura	(168)		(168)	16
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti		(6.214)	(6.214)	18
Altre passività finanziarie		0	0	
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>(1)</b>	<b>(30.941)</b>	<b>(30.942)</b>	
Debiti finanziari ed altra passività finanziarie correnti		(15.571)	(15.571)	17
Derivati di copertura	(1)		(1)	17
Debiti commerciali		(12.327)	(12.327)	23
Debiti verso parti correlate		(39)	(39)	23
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti		(3.004)	(3.004)	18
<b>ALTRE PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Altre passività finanziarie		0	0	
Debiti finanziari verso parti correlate		0	0	
<b>TOTALE PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(169)</b>	<b>(57.913)</b>	<b>(58.082)</b>	

Si precisa che il fair value di strumenti derivati fa riferimento a tecniche valutative già descritte in precedenza.

Per le attività e passività finanziarie iscritte in bilancio al fair value si riporta nella tabella seguente, la classificazione in funzione della natura dei parametri finanziari utilizzati nella determinazione del fair value, sulle base della scala gerarchica prevista dal principio:

- livello I: prezzi quotati su mercati attivi per strumenti identici;
- livello II: variabili diverse da prezzi quotati in mercati attivi che sono osservabili sia direttamente (come nel caso dei prezzi) sia indirettamente (ovvero derivati dai prezzi);
- livello III: variabili che non si basano su valori di mercato osservabili

<i>Voce di bilancio al 30 giugno 2020</i>	Valore di bilancio	Livello I	Livello II	Livello III	Totale fair value	Note esplicative
<b>Derivati di copertura su strumenti di equity</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
- Put	0	0	0	0	0	
- Call	0	0	0	0	0	
<b>Derivati designati per il cash flow hedge</b>	<b>(208)</b>	<b>0</b>	<b>(208)</b>	<b>0</b>	<b>(208)</b>	
- Contratti forward	0	0	0	0	0	
- IRS su tassi contratto su finanziamento Unicredit	(85)	0	(85)	0	(81)	16-17
- IRS su tassi contratto su finanziamento BNL 6 mln	(43)	0	(43)	0	(43)	16-17
- IRS su tassi contratto su finanziamento BPM 10 mln	(80)	0	(80)	0	(87)	16-17

<i>Voce di bilancio al 31 dicembre 2019</i>	Valore di bilancio	Livello I	Livello II	Livello III	Totale fair value	Note esplicative
<b>Derivati di copertura su strumenti di equity</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
- Put	0	0	0	0	0	
- Call	0	0	0	0	0	
<b>Derivati designati per il cash flow hedge</b>	<b>(169)</b>	<b>0</b>	<b>(169)</b>	<b>0</b>	<b>(169)</b>	
- Contratti forward	0	0	0	0	0	
- IRS su tassi contratto su finanziamento Unicredit	(81)	0	(81)	0	(81)	16-17
- IRS su tassi contratto su finanziamento BPM 7 mln	(1)	0	(1)	0	(1)	16-17
- IRS su tassi contratto su finanziamento BPM 10 mln	(87)	0	(87)	0	(87)	16-17

### 5.5. Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche ed inusuali

Il Gruppo non ha posto in essere nel corso del primo semestre 2020 operazioni atipiche ed inusuali così come definite dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293.

## 6. Eventi successivi alla chiusura del bilancio al 30 giugno 2020 ed evoluzione prevedibile della gestione

Nel mese di luglio 2020, Be ha partecipato ad un aumento di capitale dedicato di YOLO, la piattaforma assicurativa on demand di instant insurance fondata da Simone Ranucci Brandimarte e Gianluca de Cobelli. L'investimento di Be in YOLO si affianca a quelli di Intesa San Paolo Vita, Banca di Piacenza e CRIF. La partecipazione di Be sarà pari al 2,5% del capitale di YOLO. Be aderisce inoltre ad un nuovo Patto Parasociale che lega i soci fondatori e i nuovi investitori.

Con riferimento alla pandemia Covid-19, si segnala che il Gruppo monitora costantemente l'evolversi degli eventi al fine di contenere e cercare di rendere praticamente nulli gli effetti sia in termini di salute e sicurezza sul lavoro sia in termini economici, patrimoniali e finanziari mediante la definizione e l'implementazione di piani di azione flessibili e tempestivi.

Il Gruppo ritiene di disporre di leve gestionali adeguate per contrastare gli effetti dell'emergenza sanitaria nel corso di tutto il 2020 operando come dimostrato dai risultati, in un business resiliente e confermare quindi le prospettive di medio-lungo periodo riportate nel Piano 2020-2022.

Prendendo quindi in considerazione le azioni già implementate nonché quelle previste per i prossimi mesi, in assenza di eventi al momento non prevedibili, tra i quali un eventuale nuovo lockdown, il Gruppo ritiene di poter confidare nel conseguimento degli obiettivi annuali e più in generale del Piano aziendale 2020-2022.

Milano, 31 luglio 2020.

*/s/ Stefano Achermann*  
Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato

## **Attestazione del Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti Stefano Achermann in qualità di “Amministratore Delegato”, Manuela Mascarini in qualità di “Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari” della società “Be Think, Solve, Execute S.p.A.”, in breve “Be S.p.A.” attestano, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2020.

2. Si attesta inoltre che:

### **2.1. il Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato:**

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;

- 2.2. la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nel corso del primo semestre 2020 e alla loro incidenza risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

**Milano, 31 luglio 2020**

/s/ Manuela Mascarini  
Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

*Manuela Mascarini*

/s/ Stefano Achermann  
L'Amministratore Delegato

*Stefano Achermann*

## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della  
Be Shaping The Future S.p.A. (già Be Think, Solve, Execute S.p.A.)**

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato e dalle relative note esplicative della Be Shaping The Future S.p.A. e controllate ("Gruppo Be") al 30 giugno 2020. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

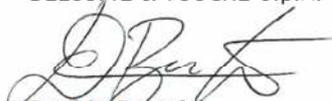
### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Be al 30 giugno 2020 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Davide Bertoia**  
Socio

Milano, 6 agosto 2020