

## Be: il CdA approva i risultati al 31 marzo 2013 "Migliorano i Margini e la Posizione Finanziaria Netta"

- **Ricavi** pari a Euro 19,5 milioni (Euro 20,0 milioni al 31 marzo 2012)
- **EBITDA** pari a Euro 1,8 milioni (Euro 1,7 milioni al 31 marzo 2012)
- **EBIT** pari a Euro 0,8 milioni (Euro 0,8 milioni al 31 marzo 2012)
- **Utile Ante Imposte** pari a Euro 0,4 milioni (Euro 0,2 milioni al 31 marzo 2012)
- **Indebitamento Finanziario Netto** pari a Euro 24,9 milioni (Euro 31,6 milioni al 31 dicembre 2012)

Roma, 9 maggio 2013

Il Consiglio di Amministrazione di Be Think, Solve, Execute (in breve Be S.p.A), società attiva nel settore dell'IT Consulting, ha approvato in data odierna il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2013, non sottoposto a revisione contabile.

*Stiamo continuando nell'opera di recupero di marginalità - commenta **Stefano Achermann**, Amministratore Delegato di Be S.p.A - avviata nei precedenti trimestri beneficiando anche di un netto miglioramento della posizione finanziaria netta. L'"ICT ed il Consulting" migliorano significativamente i propri risultati. La contrazione delle attività di "operations" - normale viste le trasformazioni industriali che interessano i nostri clienti - riduce l'evidenza degli importanti traguardi raggiunti nelle altre linee. Per "Be" questo vorrà dire l'essere sempre più concentrata su attività ad alto valore aggiunto; evidenza, questa, che sarà resa ancor più manifesta dall'avvio delle attività sui nuovi contratti quadro già annunciati nelle settimane passate.*

### Risultati consolidati al 31 marzo 2013

I **ricavi** si attestano a Euro 19,5 milioni (Euro 20,0 milioni nel I trimestre 2012); la variazione è attribuibile alla diminuzione dei ricavi nell'area Process & Document Management, mentre si registra una crescita del 18% nel Business Consulting e del 9% nell'IT Services.

Il **marginale operativo lordo (EBITDA)** è pari a Euro 1,8 milioni, in miglioramento del 3% rispetto a Euro 1,7 milioni nel I trimestre 2012 per effetto dei minori costi per servizi. Il **marginale operativo netto (EBIT)** si attesta a Euro 0,8 milioni, in linea con il I trimestre 2012, dopo ammortamenti pari a Euro 1,0 milioni (Euro 0,9 milioni nel I trimestre 2012).

L'**utile ante imposte** è pari a Euro 0,4 milioni, in miglioramento rispetto a Euro 0,2 milioni I trimestre 2012; gli oneri finanziari netti risultano pari a Euro 0,6 milioni, in linea con il I trimestre 2012.

L'**indebitamento finanziario netto** è pari a Euro 24,9 milioni, con una sensibile diminuzione di circa Euro 6,7 milioni rispetto al 31 Dicembre 2012 (Euro 31,6 milioni) per effetto della sottoscrizione dell'aumento di Capitale, per Euro 9,5 milioni, deliberato dall'Assemblea del 17 Luglio 2012 per Euro 12,5 milioni.

### Fatti di rilievo del trimestre

*In data 6 Febbraio 2013* Consob ha autorizzato la pubblicazione del Prospetto Informativo relativo all'offerta in opzione e all'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie di Be S.p.A. rivenienti dall'aumento di capitale a pagamento fino a un massimo di Euro 12.5000.000,00 deliberato dall'assemblea straordinaria del 17 luglio 2012.

*In data 7 Febbraio 2013* Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di emettere massime n. 65.719.176 nuove azioni ordinarie prive di valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, da offrire in opzione agli azionisti al prezzo di Euro 0,19 per azione (di cui Euro 0,10 da imputare a capitale ed Euro 0,09 da imputare a sovrapprezzo), per un controvalore complessivo di Euro 12.486.643,44.

Il prezzo di emissione delle nuove azioni è stato determinato dal Consiglio di Amministrazione tenendo conto, tra l'altro, delle condizioni dei mercati finanziari, dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della Società, della prassi di mercato per operazioni similari, nonché dell'andamento delle quotazioni delle azioni della Società, applicando uno sconto nella misura stabilita sulla base delle condizioni di mercato prevalenti. Le azioni di nuova emissione sono state offerte nel rapporto di opzione di n. 19 nuove azioni ordinarie ogni n. 20 azioni possedute.

