



Milano, 15 Marzo 2018

## Be: Ricavi pari a 129,7 €/mln, di cui 41,7% generati all'estero. EBITDA + 6,1% ed EBT +3,9% vs 2017

- Totale Ricavi pari a 129,7 €/mln (136,7 €/mln al 31.12.2016), di cui il 41,7% da perimetri non domestici
- EBITDA pari a 17,2 €/mln (16,7 €/mln al 31.12.2016)
- EBIT pari a 9,1 €/mln (9,1 €/mln al 31.12.2016)
- EBT pari a 7,7 €/mln, (7,4 €/mln al 31.12.2016)
- Proposta di Dividendo unitario di Euro 0,0200 (DY 2,01%)

Il Consiglio di Amministrazione di Be Think Solve, Execute (in breve **Be**) società quotata sul Segmento STAR di Borsa Italiana ha approvato in data odierna il progetto di Bilancio di Esercizio e Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2017 e convocato l'assemblea dei soci.

*“Consolidare la crescita, diversificare il portafoglio, ridurre la dipendenza da singoli gruppi internazionali, aumentare la redditività, porre le basi per una crescita continua e sostenibile nel tempo, rispondere alla crescente competizione del mercato del lavoro, ritenere le risorse strategiche, rafforzare l'integrazione tra 9 diverse culture: queste sono le sfide che abbiamo affrontato nel 2017” – afferma Stefano Achermann CEO di Be – “In un'azienda giovane ed ambiziosa come siamo.... ogni anno è una storia diversa! Quello che ci fa piacere condividere con i nostri investitori è che l'intero corpo professionale è sempre più maturo e strutturato ed aumenta la nostra capacità di sostenere la crescita sia in termini di volumi che di margini. Il 2018 ci aspettiamo porti risultati su entrambe le dimensioni”.*

### Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2017

- Il Valore dei Ricavi complessivi si attesta a Euro 129,7 milioni rispetto a Euro 136,7 milioni nell'esercizio 2016. I soli Ricavi operativi sono pari a Euro 127,7 milioni rispetto a Euro 135,6 milioni dell'esercizio 2016. Il segmento del **Business Consulting** ha registrato ricavi pari a Euro 98,3 milioni (Euro 102,3 nell'esercizio 2016). I ricavi realizzati dalle controllate estere si attestano nel totale a Euro 54,1 milioni rispetto a Euro 57,0 registrati nell'esercizio 2016. Il 41,7% del totale dei ricavi di Gruppo origina da perimetro non domestico.

#### STOCK DATA

Codice Reuters: BET.MI  
Codice Bloomberg: BET IM

#### SHAREHOLDERS DATA

No di azioni ord (ml): 134,9  
No totale di azioni (ml): 134,9  
Cap. di merc. (Euro m): 128,2  
Flottante (%): 45,7  
Flottante (Euro ml): 58,6  
Principale azionista: T.I.P.

#### GROUP DATA (al 31.12.2017)

Totale ricavi (Euro ml): 129,7  
EBITDA (Euro ml): 17,2  
EBIT (Euro ml): 9,0  
EBT (Euro ml): 7,7  
Risultato netto (Euro ml): 5,2  
Posizione finanz. netta (Euro ml): -5,5

#### SEDI

Sede Legale: Roma  
Sedi principali: Milano, Londra, Monaco, Francoforte, Madrid, Vienna, Varsavia, Bucarest, Kiev

#### Be S.p.A.

Investor Relations  
Patrizio Sforza  
Tel. +39 06 54.24.86.24  
IR.be@be-tse.it

#### IR TOP

Investor Relations & Financial Communications  
Floriana Vitale – Domenico Gentile  
Tel. +39 02.47.38.84/3  
ir@irtop.com



Milano, 15 Marzo 2018

- Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** si attesta a Euro 17,2 milioni (13,2%), in crescita del 6,1% rispetto al 2016 (Euro 16,2 milioni).
- L'**EBIT** è pari a Euro 9,1 milioni, sostanzialmente in linea con il dato del 2016 (Euro 9,2 milioni). Il **Risultato ante imposte del Gruppo** è pari a Euro 7,7 milioni, in crescita del 3,9% rispetto a Euro 7,4 milioni dell'esercizio 2016. L'**Utile netto** è pari a Euro 4,5 milioni, in crescita del 5,5% rispetto a Euro 4,2 milioni dell'esercizio 2016. Il mercato domestico è quello che mantiene la maggior quota di contribuzione alla formazione dell'utile di esercizio.
- L'**indebitamento finanziario netto (PFN)** è pari a Euro 5,5 milioni (Euro 1,6 milioni al 31.12.2016).