Il numero delle azioni sottoscritte, nei mesi di Febbraio e Marzo u.s., nell'ambito dell'Aumento di Capitale in oggetto in sede di offerta in opzione ed a seguito della negoziazione dei diritti di opzione non esercitati, risultano complessivamente n. 50.061.808 azioni, pari al 76,18% delle azioni ordinarie di nuova emissione, per un controvalore complessivo di Euro 9.511.743,52, di cui Euro 5.006.180,80 imputate ad aumento del Capitale Sociale e per la parte restante imputate alla riserva da sovrapprezzo azioni.

Risultano conseguentemente non sottoscritte n. 15.657.368 azioni ordinarie, pari al 23,82% delle azioni ordinarie di nuova emissione, per un controvalore complessivo pari ad Euro 2.974.899,92.

Gli azionisti rilevanti della Società Data Holding 2007 S.r.l., IMI Investimenti S.p.A., il Dott. Stefano Achermann e il Dott. Carlo Achermann, hanno adempiuto ai rispettivi impegni di sottoscrizione delle nuove Azioni assunti nei confronti della Società in data 24 settembre 2012, sottoscrivendo una quota complessiva pari al 61% dell'Aumento di Capitale. Oltre a quanto sottoscritto in adempimento dei propri impegni di sottoscrizione di cui sopra, i soci Stefano Achermann e Carlo Achermann hanno altresì sottoscritto tutti gli ulteriori diritti di opzione di propria spettanza.

Alla luce di quanto sopra esposto, il nuovo capitale sociale della Società, che è stato iscritto in data 27 Marzo 2013 per l'attestazione al Registro Imprese, risulta pari ad Euro 25.543.428,05, suddiviso in n. 119.239.904 azioni, prive dell'indicazione del valore nominale.

*Nel mese di Marzo 2013* la Capogruppo ha effettuato il pagamento: i) a Intesa Sanpaolo della penultima rata per Euro 2,1 milioni circa, oltre la quota interessi, per l'acquisto della Società ex Universo Servizi, ii) per la terzultima rata per Euro 0,3 milioni circa del rimborso del finanziamento agevolato ottenuto da Mediocredito Centrale, nonché iii) di Euro 0,65 milioni relativi a GE Capital Interbanca, per la rata in scadenza relativa al rimborso del debito, a seguito dell'accordo di riscadenziamento stipulato nel Dicembre 2012.

*In data 23 Aprile* u.s. l'assemblea ordinaria degli azionisti di Be Think, Solve, Execute (in breve Be) ha deliberato quanto segue:

- di destinare l'utile d'esercizio, pari a Euro 724.192,86, per Euro 36.209,64 a riserva legale e per Euro 687.983,22 a riserva straordinaria;
- la nomina, quali membri del Consiglio di Amministrazione fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, dei seguenti 9 membri: i) Adriano Seymandi (Presidente), Stefano Achermann, Carlo Achermann, Claudio Berretti, Giovanni Linari, Nadia Moauro, Umberto Quilici, Anna Zattoni (tratti dalla lista presentata dall'azionista Data Holding 2007 S.r.l., titolare di n. 45.101.490 azioni rappresentative del 37,824% del capitale sociale); ii) Bernardo Attolico (tratto dalla lista presentata dall'azionista IMI Investimenti S.p.A., titolare di n. 29.756.468 azioni rappresentative del 24,955% del capitale sociale).

Gli amministratori, Giovanni Linari, Umberto Quilici e Anna Zattoni hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 148, c. 3 del Testo Unico della Finanza.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione di Be S.p.A, riunitosi sempre in data 23 Aprile 2013 a chiusura dei lavori assembleari, ha confermato la nomina di Stefano Achermann quale Amministratore Delegato ed altresì confermato la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo agli amministratori Giovanni Linari, Umberto Quilici, Anna Zattoni.

Il Consiglio ha infine nominato la dott.ssa Manuela Mascarini quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

#### **Fatti di rilievo successivi alla chiusura del trimestre**

Nel mese di Aprile u.s. il Gruppo "Be" ha concluso importanti accordi in Europa per un volume stimato di oltre 35 milioni di euro nel periodo 2013-2022. In particolare attraverso la controllata Be Consulting il Gruppo ha portato a termine le seguenti operazioni:

- acquisizione di una piattaforma leader nel mercato ucraino per il segmento delle segnalazioni di vigilanza per un controvalore di 4,0 milioni di euro. Tra i clienti Istituti quali ISP Pravex, City, Raffeisen. Il valore dell'accordo è stimato in circa 1,0 milioni di euro per anno fino al 2022;
- accordo quadro per un volume di 27 milioni di euro nel periodo 2013-2017 per servizi di "Consulenza Direzionale" ed "IT Consulting" su perimetro non domestico (Regno Unito, Germania, Austria, CEE).

L'investimento è finanziato tramite apposita linea di credito.

In data 2 Maggio u.s. la capogruppo ha effettuato il pagamento a BNL della prima rata, per Euro 250 mila, del rimborso del finanziamento ottenuto di Euro 4 milioni, utilizzato di fatto per l'acquisizione di Bluerock Consulting Ltd.

Il Consiglio di Amministrazione in data 9 Maggio 2013 ha deliberato i nuovi membri: i) del Comitato Controllo e Rischi, nominando il Sig. Umberto Quilici (in qualità di Presidente) e le Signore Nadia Moauro e Anna Zattoni, ii) del Comitato delle Nomine e Remunerazione, nominando il Sig. Giovanni Linari (in qualità di Presidente) ed i Signori Anna Zattoni e Claudio Berretti.

#### **Evoluzione prevedibile della gestione**

I risultati economici positivi del I trimestre 2013 nonostante la crisi che ha colpito l'economia mondiale con particolare riferimento all'area "Euro", dimostrano la bontà delle strategie intraprese focalizzate sul nuovo modello di business. Tali elementi, unitamente al rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria a seguito del buon esito dell'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea del 17 Luglio 2012 per Euro 12,5 milioni circa, sottoscritto alla data odierna per circa Euro 9,5 milioni, costituiscono la base per l'ulteriore rafforzamento della crescita del Gruppo nel corso del 2013.

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dottoressa Manuela Mascarini, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

*Il presente comunicato è disponibile sul sito internet della Società [www.beeteam.it](http://www.beeteam.it).*

Il **Gruppo Be**, partecipato da Tamburi Investment Partners, dall'Ing. Rocco Sabelli e da IMI Investimenti (Gruppo Intesa Sanpaolo), è tra i principali player italiani nel settore dell'IT Consulting. La società, quotata sul mercato MTA di Borsa Italiana, fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology Services, Process&Document Management, Engineering. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, avanzate tecnologie proprietarie ed esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative e industriali italiane nella creazione di valore e nella crescita del business. Con oltre 800 dipendenti e sedi in Italia, Gran Bretagna, Polonia ed Ucraina, il Gruppo ha realizzato nel 2012 un valore della produzione pari a 80,4 milioni di euro.

### Contatti

#### IR TOP

*Investor Relations & Financial Communication*

Floriana Vitale - Luca Macario

Tel. +39 02 45.47.38.84/3

[ir@irtop.com](mailto:ir@irtop.com)

#### BE THINK, SOLVE, EXECUTE

*Investor Relations*

Vincenzo Pacilli

Tel. +39 06 98.230.154

[vincenzo.pacilli@be-tse.it](mailto:vincenzo.pacilli@be-tse.it)

### In allegato:

- Conto Economico consolidato al 31 marzo 2013
- Stato Patrimoniale consolidato al 31 marzo 2013
- Indebitamento Finanziario Netto consolidato al 31 marzo 2013
- Indebitamento Finanziario Netto Be S.p.A. al 31 marzo 2013

## Informazioni richieste ai sensi dell'art. 114, comma 5 D. Lgs. n. 58/98

### *Indebitamento finanziario netto di Be Spa e del Gruppo al 31 Marzo 2013*

In data 20 Dicembre 2011 Be S.p.A. ed Intesa Sanpaolo S.p.A. hanno raggiunto un accordo che ha previsto il versamento per il regolamento del prezzo residuo per Euro 6,3 milioni circa per l'acquisizione di Be Solutions S.p.A. (già Universo Servizi) a partire dal 21 Settembre 2012 fino al 21 Settembre 2013. La società ha quindi provveduto a fine settembre 2012 ed il 21 marzo 2013 a versare rispettivamente la prima e la seconda delle tre rate semestrali previste.