### **Risultati Capogruppo Be S.p.A.**

La Capogruppo registra ricavi totali pari a Euro 5,6 milioni (Euro 4,9 milioni nel 2016) e un utile netto pari a Euro 1,3 milioni (Euro 0,3 milioni nel 2016). L'indebitamento Finanziario Netto è pari a Euro 1,2 milioni, in miglioramento rispetto a Euro 3,9 milioni al 31 dicembre 2016.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Alla luce dei risultati registrati dal Gruppo nel 2017, è ragionevole confermare lo scenario di crescita dei ricavi e degli utili per l'esercizio 2018 e più in generale i target di crescita interna e di nuove acquisizioni nel periodo 2017-2019 già comunicati al mercato lo scorso 15 settembre 2016. Italia, Germania, Regno Unito e Spagna sono i mercati nei quali è interesse del Gruppo perseguire una crescita per linee esterne.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo**

Nessun fatto di rilievo è avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio.

### **Destinazione dell'utile di esercizio**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti di Be S.p.A., la destinazione dell'utile di esercizio 2017 pari ad Euro 1.299.554,13 come segue:

- a Riserva legale per Euro 64.977,71
- a Utili a Nuovo per Euro 1.234.576,42.

Il Consiglio di Amministrazione, a fronte dei significativi risultati a livello di Gruppo, ha altresì deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di Be di distribuire dividendi lordi per complessivi Euro 2.697.945,44 pari ad Euro 0,0200 per azione attingendo agli Utili a Nuovo per Euro 1.234.576,42 e a parte delle riserva straordinaria per la componente residua pari ad Euro 1.463.369,02.

A fronte del dividendo che verrà posto in pagamento in data 23 maggio 2018 - data stacco cedola n. 8 il 21 maggio 2018 e *record date* il 22 maggio 2018 - il "dividend yield", calcolato sul valore dell'ultimo giorno di negoziazione del 2017, risulta pari al 2,01%.

### **Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2017 ai sensi del Decreto Legislativo 254/2016**

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato, ai sensi del Decreto Legislativo n. 254/2016, la dichiarazione consolidata non finanziaria relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 nell'ambito della quale è stata presentata





Milano, 15 Marzo 2018

una descrizione delle politiche, delle *performance* e dei rischi relativi a tematiche rilevanti in ambito ambientale, sociale, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva.

#### **Altre delibere del Consiglio di Amministrazione**

- **Approvazione della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari al 31 dicembre 2017 e della Relazione sulla Remunerazione al 31 dicembre 2017**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (il TUF), e la Relazione sulla Remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso la sede della Società, il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE disponibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) gestiti da Spafid Connect S.p.A. e sul sito internet della Società <http://www.be-tse.it>, sezione "Investors – Sistema di Governance - Assemblee", contestualmente alla pubblicazione del progetto di bilancio d'esercizio, del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 e della dichiarazione di carattere non finanziario 2017.

- **Verifica della sussistenza dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci**

Il Consiglio di Amministrazione ha valutato sussistenti i requisiti di indipendenza ai sensi degli artt.147-ter , comma 4 e 148, comma 3, del TUF, nonché i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina in capo ai seguenti amministratori:

- Davide Dattoli;
- Gianluca A. Ferrari;
- Alberto Mocchi;
- Cristina Spagna;
- Paola Tagliavini.

Il Consiglio ha inoltre preso atto delle verifiche effettuate dal Collegio Sindacale in relazione alla permanenza dei requisiti di indipendenza applicabili a tale organo, secondo quanto disposto dal Codice di Autodisciplina nonché dall'art. 148 del TUF, a seguito delle quali risultano indipendenti i seguenti Sindaci:

- Giuseppe Leoni;
- Stefano De Angelis;
- Rosita Natta.

- **Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato in data odierna la proposta di sottoporre all'Assemblea l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria del 27 aprile 2017.

La richiesta di autorizzare il Consiglio di Amministrazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie è motivata dall'opportunità di dotare la Società di un valido strumento che permetta alla stessa di perseguire le seguenti finalità:

- (i) l'alienazione e/o la permuta di azioni proprie in vista e/o nell'ambito di accordi con partner strategici che rientrano nella strategia di sviluppo della Società;
- (ii) l'esecuzione di operazioni di investimento coerenti con le linee strategiche della Società;
- (iii) la destinazione (in tutto o in parte) delle azioni proprie, a discrezione del Consiglio di Amministrazione, all'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni della Società a favore di



Milano, 15 Marzo 2018

amministratori e/o dipendenti investiti di funzioni chiave della Società o delle società dalla stessa controllate.