In data 19 Dicembre 2012 il Gruppo e GE Capital S.p.A. hanno raggiunto un accordo di riscadenziamento a medio-lungo termine del debito residuo relativo alle due ultime rate dei finanziamenti per complessivi Euro 7 milioni circa, che prevede il rimborso in rate trimestrali, pari ad Euro 650 mila ciascuna oltre la quota interessi, a partire dal 31 Marzo 2013; in quest'ultima data la società ha provveduto a versare la rata prevista, oltre che gli interessi trimestrali maturati sul debito residuo.

Agli inizi del mese di Maggio la Capogruppo ha versato a BNL la prima rata prevista, per Euro 250 mila oltre gli interessi, relativa al finanziamento ottenuto per un importo pari a Euro 4 milioni, a tasso variabile della durata di cinque anni, sostanzialmente utilizzato nell'ambito del processo di acquisizione di Bluerock Consulting Ltd, permettendo al gruppo a Be Spa di perseguire nella strategia di internazionalizzazione volta a offrire i propri servizi su mercati europei. E' stato stipulato un contratto di swap a copertura del rischio incremento del tasso relativo al finanziamento in oggetto.

In data 11 Novembre 2012 Intesa Sanpaolo ha erogato un finanziamento di credito industriale alla Capogruppo per Euro 4,5 milioni, da rimborsare in rate semestrali di Euro 0,56 milioni ciascuna a partire dal 30 Settembre 2013.

Nel mese di Marzo la capogruppo ha effettuato il versamento a Mediocredito Centrale della rata dovuta pari ad Euro 344 mila.

Quanto alla Capogruppo, l'indebitamento finanziario netto alla data del 31 Marzo 2013 risulta pari ad Euro 7,2 milioni, contro Euro 18,6 milioni al 31 Dicembre 2012. La variazione per Euro 11,4 milioni, deriva principalmente dalla sottoscrizione dell'aumento di Capitale, per Euro 9,5 milioni, deliberato dall'Assemblea del 17 Luglio 2012 per Euro 12,5 milioni e per la parte restante dal regolamento di crediti commerciali netti vantati nei confronti delle società controllate.

In relazione a quanto esposto in tabella:

- i crediti finanziari si riferiscono sostanzialmente a crediti verso le società controllate per Euro 15,4 milioni (contro Euro 15,9 milioni al 31 Dicembre 2012) risultanti dall'attività di tesoreria accentrata (cash-pooling);
- debiti "bancari correnti" per Euro 11,4 milioni si riferiscono a i) a utilizzi di fidi a breve per Euro 6,5 milioni (che includono Euro 2 milioni come anticipo commerciale ottenuto da una società di factoring), ii) a finanziamenti per Euro 4,7 milioni circa, iii) per Euro 0,12 milioni a ratei maturati su finanziamenti in corso e differenziali swap;
- i debiti "verso altri finanziatori correnti" si riferiscono per Euro 0,2 a debiti verso controllate per attività di cash-pooling;
- i debiti bancari "non correnti", pari ad Euro 6,7 milioni, si riferiscono principalmente ai seguenti finanziamenti: i) per Euro 3,4 al debito per il finanziamento verso Intesa Sanpaolo, iii) Euro 3,0 milioni ottenuti da BNL ii) Euro 0,3 milioni relativi al finanziamento agevolato ottenuto dal Mediocredito Centrale;
- i debiti verso altri finanziatori non correnti, per Euro 5 milioni circa, si riferiscono a finanziamenti ottenuti da una società del Gruppo, a seguito della tesoreria accentrata a livello di gruppo.

In sintesi l'Indebitamento Finanziario Netto della Capogruppo include una posizione creditoria netta infragruppo pari a Euro 10,2 milioni circa. Infatti, a fronte di debiti finanziari verso le società controllate per finanziamenti

per Euro 5 milioni, esposto tra i debiti v/altri finanziatori non correnti, la Capogruppo vanta saldi creditori netti risultanti dall'attività di tesoreria accentrata (cash-pooling) per Euro 15,2 milioni, di cui 15,4 milioni riferiti a saldi attivi. I rapporti infragruppo servono per ottimizzare le reciproche sinergie a livello di società appartenenti al Gruppo.

Al 31 Marzo 2012 gli utilizzi del Gruppo "Be" di affidamenti bancari ottenuti sotto la forma tecnica di "c/anticipi fatture", "scoperti di c/c", e "anticipazioni commerciali" ammontano a circa Euro 11,2 milioni (Euro 12 milioni al 31 Dicembre 2012), a fronte di affidamenti complessivi utilizzabili "a breve" pari a circa Euro 21,6 milioni. La Capogruppo al 31 Marzo 2013 presenta utilizzi di affidamenti a breve per circa Euro 6,5 milioni a fronte di fidi ottenuti per oltre Euro 15 milioni.

#### ***Specifiche in merito allo stato dei debiti scaduti***

Al 31 Marzo 2013 il Gruppo "Be" presenta debiti commerciali scaduti da oltre 30 giorni con fornitori per circa Euro 3 milioni (Euro 3,5 milioni al 31 Dicembre 2012). Non risultano posizioni debitorie scadute di altra natura.

#### ***Specifiche in merito allo stato di implementazione del Piano Industriale***

Be Think, Solve, Excute S.p.A. sconta una riduzione nei volumi determinata da una minore spesa per investimenti del settore bancario e assicurativo e da una contrazione generale del ciclo di mercato. La diminuzione del fatturato è concentrata nei Business a bassa contribuzione e dall'attenzione alla spesa sul mercato anglosassone. Ciononostante i margini sono percentualmente migliori grazie ad un efficientamento dei costi di struttura e dei costi esterni.

#### ***Rapporti con Parti Correlate***

Il Gruppo Intesa Sanpaolo, Data Holding 2007 S.r.l., T.I.P. Tamburi Investment Partners S.p.A., Orizzonti Nr, C. Achermann e S. Achermann risultano essere le parti correlate del Gruppo "Be" al 31 Marzo 2013.

I saldi nei confronti del Gruppo Intesa Sanpaolo si riferiscono a rapporti di natura commerciale e di natura finanziaria, quali i rapporti di conto corrente, affidamenti bancari per anticipi fatture e factoring, al saldo del prezzo per l'acquisto di Be Solutions S.p.A., nonché ad un nuovo finanziamento ottenuto nel corso del 2012.

I rapporti infragruppo (verso controllate) servono per ottimizzare le reciproche sinergie e per conseguire economie di scala; i corrispettivi sono allineati ai valori di mercato e si tratta esclusivamente di rapporti di carattere commerciale o finanziario, in quanto le singole società sono dotate di ampia autonomia in merito alle scelte di carattere amministrativo e gestionale.

I debiti e i crediti finanziari della Capogruppo verso le controllate si riferiscono principalmente a rapporti di finanziamento, di *cash pooling* e saldi relativi ai conti reciproci.

La Società applica alle controllate, sulla base di appositi contratti, tassi di interesse di mercato.

I debiti e crediti in essere al 31 Marzo 2013 ed i risultati economici del primo trimestre 2013, che la capogruppo e il gruppo presentano verso le parti correlate sono esposti nella tabella che segue:

<b>NATURA DEL RAPPORTO</b>	<b>Be S.P.A.</b>	<b>GRUPPO Be</b>
<b>PATRIMONIALE</b>		
Crediti commerciali		
- verso correlate (1)	0	827
- verso controllate	1.022	0

<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>1.022</b>	<b>827</b>
Altri crediti		
- consolidato fiscale di gruppo	1.547	0
<b>Totale altri crediti</b>	<b>1.547</b>	<b>0</b>
Debiti commerciali		
- verso correlate (2)	(18)	(23)
- verso controllate	(361)	0
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>(379)</b>	<b>(23)</b>
Altri debiti		
- altri debiti verso controllate	0	
- consolidato fiscale di gruppo	(822)	0
<b>Totale altri debiti</b>	<b>(822)</b>	<b>0</b>
<b>Crediti e Debiti di natura Finanziaria</b>		
- Finanziamenti da società controllate	(5.184)	0
- Finanziamenti a società controllate	15.389	
- Altri crediti di natura finanziaria		
<b>Rapporti verso Istituti di Credito (gruppo Intesa)</b>		
- Disponibilità liquide (3)	664	691
- Altri crediti finanziari (8)		624
- Utilizzi affidamenti bancari (4)		(1.592)
- Debiti per investimenti (5)	(2.117)	(2.117)
- Debiti per finanziamenti (6)	(4.500)	(4.500)
- Debiti verso soci per finanziamento in c/AUC (7)	(3)	(3)