Le principali caratteristiche del programma proposto sono le seguenti: (i) le azioni potranno essere acquistate fino alla scadenza del diciottesimo mese a decorrere dalla data della delibera assembleare che avrà adottato la relativa deliberazione; (ii) le operazioni di acquisto potranno essere eseguite sul mercato, in una o più volte, anche su base rotativa nel rispetto dei limiti di legge, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi e concordate con Borsa Italiana S.p.A., nonché in conformità ad ogni altra applicabile normativa, ovvero con modalità diverse, ove consentito dalle disposizioni di legge o regolamentari di volta in volta applicabili al momento dell'operazione. Gli acquisti verranno in ogni caso effettuati in conformità alle condizioni regolate dalla disciplina pro tempore vigente, recante le condizioni relative alle negoziazioni di azioni proprie, in termini di prezzi di acquisto e di volumi giornalieri, nonché alle prassi di mercato ammesse, di tempo in tempo vigenti. Le operazioni di acquisto potranno essere effettuate anche attraverso il ricorso a procedure di offerta pubblica di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 144-bis, comma 1, lettera a), del Regolamento Consob n. 11971/1999, previa delibera del Consiglio di Amministrazione in conformità alla normativa vigente; (iii) il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni non potrà essere inferiore ad euro 0,20 né superiore ad euro 1,5; il corrispettivo minimo per l'alienazione delle azioni proprie acquistate non dovrà essere inferiore ad euro 1,5 per azione.

#### ● **Convocazione dell'Assemblea degli azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare l'Assemblea degli azionisti della Società in sede ordinaria presso gli uffici della Società in Milano, Piazza Affari n. 2, il giorno 24 aprile 2018, alle ore 10:00 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 26 aprile 2018, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

##### **Parte ordinaria**

- 1) bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 e della dichiarazione di carattere non finanziario relativa all'esercizio 2017; delibere inerenti e conseguenti;
- 2) deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2017; delibere inerenti e conseguenti;
- 3) relazione sulla remunerazione: delibere relative alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (politica della Società in materia di remunerazione e relative procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica);
- 4) nomina del Collegio Sindacale della Società; determinazione della durata e dei relativi compensi; delibere inerenti e conseguenti;
- 5) nomina di un Amministratore ai sensi dell'articolo 2386, primo comma, c.c., e dell'articolo 15 dello Statuto; delibere inerenti e conseguenti;
- 6) autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter c.c. nonché dell'art. 132 del TUF, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 27 aprile 2017; delibere inerenti e conseguenti.

Ogni informazione riguardante le modalità ed i termini:

- (i) per l'intervento ed il voto in Assemblea;
- (ii) per l'esercizio del diritto di porre domande prima dell'Assemblea e del diritto di integrare l'ordine del giorno o di presentare ulteriori proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno;
- (iii) per l'esercizio del voto per delega e a distanza;
- (iv) di reperibilità delle proposte di deliberazione, delle relazioni illustrative su ogni materia prevista all'ordine del giorno e dei documenti che saranno sottoposti all'Assemblea; e



Milano, 15 Marzo 2018

(v) per la nomina dei nuovi membri del Collegio Sindacale, sono riportate nell'avviso di convocazione il cui testo integrale, unitamente alla documentazione relativa all'Assemblea, sono pubblicati nei termini e secondo le modalità di legge sul sito internet della Società [www.be-tse.it](http://www.be-tse.it) (sezione: "Investors / Sistema di Governance / Assemblee") al quale si rimanda.

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Manuela Mascarini, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

#### **In allegato**

- Conto Economico Consolidato al 31 dicembre 2017
- Situazione Patrimoniale Consolidata di sintesi al 31 dicembre 2017
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31 dicembre 2017
- Conto Economico della Capogruppo al 31 dicembre 2017
- Situazione Patrimoniale di sintesi della Capogruppo al 31 dicembre 2017
- Posizione Finanziaria Netta della Capogruppo al 31 dicembre 2017

Questo Comunicato Stampa è presente anche sul sito [www.be-tse.it](http://www.be-tse.it).