NATURA DEL RAPPORTO	Be S.P.A.	GRUPPO Be
<b>ECONOMICO</b>		
Ricavi		
- verso correlate(gruppo intesa)	0	2.255
- verso controllate	963	
<b>Totale ricavi</b>	<b>963</b>	<b>2.255</b>
Costi		
- verso correlate	(18)	(25)
- verso controllate	(208)	
<b>Totale costi</b>	<b>(226)</b>	<b>(25)</b>
Oneri Finanziari Netti v/correlate	(180)	(201)
Proventi Finanziari v/controlate (9)	316	
Oneri Finanziari v/controlate	(34)	
<b>Totale Oneri Finanziari Netti</b>	<b>102</b>	<b>(201)</b>

(1) i crediti commerciali sono verso il gruppo intesa Sanpaolo

(2) debiti commerciali verso il Gruppo Intesa Sanpaolo e verso la correlata T.I.P.

(3) rappresentano le disponibilità liquide presso il Gruppo Intesa Sanpaolo

(4) rappresentano gli utilizzi di affidamenti concessi dal Gruppo Intesa Sanpaolo

(5) rappresenta il residuo debito verso il gruppo Intesa per l'acquisizione della Società Be Solutions S.p.a.

(6) rappresenta il residuo verso Intesa Sanpaolo per il finanziamento concesso nel 2012

(7) rappresenta il debito verso i soci per il finanziamento in c/auc come da accordo dagli stessi sottoscritto il 24 settembre 2012

(8) trattasi di crediti finanziari per contratti di factoring

(9) interessi di cash pooling al 31/03/2013

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)

	Q1 2013	Q1 2012	Variazione	Variazione (%)
Ricavi Operativi	18.928	18.980	(52)	(0,3%)
Altri Ricavi	574	1.047	(473)	(45,2%)
<b>Totale Ricavi</b>	<b>19.502</b>	<b>20.027</b>	<b>(525)</b>	<b>(2,6%)</b>
Costi per materie prime e materiali di consumo	(73)	(159)	86	(53,9%)
Spese per servizi e utilizzo beni di terzi	(7.008)	(7.679)	671	(8,7%)
Costi del personale	(10.551)	(10.348)	(203)	2,0%
Altri costi	(115)	(135)	19	(14,5%)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>1.753</b>	<b>1.706</b>	<b>48</b>	<b>2,8%</b>
Ammortamenti	(984)	(948)	(36)	3,8%
Svalutazioni e accantonamenti	0	0	0	n.a.
<b>Risultato (perdita) Operativo (EBIT)</b>	<b>769</b>	<b>758</b>	<b>11</b>	<b>1,5%</b>
Proventi ed oneri finanziari netti	(606)	(639)	33	(5,1%)
Ret. valore attività finanziarie	0	0	0	n.a.
<b>Risultato ( perdita) ante imposte in funzionamento</b>	<b>163</b>	<b>119</b>	<b>44</b>	<b>36,9%</b>
Risultato attività destinate alla dismissione	0	0	0	n.a.
<b>Utile (perdita) del periodo inclusa la quota di terzi</b>	<b>163</b>	<b>119</b>	<b>44</b>	
Risultato di pertinenza di terzi	(279)	(118)	(161)	137,2%
<b>Utile/(Perdita) ante imposte</b>	<b>442</b>	<b>237</b>	<b>205</b>	<b>86,7%</b>

**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

(migliaia di Euro)