#### ***About Be***

*Il Gruppo Be, quotato sul segmento STAR di Borsa Italiana, è tra i principali player italiani nel settore Consulting. La società fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology, Process & Document Management. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, avanzate tecnologie proprietarie ed esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative e industriali italiane nella creazione di valore e nella crescita del business. Con più di 1.100 dipendenti e sedi in Italia, Regno Unito, Germania, Austria, Spagna, Svizzera, Romania, Polonia ed Ucraina, il Gruppo ha realizzato nel 2017 ricavi per 129,7 milioni di Euro.*





Milano, 15 Marzo 2018

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

<i>(valori in migliaia di Euro)</i>	FY 2017	FY 2016	Δ	Δ (%)
Ricavi Operativi	127.721	135.648	(7.927)	(5,8%)
Altri Ricavi e Proventi	2.026	1.077	949	88,1%
<b>Totale ricavi</b>	<b>129.747</b>	<b>136.725</b>	<b>(6.978)</b>	<b>(5,1%)</b>
Costi per materiali di consumo	(253)	(284)	31	(10,9%)
Spese per servizi e utilizzo beni di terzi	(50.950)	(59.825)	8.875	(14,8%)
Costi del personale	(63.309)	(61.337)	(1.972)	3,2%
Altri costi	(1.500)	(1.488)	(12)	0,8%
Capitalizzazioni interne	3.427	2.380	1.047	44,0%
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>17.162</b>	<b>16.171</b>	<b>991</b>	<b>6,1%</b>
Ammortamenti	(6.229)	(5.891)	(338)	5,7%
Svalutazioni e accantonamenti	(1.888)	(1.086)	(802)	73,8%
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>9.045</b>	<b>9.194</b>	<b>(149)</b>	<b>(1,6%)</b>
Proventi ed oneri finanziari netti	(1.297)	(1.741)	444	(25,5%)
Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto	(3)	0	(3)	n.a.
<b>Risultato ante imposte da attività in funzionamento</b>	<b>7.745</b>	<b>7.453</b>	<b>292</b>	<b>3,9%</b>
Imposte	(2.570)	(2.886)	316	(10,9%)
<b>Risultato netto derivante da attività in funzionamento</b>	<b>5.175</b>	<b>4.567</b>	<b>608</b>	<b>13,3%</b>
Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione	0	0	0	n.a.
<b>Risultato netto consolidato inclusa la quota di terzi</b>	<b>5.175</b>	<b>4.567</b>	<b>608</b>	<b>13,3%</b>
Risultato netto di pertinenza di terzi	697	321	376	n.a.
<b>Risultato netto</b>	<b>4.478</b>	<b>4.246</b>	<b>232</b>	<b>5,5%</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA CONSOLIDATA

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	31.12.2017	31.12.2016	Δ	Δ (%)
Attivo non corrente	85.995	81.888	4.107	5,0%
Attivo corrente	28.600	27.167	1.433	5,3%
Passività non correnti	(22.097)	(23.376)	1.279	(5,5%)
Passività correnti	(33.418)	(33.013)	(405)	1,2%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>59.080</b>	<b>52.666</b>	<b>6.414</b>	<b>12,2%</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>53.563</b>	<b>51.060</b>	<b>2.503</b>	<b>4,9%</b>
<b>Indebitamento Finanziario Netto</b>	<b>5.517</b>	<b>1.606</b>	<b>3.911</b>	<b>n.a.</b>



Milano, 15 Marzo 2018

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

<i>(valori in migliaia di Euro)</i>	31.12.2017	31.12.2016	Δ	Δ (%)
Cassa e liquidità bancaria	22.767	33.109	(10.342)	(31,2%)
<b>A Liquidità</b>	<b>22.767</b>	<b>33.109</b>	<b>(10.342)</b>	<b>(31,2%)</b>
<b>B Crediti finanziari correnti</b>	<b>591</b>	<b>192</b>	<b>399</b>	<b>n.a.</b>
Debiti bancari correnti	(3.789)	(5.184)	1.395	(26,9%)
Quota corrente indebitamento a m/l termine	<b>(12.968)</b>	(14.063)	1.095	(7,8%)
Altri debiti finanziari correnti	<b>(43)</b>	(17)	(26)	n.a.
<b>C Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(16.800)</b>	<b>(19.264)</b>	<b>2.464</b>	<b>(12,8%)</b>
<b>D Posizione finanziaria corrente netta (A+B+C)</b>	<b>6.558</b>	<b>14.037</b>	<b>(7.479)</b>	<b>(53,3%)</b>
Debiti bancari non correnti	(12.021)	(15.610)	3.589	(23,0%)
Altri debiti finanziari non correnti	(54)	(33)	(21)	63,6%
<b>E Posizione finanziaria netta non corrente</b>	<b>(12.075)</b>	<b>(15.643)</b>	<b>3.568</b>	<b>(22,8%)</b>
<b>F Posizione finanziaria netta (D+E)</b>	<b>(5.517)</b>	<b>(1.606)</b>	<b>(3.911)</b>	<b>n.a.</b>