	31/03/2013	31/12/2012	Variazione	Variazione (%)
Totale Attività non correnti	75.213	75.639	(427)	(0,6%)
Totale Attività correnti	34.508	37.229	(2.721)	(7,3%)
Totale Attività destinate alla vendita	0	0	0	n.a.
<b>Totale Attività</b>	<b>109.720</b>	<b>112.869</b>	<b>222.589</b>	<b>197,2%</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>44.112</b>	<b>34.441</b>	<b>9.670</b>	<b>28,1%</b>
- di cui Patrimonio di terzi	1.000	1.280	(280)	(21,8%)
Totale Passività non correnti	20.369	22.237	(1.868)	(8,4%)
Totale Passività correnti	45.240	56.190	(10.950)	(19,5%)
Totale Passività destinate alla vendita	0	0	0	n.a.
<b>Totale Passività</b>	<b>65.609</b>	<b>78.427</b>	<b>(12.818)</b>	<b>(16,3%)</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>109.720</b>	<b>112.869</b>	<b>(3.148)</b>	<b>(2,8%)</b>

## INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)

	31.03 2013	31.12 2012	Variazione	Variazione (%)
Cassa e liquidità bancaria	1.214	1.363	(149)	(10,9%)
<b>A Liquidità</b>	<b>1.214</b>	<b>1.363</b>	<b>(149)</b>	<b>(10,9%)</b>
<b>B Crediti finanziari correnti</b>	<b>3.358</b>	<b>8.020</b>	<b>(4.663)</b>	<b>(58,1%)</b>
Debiti bancari correnti	(11.249)	(12.319)	1.070	(8,7%)
Quota corrente indebitamento a m/l termine	(7.268)	(8.490)	1.222	(14,4%)
Altri debiti finanziari correnti	(128)	(7.532)	7.404	(98,3%)
<b>C Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(18.645)</b>	<b>(28.341)</b>	<b>9.696</b>	<b>(34,2%)</b>
<b>D Indebitamento finanziario corrente netto (A+B+C)</b>	<b>(14.074)</b>	<b>(18.957)</b>	<b>4.884</b>	<b>(25,8%)</b>
Debiti bancari non correnti	(10.501)	(12.309)	1.808	(14,7%)
Altri debiti finanziari non correnti	0	0	0	n.a.
Crediti finanziari non correnti	0	0	0	n.a.
<b>E Indebitamento finanziario netto non corrente</b>	<b>(10.501)</b>	<b>(12.309)</b>	<b>1.808</b>	<b>(14,7%)</b>
<b>F Impegni finanziari per nuovi acquisti di partecipazioni</b>	<b>(340)</b>	<b>(340)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>G Posizione finanziaria netta (D+E+F)</b>	<b>(24.915)</b>	<b>(31.607)</b>	<b>6.692</b>	<b>(21,2%)</b>

## INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO "Be" SpA

(migliaia di Euro)

Posizione finanziaria netta Capogruppo	31.03 2013	31.12 2012	Variazione	Variazione (%)
<i>Euro/000</i>				
Cassa e liquidità bancaria	697	151	546	<b>361,8%</b>
<b>A Liquidità</b>	<b>697</b>	<b>151</b>	<b>546</b>	<b>361,8%</b>
<b>B Crediti finanziari correnti</b>	<b>15.389</b>	<b>15.895</b>	<b>(506)</b>	<b>(3,2%)</b>
Debiti bancari correnti	(6.548)	(8.140)	1.592	(19,6%)
Quota corrente indebitamento a m/l termine	(4.668)	(5.890)	1.222	(20,7%)
Altri debiti finanziari correnti	(356)	(7.738)	7.382	(95,4%)
<b>C Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(11.572)</b>	<b>(21.768)</b>	<b>10.196</b>	<b>(46,8%)</b>
<b>D Indebitamento finanziario corrente netto (A+B+C)</b>	<b>4.514</b>	<b>(5.722)</b>	<b>10.236</b>	<b>(178,9%)</b>
Debiti bancari non correnti	(6.725)	(7.884)	1.159	(14,7%)
Altri debiti finanziari non correnti	(4.950)	(4.950)	0	0,0%
Crediti finanziari non correnti	0	0	0	n.a.
<b>E Indebitamento finanziario netto non corrente</b>	<b>(11.675)</b>	<b>(12.834)</b>	<b>1.159</b>	<b>(9,0%)</b>
<b>F Impegni finanziari per nuovi acquisti di partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>
<b>G Posizione finanziaria netta (D+E+F)</b>	<b>(7.160)</b>	<b>(18.556)</b>	<b>11.396</b>	<b>(61,4%)</b>