Milano, 15 Marzo 2018

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO

<i>(valori in migliaia di Euro)</i>	FY 2017	FY 2016	Δ	Δ (%)
Ricavi Operativi	4.875	4.344	531	12,2%
Altri Ricavi e Proventi	716	533	183	34,3%
<b>Totale ricavi</b>	<b>5.591</b>	<b>4.877</b>	<b>714</b>	<b>14,6%</b>
Costi per materiali di consumo	(2)	(3)	1	(33,3%)
Spese per servizi e utilizzo beni di terzi	(4.787)	(4.845)	58	(1,2%)
Costi del personale	(3.192)	(2.867)	(325)	11,3%
Altri costi	(161)	(399)	238	(59,6%)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>(2.551)</b>	<b>(3.237)</b>	<b>686</b>	<b>(21,2%)</b>
Ammortamenti	(2)	(23)	21	(91,3%)
Svalutazioni e accantonamenti	(1.232)	(140)	(1.092)	n.a.,
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(3.785)</b>	<b>(3.400)</b>	<b>(385)</b>	<b>11,3%</b>
Proventi ed oneri finanziari netti	4.078	3.752	326	8,7%
Ret. valore attività finanziarie	0	(1.200)	1.200	n.a.
<b>Risultato netto ante imposte da attività in funzionamento</b>	<b>293</b>	<b>(848)</b>	<b>1.141</b>	<b>n.a.</b>
Imposte	1.007	1.105	(98)	(8,9%)
<b>Risultato netto derivante da attività in funzionamento</b>	<b>1.300</b>	<b>257</b>	<b>1.043</b>	<b>n.a.</b>
Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione	0	0	0	n.a.
<b>Risultato netto</b>	<b>1.300</b>	<b>257</b>	<b>1.043</b>	<b>n.a.</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA DELLA CAPOGRUPPO

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	31.12.2017	31.12.2016	Δ	Δ (%)
Attivo non corrente	48.601	54.070	(5.469)	(10,1%)
Attivo corrente	14.711	13.203	1.508	11,4%
Passività non correnti	(5.384)	(9.153)	3.769	(41,2%)
Passività correnti	(10.266)	(7.028)	(3.239)	46,1%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>47.661</b>	<b>51.092</b>	<b>(3.431)</b>	<b>(6,7%)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>46.425</b>	<b>47.099</b>	<b>(673)</b>	<b>(1,4%)</b>
<b>Indebitamento Finanziario Netto</b>	<b>(1.235)</b>	<b>(3.993)</b>	<b>2.758</b>	<b>(69,1%)</b>





Milano, 15 Marzo 2018

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLA CAPOGRUPPO

<i>(valori in migliaia di Euro)</i>	31.12.2017	31.12.2016	Δ	Δ (%)
Cassa e liquidità bancaria	14.884	25.229	(10.345)	(41,0%)
<b>A Liquidità</b>	<b>14.884</b>	<b>25.229</b>	<b>(10.345)</b>	<b>(41,0%)</b>
<b>B Crediti finanziari correnti</b>	<b>22.916</b>	<b>22.839</b>	<b>76</b>	<b>0,3%</b>
Debiti bancari correnti	(2.912)	(4.193)	1.282	(30,6%)
Quota corrente indebitamento a m/l termine	(8.089)	(6.463)	(1.626)	25,2%
Altri debiti finanziari correnti	(16.014)	(25.796)	9.782	(37,9%)
<b>C Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(27.015)</b>	<b>(36.452)</b>	<b>9.438</b>	<b>(25,9%)</b>
<b>D Posizione finanziaria corrente netta (A+B+C)</b>	<b>10.785</b>	<b>11.617</b>	<b>(831)</b>	<b>(7,2%)</b>
Debiti bancari non correnti	(12.021)	(15.610)	3.589	(23,0%)
<b>E Posizione finanziaria netta non corrente</b>	<b>(12.021)</b>	<b>(15.610)</b>	<b>3.589</b>	<b>(23,0%)</b>
<b>F Posizione finanziaria netta (D+E)</b>	<b>(1.235)</b>	<b>(3.993)</b>	<b>2.758</b>	<b>(69,1%)</b>